RAPPORT D'ACTIVITÉ

2025



HOPITAL FOCH

Le progrès médical et l'accompagnement de nos patients au centre de notre vision hospitalière

SOMMAIRE

04 Gouvernance

08 Les activités de l'hôpital

10 Chiffres clés

12 L'excellence médicale, notre boussole, notre inspiration

27 Un hôpital qui fait la différence pour ses patients

31 Un hôpital qui fait la différence pour son personnel

34 Un hôpital qui s'engage pour la société

40 Services cliniques

68 Des plateaux techniques de pointe

76 Nos centres Foch en ville

81 Résultats financiers



FOCH, UN **HÔPITAL QUI S'ENGAGE !**



Bâtir ensemble l'hôpital de demain

2025 restera une année de grande vitalité pour notre Hôpital. Nos activités ont continué de croître, nos programmes de recherche de se déployer, notre attention portée à l'expérience patient de s'affiner, et notre engagement environnemental de se renforcer. Autant de signes de la même réalité : nos équipes savent innover, avancer et se préparer aux défis sanitaires qui nous attendent.

Cette dynamique s'inscrit dans une trajectoire de long terme. En investissant dans la science et la technologie, en intégrant l'intelligence artificielle à nos pratiques, en consolidant nos liens avec nos partenaires internationaux, l'Hôpital affirme une ambition sans équivoque : devenir un établissement pleinement armé pour répondre aux besoins de santé de demain.

Jean-Paul Vermès
Président de l'Hôpital Foch

Au-delà des chiffres et des projets, c'est un état d'esprit qui fait la singularité de Foch. Je veux ici rendre hommage à toutes celles et ceux qui font battre le cœur de notre hôpital au quotidien, personnels médicaux, soignants, chercheurs, équipes administratives et techniques. C'est par leur rigueur, leur inventivité et leur goût du travail en commun que notre maison puise sa véritable richesse.

Alors que notre système de santé traverse une période de transformations profondes, l'Hôpital Foch prouve, jour après jour, qu'excellence, humanité et innovation peuvent avancer de concert, avec équilibre et dans la durée. Cette conviction restera la boussole de notre action dans les années à venir.



L'excellence à visage humain, une ambition en mouvement

L'année 2025 restera comme une période dense et structurante pour l'Hôpital Foch.

Dans un contexte national marqué par les tensions profondes que traverse le système hospitalier, notre établissement a poursuivi son développement avec détermination. Grâce à l'engagement remarquable de l'ensemble de nos équipes, il s'est engagé sur la voie du retour à l'équilibre — un engagement qui consacre une culture profondément ancrée dans notre institution : celle du dépassement collectif au service du soin.

Cette dynamique s'est également traduite par l'essor de nouveaux projets médicaux, qui illustrent notre capacité à rester à la pointe de l'innovation.

Face aux contraintes budgétaires, aux transformations organisationnelles et aux évolutions technologiques, notre réponse s'appuie sur trois principes : la lucidité sur les mutations en cours, l'agilité pour adapter nos organisations, et l'esprit d'équipe, car rien de durable ne se construit sans mobilisation collective.

Plus tourné vers l'expérience patient, plus durable, plus ouvert à la recherche, à l'innovation et à l'intelligence artificielle, l'Hôpital Foch préfigure l'hôpital de demain.

Et 2025 s'est achevée en beauté, avec la reprise de l'Institut Mutualiste Montsouris par l'Hôpital Foch, en partenariat avec l'Institut Curie. Cette opération donne naissance au groupe Foch-IMM, qui devient ainsi le plus grand ESPIC de France — une étape majeure qui conforte notre ambition et notre capacité à porter, ensemble, une offre de soins d'excellence toujours plus large.

Mais ce qui fait la force de cette institution reste, avant tout, les femmes et les hommes qui la composent. Chaque jour, médecins, soignants, chercheurs et personnels démontrent qu'il est possible d'allier rigueur scientifique, exigence professionnelle et attention authentique aux patients.

C'est cette alliance entre excellence médicale et engagement humain qui permet à notre établissement de rester fidèle à sa signature :
« L'Excellence à Visage Humain »..

Jacques Léglise
Directeur Général de l'Hôpital Foch

HÔPITAL FOCH
GOUVERNANCE



Conseil d'Administration

M. Jean-Paul VERMES
Président
Président de VMS France

Mme Alexandra FOURCADE
Vice-Présidente
Conseillère Départementale
au Conseil Départemental des
Hauts-de-Seine

M. Nicolas MERINDOL
Trésorier
Carmin France / Président

M. Michel HANNOUN
Secrétaire
Président de l'Association des
Cadres de l'Industrie
Pharmaceutique (ACIP)

M. Henri BALSAN
Engie
Directeur Délégué Île-de-France
Directeur Délégué Grand Paris

Mme Véronique BERGEROL
Représentante du Conseil
départemental des Hauts-de-Seine

M. Jean-Louis BÜHL
Président de la Fondation Maréchal
Foch, ancien Directeur de cabinet du
ministre de la Santé et des Affaires
sociales

Mme Nassera HAMZA
Conseillère municipale à la Mairie
de Suresnes

Pr Didier HOUSSIN
Représentant l'AP-HP
Président du Conseil de l'Anses

Pr Antoine LABBÉ
1er Vice-Doyen UFR Simone Veil

Mme Isabelle MEO-KNOCK
Administratrice civile hors classe au
ministère de l'Économie

Mme Laurence MARTINUZZI
Secrétaire du comité d'Entreprise

Dr Alexandre RAULT
Président de la CME

Deux représentants des usagers
assistent au Conseil d'Administration,
avec voix consultative

Comité Exécutif

M. Jacques LÉGLISE
Directeur Général

Dr Alexandre RAULT
Chef du service de chirurgie digestive
Président de la CME

Dr Félix ACKERMAN
Chef du service de médecine interne

Pr Jean-Marc AYOUBI
Chef du service de gynécologie, obstétrique et AMP

Dr Arturo CONSOLI
Assistant dans le service de neuroradiologie interventionnelle

Pr Alexandre HERTIG
Chef du service de néphrologie

Pr Morgan LE GUEN
Chef du service d'anesthésie

Pr Antoine MAGNAN
Chef du service de pneumologie

Mme Dominique REYNAERT
Directrice des soins

Pr Édouard SAGE
Chef du service de chirurgie thoracique

Mme Christine SANHUEZA
Cadre Supérieure du pôle Mère-Enfant

Bureau de la CME

Dr Alexandre RAULT
Président

Pr Morgan LE GUEN
Secrétaire

Pr Alexandre HERTIG
Vice Président

Dr Anne BOULIN
Médecin en NRDT

Dr Marie CARBONNEL
Médecin en Gynécologie et Obstétrique et Médecine de la Reproduction

Dr Alexandre CHABROL
Médecin en pneumologie

Dr Erwan FOURN
Médecin en médecine interne

Dr Tarek GHONEIM
Médecin en urologie

Dr Joëlle JEROME
Médecin en pharmacie

Dr Guillaume TACHON
Médecin en réanimation

COMITÉ DE DIRECTION - NOTRE ORGANISATION

DIRECTEUR GÉNÉRAL



JACQUES LEGLISE

DIRECTRICE GÉNÉRALE ADJOINTE



FLORIANE DE DADELSEN

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL



PASCAL JAZAT

DIRECTION DES FINANCES



JULIEN BENOIST

DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL



DR SERGE BONNETIER

DIRECTION DES SYSTÈMES D'INFORMATION



PHILIPPE BOULOGNE

DIRECTION DES AFFAIRES MÉDICALES ET COOPÉRATIONS



STÉPHANIE FORTÉ

DIRECTION DES INVESTISSEMENTS



CLAIRE DELON-MAINAR

DIRECTION RECHERCHE CLINIQUE ET INNOVATION



ALEXANDRE DREZET

DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT



SYLVIE ESCALON

DIRECTION DE LA COMMUNICATION ET DE L'EXPÉRIENCE PATIENT



VALÉRIE MOULINS

DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES



ANNE LIRIS

DIRECTION DU PARCOURS PATIENT



AURÉLIEN PERUSSEAU

DIRECTION DES SOINS



DOMINIQUE REYNAERT

DIRECTION DE LA QUALITÉ, DE LA GESTION DES RISQUES ET DE LA LOGISTIQUE



JULIE SWAENEPOEL


CURAD
NEVER EVENTS

LES ACTIVITÉS DE L'HÔPITAL



Voies respiratoires

- Pneumologie
- Chirurgie thoracique
- Unité de Soins Intensifs Respiratoire (USIR)
- ORL
- Pharmacologie



Uro - néphro-digestif

- Urologie
- Néphrologie
- Dialyse
- Chirurgie digestive
- Chirurgie vasculaire
- Endoscopies urologiques
- Endoscopies digestives



Mère-enfant

- Gynécologie
- Obstétrique
- Procréation médicalement assistée (PMA)
- Néonatalogie



Neurosciences

- Neurologie-USINV (1)
- Neurochirurgie-USINCH (2)
- Neuroradiologie interventionnelle et diagnostique
- Ophtalmologie
- MPR(3)

1 - USINV : Unité de soins intensifs – neuro-vasculaire
2 - USINCH : Unité de soins intensifs – neurochirurgie
3 - MPR : Médecine physique et de réadaptation
4 - UPCS : Unité psychiatrique de court séjour
5 - UHCD : Unité d'hospitalisation de courte durée
6 - UPHU : Unité polyvalente d'hospitalisation d'urgence
7 - SSPI : Salle de surveillance post-interventionnelle
8 - USIR : Unité soins intensifs
9 - Pui : Pharmacie à Usage Intérieur





Oncologie médicale et soins de support

- Oncologie
- Soins support
- Équipe médicale (EM)
- Soins palliatifs



Spécialités médicales

- Médecine interne
- Gériatrie aiguë
- Cardiologie
- Cardiologie interventionnelle
- Diabétologie
- Urgences
- UPCS (4)
- UHCD (5)
- UPHU (6)
- Psychiatrie
- Réseau Ville Hôpital
- Unité Vanderbilt



Imagerie

- Imagerie
- Médecine nucléaire
- Neuroradiologie interventionnelle et diagnostique
- Cardiologie interventionnelle



Soins critiques

- Anesthésie
- SSPI (7)
- Réanimation
- USINCH (2)
- USIR (8)



Biopathologie-Pui(9)

- Biologie
- Anatomo-Pathologie
- Pharmacie

UN ÉTABLISSEMENT **DE PREMIER PLAN EN ÎLE-DE-FRANCE**

Structure



616
Lits et places

488 **Lits**

128 **Places**

Blocs opératoires

26
Salles de bloc dont

14
Salles traditionnelles au bloc central

4
Salles de radio bloc (imagerie interventionnelle)

5
Salles d'endoscopie

2
Blocs décentralisés (ORL/Ophtalmologie)

1
Salle de césarienne

9
Salles d'accouchement

2
Robots chirurgicaux

1
Focal One

1
Lithotripteur

Laboratoires

1
Laboratoire de biologie médicale

1
Service d'anatomopathologie

Budget d'exploitation
368M€

Budget d'investissement
12M€

Imagerie

3
Scanners

3
IRM

2
salles de radiologie conventionnelle

2
Gamma cameras

1
PET Scan

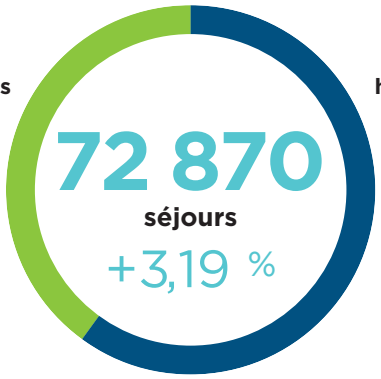
1
Cone Beam

1
Mammographe

1
O'ARM

1
Système de neuro-navigation

Hospitalisations



45 257
hospitalisations de -24 h

72 870
séjours
+3,19 %

27 613
hospitalisations complètes

Personnel



434
Médecins
représentant 320,71 ETP[1]

111
Internes

1876
personnels non médicaux dont

1070
Soignants

169
Médicotechniques (labo et imagerie)

432
Administratifs

189
Logistiques et techniques

215
Étudiants IFSI[3]

1 - ETP : Équivalent temps plein
2 - UVSQ : Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines
3 - IFSI : Institut de formation en soins infirmiers

ACTIVITÉS



25 399
interventions chirurgicales



493 532
consultations et examens externes



46 099
passages aux urgences



15 166
passages aux urgences gynéco



2 929 239
examens de biologie médicale



19 148
dossiers d'anatomopathologie traités



3 373
naissances



1 442
fécondations In Vitro



31 734
scanners



16 454
IRM



62
greffes de poumons



84
greffes de rein



13
greffes de cornée



1
greffe de l'utérus



L'EXCELLENCE MÉDICALE, **NOTRE BOUSSOLE, NOTRE INSPIRATION.**

QUATRE DOMAINES **DE RÉFÉRENCE NATIONALE**

Véritable trait d'union entre les acteurs de santé libéraux, hospitaliers et médico-sociaux des Hauts-de-Seine, la vocation de Foch est de permettre aux habitants de son territoire un parcours de soins fluide et accessible, dans une dynamique de coopération territoriale. À cette offre de proximité s'ajoutent 4 domaines de référence nationale :



Urologie/néphrologie : une des toutes premières équipes françaises d'urologie

Outre les 84 greffes de reins réalisées en 2025, le traitement du cancer de la vessie et de la prostate font également de ce service une véritable référence au niveau francilien et national. Cette année le service s'est hissé au premier rang national du Palmarès du Point pour l'activité onco-urologique française.



Un centre d'excellence et d'innovation dans le domaine des neurosciences

(neurologie/neurochirurgie
et neuroradiologie interventionnelle)
Centre de référence pour le traitement des AVC et la thrombectomie, les équipes de Foch sont aussi spécialisées dans la chirurgie hypophysaire, les cancers du cerveau, et la chirurgie du rachis, avec un développement important des chirurgies mini-invasives.



Pneumologie et chirurgie thoracique : des équipes de référence au plan national pour les pathologies pulmonaires

Les services de pneumologie et de chirurgie thoracique couvrent un large spectre de soins relatifs aux voies respiratoires :

- 1er centre de greffe en France avec plus de 80 greffes/an,
- Plateforme de diagnostic rapide avec « SOS Diagnostic poumon »
- Première file active française de patients souffrant de mucoviscidose
- Centre reconnu dans le traitement de l'asthme sévère



Un centre leader pour la gynécologie obstétrique et assistance médicale à la procréation

L'Hôpital possède la plus importante maternité des hauts de Seine. Le centre de PMA permet d'assurer une prise en charge globale et optimale du couple et des femmes seules, couvrant l'ensemble des étapes de la première consultation pour infertilité à la naissance.

Enfin les équipes du Professeur Jean-Marc Ayoubi ont pratiqué quatre greffes d'utérus, en 2019, 2022, 2023 et 2025.



DEUX AXES TRANSVERSAUX, LA GREFFE ET LE CANCER

Les deux axes transversaux médicaux majeurs que sont la greffe et le cancer sont le point commun de l'ensemble des activités de l'Hôpital aujourd'hui, ce qui pousse Foch à être toujours à la pointe de l'innovation chirurgicale.

Une expertise reconnue en greffes

• 1re cohorte européenne pour la greffe de poumon : invention de technique d'amélioration des greffons (Ex vivo)

• Un leader historique de la greffe de rein (avec greffe à partir de donneur vivants). 84 greffes rénales ont été réalisées, dont 13 à partir de donneurs vivants, soit 15,5 % de l'ensemble des greffes rénales.

• **La quatrième greffe d'utérus française a été réalisée en 2025.**

• Création d'une chaire de transplantation à l'Université de Versailles Saint-Quentin (UVSQ) avec une communauté internationale active en recherche sur l'anesthésie en transplantation

Un hôpital spécialisé dans la chirurgie des tumeurs

L'Hôpital Foch présente l'originalité de regrouper la quasi-totalité des chirurgies spécialisées des tumeurs, avec dans chacune des disciplines, des équipes qui se classent aux premiers rangs français, notamment dans les disciplines de l'urologie (cancers vessie, prostate et rein) de la chirurgie thoracique carcinologique (le service est un centre national de référence des cancers broncho-pulmonaires. Il exerce aussi la chirurgie de nombreuses autres tumeurs : tumeurs du médiastin, tumeurs de la plèvre, tumeurs de la paroi thoracique et du diaphragme), l'ORL, la neurochirurgie et la gynécologie.

Un hôpital aux avant-postes de la chirurgie robotique

L'Hôpital Foch est précurseur en chirurgie robotique. Il possède deux robots DA VINCI utilisés par trois spécialités chirurgicales : la chirurgie cancérologique gynécologique et urologique, l'ORL, la chirurgie cervico-faciale et la chirurgie digestive. Un comité de pilotage, mis en place en 2022, est spécialement dédié au suivi des implantations de ces dispositifs de pointe dans l'établissement, preuve d'une volonté d'ancrer le progrès technologique dans nos pratiques quotidiennes.



ENSEMBLE, RENFORCER LE TISSU TERRITORIAL DE SANTÉ

Principale structure d'hospitalisation de l'Ouest Parisien, Foch est un hôpital qui construit un réseau de partenariats pour faciliter le parcours de ses patients.

Coopération avec la médecine de ville

Sur l'axe de coopération avec la médecine de ville, l'Hôpital Foch continue à développer des actions avec les professionnels de ville :

• **Foch développe des espaces d'échanges entre professionnels de santé de la ville et de l'hôpital :** Des formations accessibles à tous les professionnels de santé de ville sur des thématiques ponctuelles sont proposées régulièrement sous forme de réunions et soirées, ainsi que de podcasts. Créés en partenariat avec les CPTS, ces temps d'échanges sont l'occasion de donner à la parole à tous les professionnels de santé de la ville et de l'hôpital (médecin généraliste, pharmaciens, kinés, sages-femmes, …) pour discuter et préciser le rôle de chacun dans le parcours du patient (par exemple sur l'incontinence urinaire, les infections respiratoires à répétition, sur la prise en charge de la vessie neurogène, prise en charge des cancers en ville et à l'hôpital…) Des rencontres ont également été organisées avec la CPTS de Suresnes et les internes de médecine de ville et de l'hôpital afin de leur présenter l'hôpital, la Mairie, la CPTS et les autres acteurs du territoire.

• En 2025, Foch a continué à promouvoir ses filières auprès des professionnels de ville (SOS AIT, SOS gynéco-oncologie, SOS neuro-oncologie, SOS diagnostic poumon, filière Rachis aigu) développées dans l'objectif de faciliter aux médecins de ville l'orientation et prise en charge de leurs patients.

Partenaire de la CPTS de SURESNES

Membre fondateur de la CPTS de Suresnes en 2019, Foch est toujours contributeur actif au sein de la CPTS. La Maison Médicale de Garde (portée par les CPTS de Suresnes, Nanterre et Rueil au sein des urgences de Foch) est devenue un outil incontournable dans les soins non programmés du secteur bien ancrée au sein des urgences de Foch. Foch participe également dans les sujets portés par la CPTS incontinence urinaire, création du plan de crise, implantation des nouveaux arrivants, santé sexuelle, le handicap, le diabète, prévention des chutes des personnes âgées. Entre autres, en 2025, Foch a contribué à l'organisation d'une demi-journée sur la santé de la femme à destination du grand public, portant sur la santé gynécologique, l'incontinence urinaire et la prévention des risques cardiovasculaires. Aussi en 2025, le CETD et la CPTS de Suresnes ont lancé une démarche pour soutenir les professionnels de ville dans la prise en charge de la douleur.

Par ailleurs, Foch s'est impliqué pour la deuxième année consécutive à la promotion de Mon Espace Santé auprès des professionnels et des patients dans le cadre de la démarche lancée par la CPTS de Suresnes en lien avec le DAC centre 92 et le Sesan.

En parallèle, Foch développe également le lien avec les autres CPTS du territoire au travers de rencontres, la réalisation de projets communs (deuxième réunion sur la prise en charge des cancers en ville et à l'hôpital…)

Sur l'axe coopération avec les établissements de santé du territoire, dans l'objectif de fluidifier son aval d'hospitalisation ou améliorer le parcours des patients (y compris l'accès à la recherche) grâce au recours d'expertise d'autres institutions, Foch a continué à développer une politique active de partenariats avec les acteurs :

• Des rencontres entre les services de soins et les SMR, continuent à être organisées afin d'établir des relations de confiance entre les équipes et garantir la continuité de prise en charge de qualité pour nos patients.
• L'HAD Santé Service en lien avec le service Urgences de Foch se sont organisés pour développer les sorties directes en HAD de patients pris en charge aux urgences et permettre des sorties au domicile accompagnées et suivie.

Les filières territoriales

Les réalisations avec l'Alliance Hospitalière se sont poursuivies en 2025 :

Les deux GCS sont toujours en fonctionnement : le GCS de laboratoire (composé de l'Hôpital Foch, la Cité des Fleurs, Notre Dame du Lac, l'hôpital St Jean des Grésillons et la MGEN) et le GCS PUI de Territoire (désormais composé de l'Hôpital Foch, la Cité des Fleurs, l'EHPAD de Neuilly).

L'Alliance continue à mettre en commun les formations et le partage des expertises entre ses membres sur des thématiques différentes (certification et qualité, mise en place des HDJ en SMR).

En 2025 Foch a continué à animer la filière gériatrique 92 centre, notamment par le déploiement des actions vers les EHPAD via les équipes mobiles de gériatrie externe et l'organisation de réunions à destination de leurs équipes, et la mise en place sur 6 EHPAD d'IDE de nuit en lien avec l'URPS d'IDF.

De même, la Filière endométriose, créée fin 2022, a pu déployer sa mise en place afin de favoriser l'accès à une prise en charge précoce de l'endométriose pour toutes les femmes.

L'ALLIANCE HOSPITALIÈRE DE L'OUEST PARISIEN



1- Association de l'Hôpital Nord 92
2- Hôpital Gouin
3- Hôpital Franco-Britannique
4- SAPA
5- EHPAD Solemnes
6- Cité des Fleurs
7- ANSIAD
8- Fondation Santé Service
9- Hôpital Foch
10- SESID
11- Maison Médicale Notre-Dame du Lac
12- Établissement de santé mentale - Groupe MGEN
13- SSIAD Saint-Cloud
14- Maison de santé Claire Demeure
15- La Verrière - Groupe MGEN
16- Hôpital St Jean
17- Hôpital Suisse



LA RECHERCHE,
UN PILLIER STRATÉGIQUE AFFIRMÉ

En 2025, l'Hôpital Foch a conforté son excellence scientifique en poursuivant une dynamique de recherche ambitieuse et innovante. La qualité de ses travaux, l'essor de ses collaborations et le renforcement de ses financements témoignent de sa capacité à faire progresser les connaissances et à accélérer le transfert de l'innovation vers le soin.

Une production scientifique solide :

L'année 2025 se caractérise par une activité scientifique soutenue avec :

- 412 publications scientifiques
- 565 scores SIGAPS
- 60 nouvelles études ouvertes
- 3 552 inclusions de patients dans des essais cliniques

Ces résultats en continuité de ceux de 2024 sont le témoin de l'engagement et de la mobilisation des équipes de l'hôpital Foch pour faire de la recherche un levier majeur d'innovation pour à la fois améliorer la prise en charge des patients mais aussi pour rester attractif et accueillir de nouveaux potentiels.

Une progression des financements

Les financements dédiés à la recherche poursuivent leur progression :

• 13,12 M€ de financements en 2025, contre 11,8 M€ en 2024
• 1,35 M€ de surcoûts industriels, contre 1,25 M€ en 2024
• 339 k€ pour le Centre de Ressources Biologiques (CRB), contre 298 k€ en 2024

Faits marquants 2025

• Obtention d'un appel à projets MESSIDORE, coordonné par le Pr Antoine Roux (plus de 1 M€).
• Obtention d'un PHRC national coordonné par les Drs Florent Wang et Matthieu Groh (440 k€) – projet EMBLEM - Prise en charge précoce par Benralizumab et faibles doses de corticostéroïdes de la myocardite à éosinophiles : étude de phase 2 multicentrique et multi-réseau à bras unique.et en ouvert.
• Partenaire du projet Européen Lifelung porté par l'Université Catholique de Louvain, Lauréat d'un Grant Doctoral Network Marie Curie (4 230K€ dont 314k€ pour Foch)
• Financement BPI pour le développement d'une bibliothèque virtuelle de chirurgie avec l'entreprise Keyros Medica (545 k€).
• Réalisation de la quatrième greffe utérine en juin.
• Autorisation ministérielle de cession biologique, permettant au CRB de développer de nouveaux partenariats.
• Obtention de l'autorisation MTI par la pharmacie qui a permis de mettre en place un essai de phase II dans le cancer de la vessie pour lequel l'hôpital Foch est le centre coordonnateur.
• Inspection de la FDA dans le cadre du protocole NATRON.
• Labellisation INSERM de l'équipe V2I.
• Création de la revue paramédicale CARES, dont le premier numéro a été publié en 2025.

Une animation scientifique active



L'animation scientifique s'est poursuivie sous l'égide du Conseil Scientifique, notamment à travers l'organisation de quatre "Jeudis scientifiques" en 2025, réunissant des intervenants de premier plan issus du monde académique et hospitalier. Les thématiques abordées ont porté notamment sur la microbiologie, les progrès de la médecine et l'intelligence artificielle en santé.
Des groupes thématiques ont également été mis en place pour stimuler l'émergence de nouveaux projets pour mieux les accompagner dès leur génèse.

De nouveaux partenariats scientifiques et industriels

Plusieurs collaborations ont été développées ou lancées :
• Participation au forfait innovation Endobest ;
• Participation au forfait innovation CARTHERA (dispositif SonoCloud-9 – inclusion de 4 patients dont 1 avec le dispositif expérimental dans le glioblastome) ;
• Lancement de l'étude FertiRNA, dont Foch est promoteur ;
• Mise à disposition d'échantillons biologiques pour des recherches sur les cancers vésicaux, digestifs et les glioblastomes
• Partenariat avec KLINEO plateforme numérique française dédiée aux essais cliniques pour l'adressage de patient en oncologie

Les activités autour des bases de données hospitalières ont également permis de nouveaux projets et financements, notamment :
• Analyses de la base ETIS pour des études post-inscription et pour une autorisation FDA ;
• Participation à l'étude LUCC avec une première publication fin 2025 ;
• Lancement du projet CUB, ayant déjà inclus 1000 patients et bénéficiant d'un financement industriel ;
• Lancement de plusieurs études dans les cancers bronchiques et urothéliaux.

Développement de l'intelligence artificielle

Un comité dédié à l'intelligence artificielle a été mis en place et s'est réuni à quatre reprises en 2025 afin d'identifier et tester différents cas d'usage. Plusieurs expérimentations ont été menées :

• Solutions d'ambient listening permettant de générer automatiquement des comptes rendus de consultation ;
• Outils de génération de plannings hospitaliers (bloc opératoire, imagerie, médecine interne, gériatrie).
• Mise en place d'une solution de télésecrétariat pour désengorger l'accueil et les services.
• Création d'une formation IA dispensée au sein de la DRCI sur la prise en main des LLM de façon optimal



Perspectives 2026

Plusieurs échéances structurantes sont prévues pour 2026 :

- Dépôt d'une autorisation LRIPH en médecine nucléaire ;
- Audit de la Commission européenne dans le cadre de l'étude Spiro-3D ;
- Poursuite des collaborations avec l'IMM et l'Institut Curie ;
- Construction d'un parcours de formation IA.

Par ailleurs, de nouveaux partenariats stratégiques sont en cours de structuration, notamment avec Veranex et l'Institut de Myologie, afin de renforcer les collaborations scientifiques et translationnelles.
L'année 2025 confirme la solidité et la dynamique de la recherche à l'Hôpital Foch, portée par une production scientifique de qualité, une progression des financements et le développement de partenariats structurants, notamment autour des données de santé et de l'intelligence artificielle. Les avancées réalisées, les projets engagés et les collaborations en cours traduisent une capacité à innover et à se positionner sur des enjeux scientifiques majeurs. Cette dynamique constitue un socle solide pour les développements attendus en 2026.

LA RECHERCHE EN SOINS : UNE DYNAMIQUE STRUCTURANTE AU CŒUR DES PRATIQUES

À l'Hôpital Foch, la recherche en soins s'inscrit dans une vision exigeante du soin : celle d'une pratique qui se pense, se questionne et s'améliore en continu. Issue du terrain, elle prolonge naturellement l'activité quotidienne des professionnels en transformant les situations de soins en objets d'analyse, d'apprentissage et d'innovation. Elle contribue ainsi directement à l'amélioration de la qualité des prises en charge et à l'adaptation constante de l'organisation des soins.



Au fil des années, cette dynamique s'est progressivement structurée, portée conjointement par la Direction des soins et la Direction de la Recherche Clinique et de l'Innovation. Elle repose aujourd'hui sur une organisation dédiée et sur un accompagnement des équipes qui favorise l'émergence de projets au plus près des réalités professionnelles. La recherche en soins s'affirme ainsi comme un axe stratégique de l'établissement, au croisement de la qualité, de l'innovation et de l'attractivité des métiers.

Les projets développés illustrent la richesse de cette démarche. Ils prennent appui sur des problématiques concrètes rencontrées par les équipes: amélioration des pratiques en réanimation, optimisation des transmissions, transformation des parcours patients ou intégration du numérique dans les prises en charge. En produisant des connaissances directement issues du terrain, ces travaux permettent d'éclairer les décisions, de faire évoluer les pratiques et de renforcer la sécurité des soins.

Au-delà de leurs résultats, ces démarches participent à une évolution plus profonde des métiers. Elles favorisent le développement d'une posture plus réflexive, renforcent les compétences méthodologiques des professionnels et contribuent à la

reconnaissance des savoirs paramédicaux dans le champ scientifique. La recherche en soins devient ainsi un levier d'évolution professionnelle autant qu'un vecteur d'innovation collective.

Cette ambition s'est concrétisée en 2025 avec la publication du premier numéro de la revue «Comprendre et Analyser la Recherche en Soins (C.A.Re.S)», qui marque une étape structurante dans la valorisation des travaux conduits au sein de l'établissement. En donnant à voir des productions scientifiques, des retours d'expérience et des parcours professionnels, cette revue témoigne de l'émergence d'une véritable culture de la recherche en soins, fondée sur le partage des connaissances et l'ouverture à la communauté scientifique.

Le développement de cette dynamique repose sur l'engagement et la motivation des professionnels, soutenus par une politique institutionnelle volontariste. Malgré les contraintes inhérentes à l'activité hospitalière, notamment en termes de temps et de ressources, les équipes poursuivent leurs initiatives, accompagnées par des dispositifs de soutien et des partenariats académiques qui renforcent leur capacité à conduire des projets exigeants.

Aujourd'hui, la recherche en soins devient un levier structurant pour l'avenir de l'Hôpital Foch. En favorisant l'innovation, en valorisant les compétences et en renforçant la qualité des prises en charge, elle contribue pleinement à la transformation du système de santé et à la construction d'un modèle de soin durable, centré sur les patients et les professionnels.

Focus ETIS et données de santé

L'année 2025 a également été marquée par le développement de projets structurants autour de la valorisation des données de santé. Dans ce cadre, la base ETIS a donné lieu à deux travaux majeurs : une étude post-inscription conduite en vue de la réinscription du produit à la LPPR, ainsi qu'une analyse de la base de données pour une autorisation FDA. Ces travaux ont généré respectivement 585 k€ et 280 k€.

Au-delà d'ETIS, plusieurs nouveaux partenariats en matière de données de santé ont été engagés. L'Hôpital Foch participe ainsi à l'étude LUCC, avec une première publication parue en décembre 2025.

Le projet CUB a été lancé, avec 1000 patients inclus à date, et a obtenu un financement de Sanofi / Chiesi.

L'étude COVIDEP a été finalisée par IAGen, avec une publication à paraître, tandis qu'un nouvel essai d'augmentation de données a été engagé sur ASTER II. Un projet APDS, visant à réduire l'errance diagnostique de cette pathologie, a également été lancé.

Enfin, deux études, IMPACT et SEQUOIA, ont été ouvertes respectivement dans les cancers bronchique et urothélial, avec des financements de 15 k€ et 27 k€.



DÉPARTEMENT D'ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE (DEIS)

Depuis 2020, l'hôpital Foch met en œuvre une « bioéthique de terrain » à travers le département d'éthique et intégrité scientifique (DEIS), créé et dirigé par Christian Hervé, professeur des universités émérite. Depuis 2025, Henri-Corto Stoeklé, docteur habilité à diriger des recherches, et chercheur associé au laboratoire de droits des affaires et des nouvelles technologies de l'université de Versailles–Saint-Quentin-en-Yvelines, est devenu son chef de département adjoint.

L'objectif principal du DEIS est d'accompagner l'institution et ses professionnels dans une démarche (bio)éthique. Pour cela, le département dispose en 2025 :

1) Du comité d'éthique de la recherche de l'hôpital Foch (CERF) :

Le CERF rend majoritairement des avis sur des projets de recherche n'impliquant pas la personne humaine dont l'hôpital Foch est responsable de traitement. Il se réunit toutes les deux semaines, à la fondation Foch. Le CERF a déjà évalué plusieurs centaines de projets de RNIPH depuis sa création. En 2025, une vingtaine de séances plénières du comité ont eu lieu à l'hôpital ; et une soixantaine projets de RNIPH ont été traités par ses membres.

2) Du groupe de réflexion éthique de l'hôpital Foch (GREF) et de la réunion de concertation pluridisciplinaire de crise (RCP de crise) :

Le GREF permet aux professionnels de demander conseil, et/ou de s'exprimer, vis-à-vis de thèmes de santé et/ou de cas cliniques associés et/ou associables à la bioéthique. La RCP de crise sert d'intermédiaire entre les professionnels et le GREF pour des cas cliniques spécifiques. Le GREF se réunit environ quatre fois par an, à des dates relativement variables, à la fondation Foch. La RCP de crise a lieu à la demande des professionnels, dans les services concernés. En 2025, le GREF s'est réunie à quatre reprises sur des thèmes variés ; une séance de RCP de crise a également été organisée.

3) La recherche en bioéthique :

La recherche en bioéthique permet au DEIS d'approfondir des thèmes de santé, des cas cliniques, voire directement des enjeux bio-éthiques, soulevés lors de séances du CERF, du GREF et/ou de la RCP de crise. Depuis 2020, le DEIS a ainsi publié une cinquantaine d'articles scientifiques, dont, environ, les deux tiers dans des revues éligibles aux points SIGAPS (N.B. en incluant la catégorie « NC »), et pour moitié indexées sur MEDLINE. En 2025, le DEIS a publié trois articles scientifiques dans des revues éligibles aux points SIGAPS et indexées sur MEDLINE.


DRAPS BLANCS

L'EXCELLENCE MÉDICALE DE L'HÔPITAL FOCH RECONNUE À L'INTERNATIONAL



2025 : Une année de projets structurants et d'intensification des relations internationales

L'année écoulée a été marquée par une intensification significative des actions de coopération internationale, tant en Afrique qu'en Asie centrale. Ces projets ont renforcé le rayonnement de notre institution, tout en contribuant activement au développement des systèmes de santé partenaires, notamment dans le domaine de l'oncologie.

Ce rapport retrace les principales actions menées, les partenariats institutionnels développés et les temps forts diplomatiques et scientifiques en partenariat avec French Healthcare association et les entreprises françaises en santé.

"A TRAVERS CHAQUE PATIENT ACCUEILLI, CHAQUE PROFESSIONNEL SOIGNÉ ET CHAQUE PROJET DÉVELOPPÉ À L'INTERNATIONAL, NOTRE AMBITION RESTE LA MÊME : FAIRE CIRCULER L'EXCELLENCE MÉDICALE AU SERVICE DE L'HUMAIN. " *Dr Serge Bonnetier*

Coopérations et actions menées en Afrique

1 Accueil de stagiaires du Bénin

Dans le cadre du partenariat avec le Ministère de la Santé du Bénin, 25 stagiaires béninois ont été accueillis au sein de notre institution. En formation en anatomopathologie, en hygiène, en oncologie, en radiologie, en laboratoire biologique et en pharmacie, ces stagiaires ont bénéficié de plannings de formations adaptés, d'un apprentissage de proximité auprès de leur tuteur, et d'espaces de mise en pratique au centre de simulation.



Ces périodes d'immersion ont permis un transfert de compétences ciblé, tant sur les plans médical, paramédical qu'organisationnel, préparant ainsi les stagiaires à la mise en place de l'oncologie médicale au sein de deux hôpitaux majeurs de la capitale.

2 Déplacements des tuteurs et experts médicaux sur le terrain

A la suite de cette formation, un déplacement de nos tuteurs et experts médicaux a été organisée sur place.

- D'assurer un suivi opérationnel des formations ;
- De poser les bases concrètes localement pour préparer l'ouverture des unités d'oncologie ;
- De consolider les relations avec les autorités et les équipes hospitalières partenaires.



3 Visite officielle du Ministre de la Santé du Gabon



L'année a également été marquée par la visite officielle du Ministre de la Santé du Gabon.
Cette rencontre de haut niveau a permis d'échanger sur les perspectives de collaboration en matière de formation, d'organisation hospitalière et de développement de projets médicaux structurants. La vision clairvoyante et à long terme du ministre de la Santé aura permis une projection de formations des équipes locales, notamment en radiologie interventionnelle.

4 Visite officielle du Ministre de la Santé d'Afrique du Sud



La visite du Ministre de la Santé d'Afrique du Sud, organisée en collaboration avec MEDEF International a constitué un temps fort diplomatique.
Les échanges ont porté sur les enjeux communs en matière de modernisation des systèmes de santé, de formation des professionnels et de coopération hospitalière internationale. Cette rencontre a confirmé l'intérêt croissant des autorités sud-africaines pour l'expertise médicale et organisationnelle française.

5 Intensifications des échanges avec l'Asie Centrale



Notre objectif est de créer un hub médical français en Asie centrale (Kazakhstan, Kirghizistan, Ouzbékistan).
Ce hub, développé en partenariat avec les hôpitaux français de référence - Foch, l'IMM et l'Institut Curie - aura pour vocation de moderniser et optimiser les infrastructures, les équipements et les programmes de formation, conformément aux standards européens.

Cette région, en forte demande d'expertise médicale, représente un terrain stratégique où nos ambitions convergent avec celles des entreprises françaises, afin de bâtir un véritable arc médical français durable et structurant dans ces trois pays.

6 Mission au Kazakhstan et ouverture d'un nouveau centre d'oncologie

Un déplacement officiel au Kazakhstan a été organisé avec la participation de Foch à l'ouverture du nouveau centre en oncologie NROC.
Cette mission a été ponctuée par une rencontre avec la Ministre de la Santé kazakhe et par des sessions de travail dédiées à la modernisation de la prise en charge oncologique au niveau national.



7 Visite officielle de la Ministre de la Santé du Kazakhstan au sein de notre établissement

Dans la continuité de cette coopération, la Ministre de la Santé du Kazakhstan a effectué une visite officielle au sein de notre UPC.

Cette visite a permis de présenter nos infrastructures, nos modèles organisationnels et notre expertise en oncologie. Elle a renforcé la confiance institutionnelle et consolidé un partenariat stratégique à long terme.





8 Participation d'experts médicaux de Foch à un congrès national en oncologie au Kazakhstan

Enfin, des experts médicaux de l'hôpital Foch ont participé à un congrès national en oncologie, apportant une contribution scientifique reconnue.

Cette participation a permis de valoriser l'expertise française, de renforcer les liens avec les communautés médicales locales et de positionner notre institution comme un acteur de référence dans le domaine de l'oncologie à l'international.

9 Accueil d'une délégation d'Ouzbékistan

Une délégation ouzbèke a été accueillie afin de découvrir notre organisation hospitalière et nos pratiques médicales. Par ailleurs, une visite officielle a été organisée en Ouzbékistan, permettant d'évaluer les structures locales et d'identifier des axes de coopération concrets, notamment en matière de formation et d'accompagnement institutionnel dans les régions.



10 Audit hospitalier au Kirghizstan et accueil d'une délégation

Des audits d'hôpitaux ont été menés au Kirghizstan afin d'évaluer les infrastructures existantes, les besoins en équipements et les compétences des équipes locales.
Ces travaux ont été complétés par l'accueil d'une délégation kirghize, favorisant des échanges approfondis et la co-construction de projets d'amélioration adaptés au contexte local.





UN HÔPITAL QUI FAIT LA DIFFÉRENCE **POUR SES PATIENTS**

UN ENGAGEMENT FORT AU SERVICE DE L'EXPÉRIENCE PATIENT

L'Hôpital Foch, précurseur et leader de l'expérience patient en France

Engagé de longue date dans une démarche qui place le vécu du patient et de ses proches au cœur de son organisation, l'Hôpital Foch conserve en 2025 sa place de précurseur et de leader en France sur le sujet de l'expérience patient. Cette position s'appuie sur une conviction forte : la qualité des soins ne se mesure pas seulement à l'excellence médicale, mais aussi à la qualité de l'expérience vécue par chaque patient et chaque aidant, à chaque étape de son parcours.



L'année 2025 illustre pleinement cette ambition. Recueil et analyse de plus de 16 000 verbatims, déploiement massif des questionnaires PREMs, création d'une Commission Engagement Patient, troisième édition du Challenge Expérience Patient et intégration du design au service des parcours de soins : autant d'initiatives qui confirment la dynamique de l'établissement et son rôle moteur au niveau national.

3e édition du Challenge Expérience Patient : les aidants à l'honneur

Dispositif emblématique de la culture d'innovation de l'Hôpital Foch, le Challenge Expérience Patient a tenu en 2025 sa troisième édition, consacrée à la thématique des aidants. Une fois encore, les équipes se sont mobilisées et ont proposé des projets permettant d'améliorer l'expérience des patients et de leurs proches. Les lauréats sont :

1. La musicothérapie dans le service de Néonatalogie;
2. L'accompagnement des proches de patientes hospitalisées pour un arrêt de grossesse en chirurgie ambulatoire;
3. L'espace « Parenthèse aidants » proposé par la Médecine interne.

Ces projets ont été développés au sein de l'hôpital, et la préparation de la prochaine édition, qui débutera en septembre 2026, est d'ores et déjà engagée.

La Commission Engagement Patient : Structurer le partenariat avec les patients

Créée en janvier 2025, la Commission Engagement Patient a œuvré tout au long de l'année pour uniformiser nos pratiques et structurer le partenariat avec les patients. Ses réalisations témoignent d'une démarche pionnière en matière d'engagement des patients :

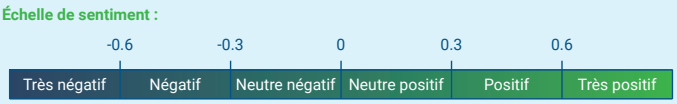
- Création d'une procédure pour développer un programme d'éducation thérapeutique du patient (ETP) ;
- Création de conventions de partenariat pour les patients partenaires et les patients partenaires dans l'éducation thérapeutique ;
- Signature de deux conventions de patients partenaires en neurochirurgie ;
- Développement de la communication autour de l'éducation thérapeutique du patient.

Le bilan de l'année 2025 : Plus de 16 000 verbatims analysés

En 2025, plus de 16 000 verbatims ont été recueillis et analysés, un chiffre en forte augmentation. Cette progression s'explique par l'inclusion des réclamations dans l'analyse des verbatims et par le déploiement important des questionnaires PREMs.



Comme chaque année, les verbatims les plus positifs concernent nos professionnels : leur accompagnement est ce que les patients retiennent de plus positif de leur expérience à l'hôpital. Ces verbatims constituent une source de données précieuse pour les équipes de la qualité et de l'expérience patient, qui s'en saisissent pour identifier et travailler les points d'amélioration propres à chaque service.



Le déploiement des PREMs : écouter pour agir

L'année 2025 a marqué une étape décisive dans le développement des questionnaires d'expérience patient (PREMs) au sein de l'établissement. Plus de 30 questionnaires ont été déployés, avec un taux de retour très satisfaisant. Ils représentent désormais près de 25 % des verbatims recueillis auprès de nos patients, toutes sources confondues. Pour partager efficacement ces retours avec les services de soins, des tableaux de bord dédiés à l'expérience et à la satisfaction patient ont été mis en place. L'analyse des questionnaires a permis de déceler des problématiques concrètes auxquelles les équipes ont apporté des solutions, comme la modification de l'heure de convocation au Radiobloc afin de limiter l'attente des patients.

Le design au service de l'expérience patient

Fidèle à son esprit d'innovation, l'Hôpital Foch a accueilli au sein du service Expérience Patient une alternante étudiante en design global, permettant de développer de nouveaux projets fondés sur la méthode du design thinking. Plusieurs chantiers ont ainsi été engagés : la décoration du service de Néonatalogie et l'aménagement du salon des familles, le développement d'une nouvelle charte hospitalière pour la Maternité, la rénovation de la salle nature, ou encore l'amélioration des conditions d'annonce en Neurochirurgie.



Perspectives

Par la richesse et la diversité de ces initiatives, l'Hôpital Foch confirme en 2025 son rôle de pionnier de l'expérience patient en France. L'établissement entend poursuivre cette dynamique en 2026, avec le lancement de la quatrième édition du Challenge Expérience Patient, la montée en puissance des PREMs, le développement des PROM'S et le renforcement continu du partenariat avec les patients et leurs proches.



UN HÔPITAL QUI FAIT LA DIFFÉRENCE **POUR SON PERSONNEL**

LES MOMENTS **FORTS DE L'ANNÉE**

Des temps forts de sensibilisation

Foch est pleinement engagé dans la prévention et la promotion de la santé : cet engagement se manifeste à chacun des évènements qui ponctuent l'année. Asthma Foch, Octobre Rose, Movember, la Journée des associations… Ces journées sont aussi source de convivialité et de lien entre les personnels de l'hôpital et nos patients.



Des équipes engagées dans des challenges

L'implication des équipes dans les challenges témoigne de notre volonté d'amélioration continue de nos pratiques de soin. C'est aussi une incarnation de la solidarité et de la convivialité qui anime les équipes ! Les challenges font voir le jour à des projets inédits et à fort impact pour la qualité de vie au travail de nos équipes.



Un bar à smoothies par et pour les équipes Foch

L'équipe lauréate du dernier Challenge QVCT a lancé les premières éditions du bar à smoothies mensuel pour vitaliser le quotidien des équipes ! Une distribution gratuite a lieu tous les mois avec une nouvelle recette - recette qui est ensuite disponible à la vente à prix réduit à la cafétéria. Chaque distribution a rendu les smoothies victimes de leur succès !



Toby a pris ses fonctions

À l'issue de la formation des soignantes référentes de Toby, notre chien d'assistance sociale éduqué par Handi'Chiens a officiellement pris ses fonctions. Dès ses premières interventions auprès des patients, sa présence a été apprécié de tous, patients comme personnels. Toby intervient dans les services suivants : gériatrie, médecine interne, neurologie, psychiatrie, équipe mobile de soins palliatifs.



Journée Vis ma Vie

Pour bien travailler ensemble, quoi de mieux que de se comprendre ? Pour améliorer la compréhension mutuelle de nos collaborateurs et les encourager à travailler ensemble au service des patients, nous avons organisé une journée « Vis ma vie » pour faire découvrir certains métiers méconnus. Plusieurs métiers ont été mis à l'honneur : IBODE, sage-femme, kinésithérapeute, responsable de communication, technicien de laboratoire et cadre de santé.

Neurones Nomades - patients et soignants à l'assaut du désert

À l'initiative du chef de Service d'Accueil des Urgences, le Dr Benoît Doumenc, une équipe composée de patients et de soignants a pris le départ du Grand Trail de la Vallée du Drâa, un ultra-marathon de 180km par étapes dans le désert marocain. Au fil de ce défi sportif exceptionnel, les frontières entre patients et médecins se sont effacées au profit d'une équipe de sportifs soudés et solidaires. Un magnifique défi relevé avec brio !

QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL : UN LEVIER STRATÉGIQUE AU SERVICE DES ÉQUIPES ET DES SOINS

À l'Hôpital Foch, la qualité de vie au travail (QVT) s'affirme comme un pilier structurant du projet d'établissement. Dans le prolongement de son engagement reconnu en matière d'expérience patient, l'établissement a consolidé depuis 2023 une politique ambitieuse et structurée pour améliorer les conditions de travail de ses professionnels, convaincu que la qualité des soins est indissociable du bien-être des équipes.

Une démarche participative et ancrée dans le quotidien

Fondée sur les résultats des enquêtes internes QVT, cette démarche s'est traduite par un renforcement de l'écoute active et de la gestion participative. Tous les encadrants ont été formés aux principes du co-développement, afin de mieux intégrer les réalités de terrain dans les pratiques managériales. Une formation au Process Communication Model (PCM) a également été déployée pour améliorer la communication interpersonnelle et valoriser les complémentarités au sein des équipes.

Des outils concrets ont été mis en place : tableaux d'expression des « irritants » dans les services, analyse quotidienne des retours par l'équipe QVT, QR codes pour recueillir des avis anonymes, et mobilisation du Living Lab comme espace de dialogue et de co-construction.

Favoriser l'engagement par des initiatives créatives

Pour encourager l'implication collective, l'Hôpital Foch a lancé plusieurs challenges internes. Le challenge « Expérience patient » a notamment permis la création d'initiatives originales : un bar ambulant pour rendre les compléments nutritionnels plus attractifs, ou encore l'adoption de Toby, un chien d'assistance désormais intégré à la prise en charge des patients âgés ou en fin de vie. D'autres concours ont donné naissance à un bar à smoothies mensuel, ou encore à un écolabel attribué aux services engagés dans la transition écologique.

Mettre en valeur les métiers et renforcer les liens

La reconnaissance des professionnels passe aussi par des dispositifs valorisants : une série de podcasts donne la parole à celles et ceux qui font vivre l'hôpital ; le programme « Vis ma vie » favorise la compréhension mutuelle entre métiers en proposant des immersions croisées.

Malgré un contexte budgétaire contraint, l'établissement a réalisé plusieurs aménagements concrets ces dernières années : rénovation de la verrière de la cantine, modernisation des salles de repos, ouverture d'une salle de sport réservée au personnel, multiplication des moments conviviaux avec deux fêtes annuelles et des budgets dédiés aux événements d'équipe.

Un dispositif inédit de santé au travail

En 2023, l'Hôpital Foch a ouvert un centre de santé et de prévention entièrement dédié à ses collaborateurs. Ce centre propose, sans reste à charge et pendant les horaires de travail, des consultations spécialisées (psychologie, gynécologie, dermatologie, etc.) sur site. Pour garantir la confidentialité, les professionnels de santé qui y interviennent ne font pas partie du personnel médical de l'hôpital. Ce dispositif, inédit en Europe, suscite un fort intérêt au niveau national et international.



UN HÔPITAL QUI S'ENGAGE **POUR LA SOCIÉTÉ**

UN HÔPITAL QUI FAIT LA DIFFÉRENCE POUR L'ENVIRONNEMENT

Face à l'urgence climatique et sachant que le secteur de la santé génère 5 à 8 % des émissions nationales de gaz à effet de serre, l'Hôpital Foch s'est engagé dès 2011 dans une politique RSE structurée. Fort de ses succès, marqués par l'obtention de la médaille d'or du label THQSE (Très Haute Qualité Sanitaire, Sociale et Environnementale) en mars 2023, le Comité de Pilotage Développement Durable a lancé cette même année un projet inédit : les Unités Éco-responsables.



Un carnet de bord des ambassadeurs version nouvelle génération

Pour guider cette transformation sans alourdir le quotidien des soignants, l'établissement s'appuie sur le **Carnet de Bord des Ambassadeurs,** outil opérationnel qui intègre pleinement le cadre réglementaire actuel dans sa **phase 2 (2026-2029)** (exigences de certification HAS, directive CSRD, loi REEN, Décret Tertiaire, loi ELAN, loi AGEC). Il sert à structurer la démarche, suivre les actions de terrain et partager les réussites.

Le rôle des Ambassadeurs

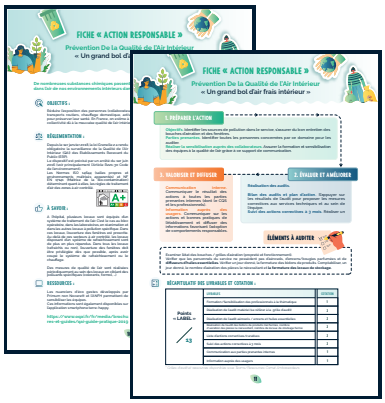
Nommés sur la base du volontariat au sein de chaque service, ces 80 ambassadeurs sont les moteurs du changement. Leurs missions consistent à sensibiliser les équipes, coordonner le déploiement d'initiatives locales (tri, écogestes) et évaluer les résultats.

Le rôle des fiches thématiques

Le carnet fournit des repères méthodologiques stricts. Pour ce second cycle, l'ensemble des fiches intègre de nouvelles thématiques incontournables : la réduction de l'empreinte carbone **(BEGES)** et l'approche globale **One Health** (Une seule santé).

Les fiches « Action Responsable » :

sont des outils opérationnels qui présentent une action précise, prête à mettre en œuvre dans un service. Dédiées aux audits techniques et aux plans d'action sur des domaines clés (Déchets, Énergie, Eau, Air intérieur, Sobriété numérique et Écoconception des soins).



Les fiches « Ensemble responsable » :

sont des supports de sensibilisation conçus pour toute l'équipe.

Ce sont des contenus courts et clairs pour expliquer une bonne pratique ou ancrer un nouveau comportement.





Services labellisés

En réalisant les actions prévues dans les fiches Action Responsable et Ensemble Responsable, les unités cumulent des points et obtiennent leur labellisation. Le niveau de labellisation dépend de la cotation finale. Il existait 3 niveaux de labellisation sur le premier cycle. Un quatrième niveau a été créé pour le deuxième nouveau cycle 2026 -2029.

4 services ont décroché leur labellisation :

- Le Bloc Opératoire;
- La Réanimation;
- Le Pôle Mère-Enfant;
- L'UCA /L'UAPO.

Cap 2030 : les nouveaux défis à réaliser

Pilotés par le Comité de Développement Durable, présidé par le Dr Léa Turpin (cheffe de service de médecine nucléaire, trois défis majeurs se déclinent :

- **Généraliser l'écoconception des soins :** Réviser les protocoles cliniques en équipes pluridisciplinaires pour éliminer le gaspillage, privilégier le réutilisable et substituer les produits dangereux;
- **Gagner la bataille de la sobriété :** Réduire les consommations d'énergie de 40 % d'ici 2030 (via l'IA et un jumeau numérique) et de 10 % les consommations d'eau;
- **Essaimer le modèle :** Mobiliser et accompagner l'ensemble des services non encore labellisés pour inscrire l'éco-responsabilité dans 100 % des activités de soins.

UN HÔPITAL QUI FAIT LA DIFFÉRENCE **POUR LES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP**

En 2025, l'Hôpital Foch a renforcé ses engagements auprès des personnes en situation de handicap. Le Comité Handicap s'est concentré sur les axes de l'accessibilité et de l'information.

Accessibilité : Handiconsultation, un parcours spécifique pour les personnes en situation de handicap

Obtention du trophée « Qualité des soins » de l'ARS pour le projet Handiconsultation

La plateforme Handi Consultation a été renforcée afin d'accompagner au mieux les personnes en situation de handicap. Elle a pour but de rendre les parcours de consultations et d'hospitalisations plus accessibles et inclusifs pour nos patients. Elle est gérée par une secrétaire coordinatrice, qui aide les équipes à préparer la venue des patients en situation de handicap, que ce soit pour une consultation ou une hospitalisation.

Handiconsultation se compose :

- D'une ligne téléphonique dédiée aux patients en situation de handicap, à leurs aidants, à leurs structures de soins spécialisées dans le handicap;
- D'un dépliant à la disposition des structures d'accompagnement médico- social pour les adultes handicapés;
- De supports informatiques avec CO ACTIS Santé sous forme de BD, pour promouvoir l'information accessible aux personnes en situations de handicap et à leurs aidants.



Renforcer l'accompagnement des personnes en situation de handicap en partenariat avec la ville de Suresnes et la CPTS

La communication à destination du public a été renforcée grâce à la réalisation de 4 nouveaux épisodes dans la série de podcasts Parlons Handicap :

- Prise en charge à l'hôpital Foch;
- Le handisport;
- Vieillir avec un enfant en situation de handicap.

LA FONDATION FOCH

Depuis sa création en 1929, la Fondation Foch, reconnue d'utilité publique, lève des fonds auprès de mécènes afin d'assurer le développement de l'Hôpital Foch et de contribuer ainsi à le maintenir à son niveau d'excellence médicale.

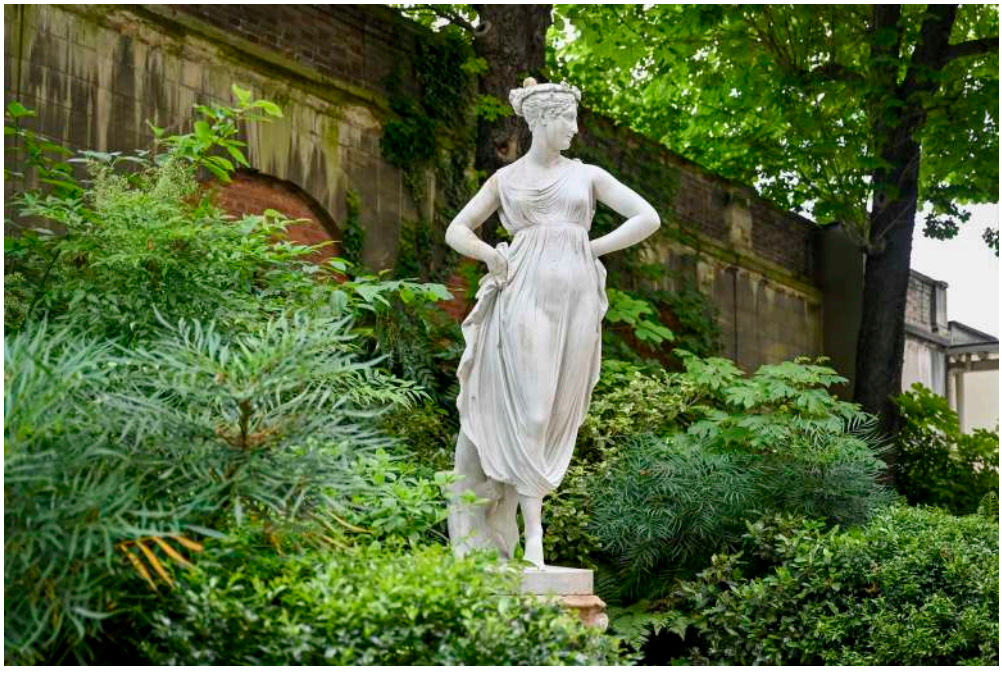


Grâce à la générosité de ses donateurs, testateurs et mécènes, la Fondation Foch a mobilisé plus de 11 millions d'euros ces trois dernières années pour contribuer au financement de projets stratégiques portés par l'Hôpital. Leur soutien a notamment permis la modernisation d'une partie des blocs opératoires, la rénovation des chambres du service de cancérologie, et la transformation des espaces d'attente des Urgences, participant ainsi activement à l'amélioration de l'accueil des patients et de leurs proches.

Reposant exclusivement sur la générosité publique (dons, mécénat et libéralités —, le modèle économique de la Fondation garantit que l'ensemble des fonds collectés est entièrement dédié aux projets de l'Hôpital, et permettent de soutenir quatre missions prioritaires : l'acquisition d'équipements médicaux de haute technologie favorisant des diagnostics plus précis et des traitements innovants, la modernisation des locaux et la gestion du foncier pour offrir des environnements de soins adaptés et accueillants, le soutien à l'innovation médicale, ainsi que la formation continue du personnel soignant, notamment par l'attribution de bourses d'études à l'étranger, afin de faire bénéficier les patients des pratiques les plus avancées.

FONDATION FOCH

label DON en CONFIANCE
Vous donnez. Il vous rassure.



Groupe Hospitalier
FOCH-IMM

UNE NOUVELLE DYNAMIQUE AU SERVICE DES PATIENTS ET DE LA RECHERCHE

Le premier ESPIC de France

L'alliance de FOCH et de l'IMM constitue par la taille de ses activités le 1er ESPIC de France, couvrant toutes les spécialités médicales d'adulte, et aux premiers rangs de classement pour la plupart d'entre elles. Les équipes du Groupe composent un environnement de soins qui dépasse la juxtaposition de spécialités pour constituer un véritable écosystème coordonné qui favorise une prise en charge globale, fluide et personnalisée des patients, reposant sur une collaboration étroite entre les disciplines médicales, soignantes et médico-techniques. Cette approche intégrée constitue un levier essentiel d'amélioration de la qualité, de la sécurité et de la pertinence des soins.



Les valeurs de service public portées par la qualité d'Etablissement de Soins Privé d'Intérêt Collectif, et par l'absence de reste à charge pour le patient sont au cœur du fonctionnement du Groupe.

Le groupe FOCH–IMM se fixe pour ambition la construction d'un modèle presque unique en France : celui d'un ESPIC hospitalo-universitaire de grande taille, jouant aux côtés des CHU un rôle de premier plan dans l'enseignement la recherche et l'innovation, et combinant excellence médicale, innovation, qualité de l'expérience patient et attractivité pour les professionnels de santé.

Une forte dimension Hospitalo-universitaire

Le groupe FOCH IMM, en partenariat avec l'Institut CURIE, et avec les deux universités dont il dépend : UVSQ et PARIS CITE, ambitionne de ne pas seulement être un acteur des soins, mais un lieu dans lesquels se croisent patients, professionnels, chercheurs et partenaires, dans une dynamique collective tournée vers le progrès. Le groupe entend affirmer son rôle en matière d'innovation et de production de connaissances. Le développement de la recherche, l'intégration des nouvelles technologies et l'expérimentation de nouveaux modes d'organisation doivent permettre aux équipes du Groupe de faire évoluer les pratiques et d'anticiper les transformations du système de santé.

Au total, le groupe FOCH–IMM se projette comme un modèle hospitalo-universitaire d'excellence, unique dans le paysage français, fondé sur l'intégration des compétences, la coopération interprofessionnelle et l'innovation continue, au service d'une médecine plus performante, plus humaine et plus durable, sur le modèle des plus performants groupes hospitaliers internationaux.





DES SERVICES CLINIQUES QUI COUVRENT LA PLUPART DES DISCIPLINES MÉDICALES ET CHIRURGICALES

ANESTHÉSIE
CARDIOLOGIE - CARDIOLOGIE INTERVENTIONNELLE
CHIRURGIE DIGESTIVE
CHIRURGIE ORL
CHIRURGIE THORACIQUE ET TRANSPLANTATION PULMONAIRE
CHIRURGIE VASCULAIRE
GÉRIATRIE
GYNÉCOLOGIE, OBSTÉTRIQUE,
MÉDECINE DE LA REPRODUCTION
MÉDECINE INTERNE
MÉDECINE PHYSIQUE ET RÉADAPTATION
NÉPHROLOGIE
NEUROCHIRURGIE
NEUROLOGIE
NEURORADIOLOGIE
DIAGNOSTIQUE ET THÉRAPEUTIQUE
ONCOLOGIE
OPHTALMOLOGIE
PNEUMOLOGIE
PSYCHIATRIE
RÉANIMATION
URGENCES
UROLOGIE

Anesthésie

Évaluation préopératoire, anesthésie, soins postopératoires immédiats…, notre service d'anesthésie est mobilisé systématiquement pour toute intervention chirurgicale. Très actif également en matière d'amélioration continue des outils et pratiques de la discipline, le service est opérationnel 365 jours par an, 24 heures sur 24.



Dr Morgan Le Guen
Chef de service

22 290
Patients vus en consultation en 2025

391
Nombre de séjours < 24h

Outre son travail quotidien en lien étroit avec tous les services concernés par la chirurgie, afin de garantir sécurité et confort aux patients opérés, l'équipe d'anesthésie s'informe et se forme continuellement en matière de progrès technologiques dans sa spécialité. Elle a dans ce cadre noué des partenariats spécifiques avec :

• Massimo pour équiper les stations d'anesthésie des nouveaux moniteurs de profondeur du sommeil permettant un enregistrement bilatéral et assurant une anesthésie personnalisée;
• General Electric pour la mise en place du monitoring et des solutions de ventilation mécanique au sein du nouveau bloc opératoire Fast-track et de sa salle de surveillance post-interventionnelle dédiée;

Faits marquants 2025

• Poursuite de la collaboration avec les hôpitaux de la Mayo Clinic (établissement américain de réputation mondiale) autour de la transplantation pulmonaire à une rencontre internationale en visioconférence mensuelle (plus de 40 pays en fin 2025);
• Démarrage de l'activité de chirurgie éveillée pour la chirurgie thoracique (en cas d'atteinte de la plèvre) en collaboration avec le Dr Mimbimi (chirurgien thoracique);
• Obtention de la certification en équipe pour l'anesthésie avec la HAS / CFAR;
• Réalisation d'une étude pilote testant une montre « médicale » connectée monitorant en continu les patients qu'ils soient hospitalisés ou en dehors de l'hôpital;
• Alliance opérée avec le service d'anesthésie de l'Institut Monsouris;
• Renforcement très net de l'activité de l'Unité d'Accès Vasculaire avec protocole de délégation infirmier auprès des IADES formés au DU d'accès écho-guidé.

Cardiologie - Cardiologie interventionnelle

La cardiologie prend en charge toutes les pathologies cardio-vasculaires diagnostiques et thérapeutiques.

Le service de cardiologie de l'Hôpital Foch se compose de trois unités cliniques d'hospitalisation distinctes : une unité de soins intensifs (USIC), une salle d'hospitalisation conventionnelle et une unité ambulatoire. Un plateau d'explorations fonctionnelles invasives (coronarographie, angioplastie coronaire, fermeture de FOP, pacemaker) et non invasives (échographie cardiaque transthoracique et transœsophagienne, échographie cardiaque de stress : effort et pharmacologique, IRM cardiaque et IRM de stress) et un plateau de consultations complètent l'offre d'hospitalisation.



Dr Franck Haziza
Chef de service



Dr Hakim Benamer
Chef de service

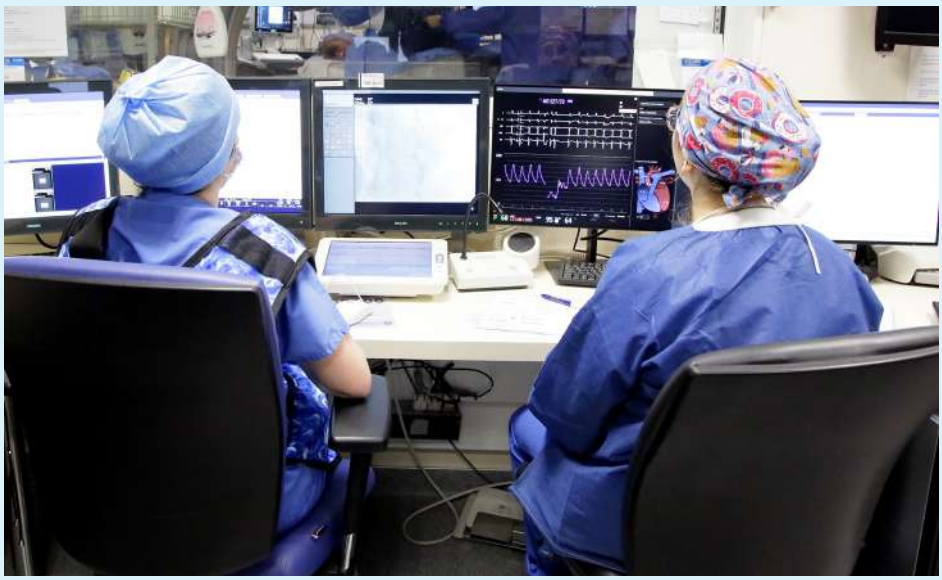
Faits marquants 2025

- Ouverture d'une consultation supplémentaire de rythmologie le jeudi matin;
- Préparation du lancement début 2026 d'une activité de télésurveillance avec des locaux dédiés et de consultations de titration avec des IDE spécialisées, dans le cadre du protocole de coopération démarré en septembre 2024;
- Développement de la cardiologie ambulatoire;
- Participation au projet pilote de dépistage par scanner à faible dose;
- Augmentation de l'activité de fermeture percutanée des foramen ovales perméables;
- Création d'un poste d'interne de médecine générale couplé neurologie-cardiologie en plus des 4 postes de DES existants et des 2 postes d'internes junior.

11 404
Patients vus en consultation en 2025

2 237
Nombre de séjours > 24h

692
Nombre de séjours < 24h



Chirurgie digestive

Le service de chirurgie digestive mobilise plusieurs disciplines, oncologie, bariatrie et proctologie, et peut compter sur des chirurgiens ultraspécialisés, dans un contexte de besoin croissant dans ces domaines au sein de la population.

Outre les interventions courantes sur l'abdomen, le service de chirurgie digestive consacre une part importante de son activité à la prise en charge des cancers de l'appareil digestif (cancers colorectaux, œsogastriques, hépatobilio-pancréatiques…). Par ailleurs, l'équipe bénéficie d'un plateau technique moderne et haut de gamme et accompagne l'évolution rapide des pratiques dans les domaines de la chirurgie bariatrique et de la proctologie et le développement constant des techniques mini-invasives ou robotiques. Elle peut ainsi offrir aux patients des soins de plus en plus sûrs et qualitatifs et une récupération toujours plus rapide et aisée. Une autre part importante est l'activité d'urgence qui permet de répondre aux besoins du bassin de population. Enfin, l'unité d'endoscopie digestive, dont le Dr Catherine Nizou est responsable, pratique des endoscopies diagnostiques et interventionnelles, des fibroscopies et coloscopies, et traite en urgence les hémorragies digestives.



Dr Alexandre Rault
Chef de service

5 354
Patients vus en consultation en 2025

1 456
Nombre de séjours > 24h

794
Nombre de séjours < 24h





Faits marquants 2025

• Rapprochement avec l'Institut Mutualiste Montsouris : participation au staff du service de chirurgie digestive, collaboration sur la chirurgie bariatrique;
• Renouvellement des autorisations de cancérologie digestive pour tous les organes;
• Développement de la chirurgie robotique pour la chirurgie bariatrique et toute la chirurgie sus mésocolique (estomac œsophage).

Chirurgie ORL

Réputé mondialement, le service ORL et de chirurgie cervico-faciale prend en charge toutes les pathologies d'oto-rhino-laryngologie chez l'adulte, ainsi que les pathologies médicales et chirurgicales de la face et du cou.

Le service ORL et de chirurgie cervico-faciale de l'Hôpital Foch rassemble une équipe d'experts très spécialisés, reconnus pour leur excellence en France comme à l'étranger, notamment dans deux grandes thématiques : la cancérologie ORL et la laryngologie. Il bénéficie en outre d'un plateau technique ultramoderne. En cancérologie ORL, les experts du service pratiquent la chirurgie minimale invasive, laser et robotique et développent la chirurgie avec reconstruction par lambeaux. Pour les cancers de la base du crâne, les interventions sont réalisées en collaboration avec l'équipe de neurochirurgie, gage pour les patients d'une prise en charge pluridisciplinaire d'autant plus qualitative et sûre.



Pr Stéphane Hans
Chef de service

14 784
Patients vus en consultation en 2025

512
Nombre de séjours > 24h

628
Nombre de séjours < 24h

Faits marquants 2025

• Nomination du docteur Robin BAUDOUIN comme Maître de conférences des Universités - praticien hospitalier (MCU-PH) à l'UFR UFR Simone Veil (UVSQ Paris Saclay) - hôpital Foch;
• Création d'un Diplôme Universitaire de Laryngologie Chirurgicale à l'UFR UFR Simone Veil (UVSQ Paris Saclay) par le professeur Stéphane HANS;
• Pour le travail sur l'application de l'Intelligence Artificielle en Laryngologie, en collaboration avec Madame Clémence FORGES, orthophoniste de recherche, Monsieur Stanislas NICOLLEAU, ingénieur, le docteur Robin BAUDOUIN et le Pr Stéphane HANS, obtention du premier Prix de l'American Head and Neck Society en 2025, que le docteur Robin BAUDOUIN a reçu à La Nouvelle-Orléans.



Chirurgie thoracique et transplantation pulmonaire

En 2025, le service a confirmé sa position de référence nationale et européenne dans la prise en charge des maladies respiratoires graves et des cancers thoraciques. L'année a été marquée par des résultats cliniques parmi les meilleurs de France, une accélération de l'innovation et de la coordination entre l'Hôpital Foch et la médecine de ville.

Porté par l'engagement de ses équipes chirurgicales et médicales, le service demeure le leader français de la transplantation pulmonaire.
Cette position s'appuie notamment sur une expertise reconnue en perfusion pulmonaire ex-vivo (PPEV). Cette avance technologique permet aujourd'hui de reconditionner et de transplanter des greffons auparavant jugés non utilisables, élargissant ainsi l'accès à la greffe pour nos patients. Crée par l'Hôpital Foch, la plateforme PRISME assure désormais le reconditionnement de la totalité des greffons pulmonaires d'Île-de-France, en collaboration avec l'Hôpital Bichat et l'Hôpital Marie Lannelongue. Fort de cette expertise, le service a formé cette année des équipes chirurgicales françaises et internationales à la technique de PPEV.

Un parcours patient renforcé
Le service a poursuivi le développement de son dispositif SOS diagnostic, avec une coordination accrue avec la médecine de ville pour raccourcir les délais de prise en charge. Cette dynamique s'appuie sur le déploiement de la télé-expertise via la plateforme Omnidoc, qui permet aux médecins traitants et correspondants d'obtenir à distance un avis chirurgical ou d'endoscopie bronchique.
L'activité d'oncologie chirurgicale est en augmentation constante par des techniques mini invasives robotiques, permettant de prendre en charge l'ensemble des pathologies oncologiques du thorax. Le service s'inscrit d'ores et déjà comme un acteur du futur programme de dépistage du cancer du poumon.



Pr Édouard Sage
Chef de service

4 489
Patients vus en consultation en 2025

1 133
Nombre de séjours > 24h

670
Nombre de séjours < 24h

Faits marquants 2025

- 62 transplantations pulmonaires réalisées en 2025 : le service confirme son rang de premier centre français de transplantation pulmonaire.;
- 98 % de survie à 3 mois : un résultat qui situe le programme parmi les standards les plus élevés;
- 24 greffons reconditionnés par perfusion pulmonaire ex-vivo (PPEV) : 1er centre français et européen en volume annuel;
- 22 jours d'attente sur liste de transplantation à l'hôpital Foch (vs 3 mois à l'échelle nationale);
- 1 Million d'€ investis dans la recherche et l'innovation technologique au service des patients pris en charge à l'Hôpital Foch.

Chirurgie vasculaire

Le service de chirurgie vasculaire est spécialisé dans le traitement des affections vasculaires chez les adultes, très souvent en ambulatoire et de façon programmée, mais aussi dans le cadre des urgences.

Toutes les pathologies vasculaires de l'adulte sont traitées dans le service (pathologies de l'aorte, des artères des membres inférieurs et du cou, des veines). Les interventions sont, selon les cas, pratiquées suivant des approches chirurgicales conventionnelles ou endovasculaires. Dans le domaine de la chirurgie artérielle, le service intervient par exemple sur les occlusions artérielles aiguës ou chroniques, les anévrismes artériels périphériques et aortiques, ainsi que les sténoses carotidiennes symptomatiques ou asymptomatiques. En chirurgie veineuse, il prend en charge les patients souffrant de troubles de l'insuffisance veineuse chronique, notamment les varices, et réalise des procédures telles que la pose de cathéters veineux pour l'hémodialyse et la chirurgie des accès vasculaires pour l'hémodialyse, ainsi que les dilatations artérielles avec des stents.

Dr Isabelle Di Centa
Chef de service

2 351
Patients vus en consultation en 2025

179
Nombre de séjours > 24h

515
Nombre de séjours < 24h

Gériatrie

En plus de la prise en charge diagnostique et thérapeutique usuelle, le patient âgé demande une organisation particulière. Le rôle de l'unité de gériatrie est de dépister une éventuelle fragilité et de mettre en place un plan de soin global personnalisé et pluriprofessionnel, dont l'objectif est le maintien de l'état général et de l'autonomie du patient, à toutes les étapes de son parcours.

L'Hôpital Foch a mis en place une filière complète de soins gériatriques, avec à la fois une unité d'hospitalisation gériatrique aiguë et une équipe mobile intra- et extrahospitalière. L'équipe de gériatrie intervient dès l'admission aux urgences des patients âgés, afin d'enrichir un diagnostic souvent multiple et complexe et d'optimiser le choix de leur orientation : retour à domicile en lien avec les structures de coordination de ville et les services partenaires (HAD Santé Service, EPOCA), hospitalisation en gériatrie, dans les autres services de l'hôpital, ou dans un établissement partenaire.

Les patients âgés les plus fragiles ou à la situation médicale complexe peuvent être hospitalisés en unité de gériatrie aiguë où la prise en charge est assurée par une équipe multidisciplinaire (kinésithérapeute, ergothérapeute, diététicienne, psychologue et neuropsychologue). Pour les résidents de Suresnes, une convention de fonctionnement avec la mairie permet de sécuriser la sortie d'hospitalisation par la réalisation sans frais d'une visite à domicile par l'ergothérapeute. L'équipe mobile intrahospitalière intervient auprès des patients âgés et fragiles hospitalisés dans les autres services de l'hôpital, pour des évaluations globales et ainsi répondre à une problématique médicale spécifique (dénutrition, confusion, troubles de la marche…), aider à adapter les soins à l'état physiologique des patients, ou encore guider l'organisation de leur retour à domicile. Cette équipe contribue, à travers ces missions et des formations dédiées auprès des équipes soignantes, à la prévention de la perte d'autonomie induite par les soins.

L'équipe mobile extrahospitalière se rend elle auprès des résidents de 17 EHPAD du territoire pour aider à la prise en soin, organiser des bilans ambulatoires, prévenir les passages aux urgences et contribuer à la formation des équipes soignantes sur place.

La consultation d'évaluation préthérapeutique, dédiée aux patients âgés devant être opérés pour des cancers ou ayant un projet de greffe rénale en lien avec le service de néphrologie. Cette consultation permet d'étayer la balance bénéfice/risque du geste chirurgical, et d'organiser un plan personnalisé de préparation nutritionnelle et physique. Le suivi gériatrique de ces patients ayant un projet de transplantation rénale est ensuite assuré par l'Infirmière de Pratiques Avancées du service, en lien avec le service de Néphrologie, pour s'assurer que les patients arrivent à l'intervention dans les meilleures conditions générales possibles. Un volet de recherche permettra de tirer des enseignements de cette activité novatrice pour préciser le bénéfice attendu de la greffe dans cette population, en particulier sur le plan de l'autonomie et de la qualité de vie, question sur laquelle il existe à l'heure actuelle peu de données.



Dr Antoine Bizard
Chef de service

2 066
Patients vus en consultation en 2025

440
Nombre de séjours > 24h

En dehors des structures de soin, et à la demande de leur médecin traitant ou de leur propre initiative, les patients âgés peuvent bénéficier d'une consultation d'évaluation gériatrique, qui a vocation à faire un bilan global médico-psycho-social, souvent dans un contexte de symptomatologie polyfactorielle (troubles cognitifs, troubles de la marche, perte d'autonomie). Un bilan cognitif complet est fréquemment organisé au décours avec la neuropsychologue du service.

Enfin, établissement support de la Filière gériatrique 92-centre depuis 2016, l'Hôpital Foch continue d'animer des réunions entre les acteurs de soin gériatrique, hospitaliers et de ville (CPTS, services de soins infirmiers). La filière a par exemple organisé des rencontres entre les EHPAD du territoire et les différentes équipes mobiles qui y interviennent, et créé un groupe d'infirmières partagées pour intervenir la nuit dans certains EHPAD du territoire. Elle permet des échanges réguliers entre les différents acteurs gériatriques des établissements sanitaires et des structures de ville du territoire, et des échanges sur des problématiques gériatriques diverses.

Faits marquants 2025

- Réorganisation interne suite à la transformation de l'Unité de Gériatrie en Service en 2024, devenue un service autonome en janvier 2025;
- Réorganisation de la prise en charge des patients âgés au SAU et dans les lits portes, suite à l'arrivée du nouveau chef de service des Urgences;
- Soutien aux EHPAD du territoire :
  - Travail avec l'équipe mobile AutoNOM pour la prise en charge des résidents présentant des rétractions tendineuses;
  - Pilotage du dispositif d'infirmières partagées de nuit, et de l'équipe mobile gériatrique extrahospitalière;
- Formalisation avec le service de Néphrologie d'un protocole d'évaluation et de suivi gériatrique systématique des patients en pré-greffe rénale;
- Lien avec l'unité de Gériatrie de l'IMM dans le cadre du rapprochement des deux structures.





Gynécologie et obstétrique

Le service de gynécologie de l'Hôpital Foch offre une prise en charge globale médicale et chirurgicale de la plupart des pathologies gynécologiques, y compris en urgence 24h/24.

L'Hôpital Foch dispose de l'agrément de l'INCA pour traitement des pathologies malignes d'origine gynécologique pelvienne et mammaire. Une équipe complète de chirurgiens, oncologues, radiologues, radiothérapeutes, psychologues, infirmières et assistantes sociales est spécialisée dans la prise en charge des cancers gynécologiques, avec le souci d'une prise en charge rapide et personnalisée, conforme aux référentiels de bonne pratique en cancérologie et validée par une réunion de concertation pluridisciplinaire qui se tient de façon hebdomadaire. En parallèle, pour accompagner les pathologies douloureuses, qu'elles soient bénignes ou malignes, s'est créé au sein du pôle Mère-Enfant, l'Institut David Elia, le centre de la douleur gynécologique. Les patientes atteintes de douleurs chroniques pelviennes, vulvaires ou périnéales se voient apportées une véritable prise en charge pluridisciplinaire et sur mesure.



Pr Jean-Marc Ayoubi
Chef de service

83 375
Patientes vues en consultation en 2025

15 166
Passages aux urgences gynécologiques

820
Nombre de séjours > 24h

1042
Nombre de séjours < 24h

Faits marquants 2025

- Diplôme universitaire sur la prise en charge des douleurs pelviennes avec l'UVSQ - Paris Saclay;
- Création d'un DU infertilité UVSQ;
- Centre coordinateur de la filière endométriose Île-de-France Ouest;
- Lancement de l'Institut de la Santé de la Femme et de la Fertilité (IS2F) ; inauguration par le ministre de la Santé, Y. Neuder.



Maternité

La maternité de l'Hôpital Foch est l'une des plus grandes de l'Ouest parisien. Son objectif : garantir la sécurité des mamans et des bébés tout en préservant la magie de la naissance.

3 373
Naissances

Accompagner à chaque instant, surveiller la grossesse et l'accouchement, intervenir quand c'est nécessaire, agir pour faire face à l'imprévisible : voilà les quatre principales missions que le service remplit chaque jour. L'unité de néonatalogie est située au cœur du pôle Mère-Enfant et prend en charge les nouveau-nés à terme et prétermе nécessitant des soins spécifiques (soutien nutritionnel, respiratoire...). L'équipe médicale se tient prête 24h/24 à intervenir aux côtés des sages-femmes dans un environnement médico-chirurgical de haut niveau. Elle est composée d'un obstétricien, d'un anesthésiste et d'un pédiatre. Son professionnalisme et son haut degré d'exigence en matière de qualité des soins garantissent la sécurité des mamans comme des bébés. Son dévouement et son humanité, sa grande capacité d'écoute et d'accompagnement, permettent d'établir un véritable lien avec les patientes et leur famille, de conserver en toutes circonstances le côté magique de la naissance et d'assurer un retour au domicile serein.

Faits marquants 2025

- Structuration de l'accueil des urgences gynécologiques et obstétricales;
- Création du parcours spécifique pour les grossesses arrêtées.

Médecine et biologie de la reproduction

Alliant compétence, humanité et technicité optimale, le Centre d'assistance médicale à la procréation regroupe sur un même lieu l'ensemble des étapes de la PMA, de la première consultation pour infertilité jusqu'à la grossesse.

1 442
Fécondations in vitro

Installé au sein du pôle Mère-Enfant, le centre est animé par une équipe reconnue et expérimentée qui exerce dans un espace spécialement prévu pour améliorer et faciliter le parcours de soins. Cette architecture, cette continuité de soins, permettent d'assurer sur le même plateau technique - grâce à un équipement innovant et ultraperformant - une prise en charge globale et personnalisée des couples en attente d'aide à la procréation. Ce nouveau centre est aussi doté d'une activité hospitalo-universitaire, de recherche, d'enseignement (avec une plateforme de simulation) et d'accueil des médecins en formation, en étroite collaboration avec la Faculté de Médecine de Paris Ouest (UVSQ).

Faits marquants 2025

- Autorisation pour la préservation de la fertilité masculine, féminine, médicale & sociétale;
- Congrès Gynfoch.

Médecine interne

Le service de médecine interne se caractérise par son excellence et sa polyvalence dans la prise en charge globale, holistique et approfondie de patients présentant diverses pathologies ne relevant pas d'une spécialité d'organe.

En collaboration avec des médecins référents pour leurs spécialités respectives, le service assure la prise en charge d'un large éventail de pathologies (maladies hématologiques, infectieuses, immunologiques, hépatologiques et gastro-entérologiques, déficits immunitaires, maladies génétiques orphelines…). Il est sollicité majoritairement en aval du Service d'Accueil des Urgences ou à la demande de la ville, à la fois pour des problématiques courantes et des situations complexes et/ou rares.

Les dernières années ont été marquées par une augmentation significative de la file active de patients en hématologie. Les capacités d'accueil en hôpital de jour, en hospitalisation traditionnelle et en consultation ont été développées, et une réunion de concertation pluridisciplinaire (RCP) autonomisée a été mise en place, assurant ainsi une prise en charge diagnostique et thérapeutique de toutes les maladies hématologiques, à l'exception des leucémies aiguës des sujets jeunes.



Dr Félix Ackermann
Chef de service

10 471
Patients vus en consultation en 2025

1 358
Nombre de séjours > 24h

3 648
Nombre de séjours < 24h

Faits marquants 2025

• Création d'une unité de maladies infectieuses au sein du service, avec l'arrivée de 2 médecins infectiologues : le taux d'occupation des lits dédiés est de 100% sur l'année 2025;
• Progression significative de l'activité d'hématologie avec une réorganisation de l'encadrement de l'activité. Trois hématologues ont été recrutés pour répondre à la demande et assurer le suivi de la file active, qui a continué d'augmenter de 15% sur l'année 2025;
• Déploiement de la filière dédiée à la drépanocytose pour assurer une transition entre la pédiatrie et l'adulte, en coordination avec Ambroise Paré. En complément de l'ouverture de consultations dédiées, le personnel non médical des urgences a été formé pour accueillir les patients concernés et optimiser leur orientation vers le service.



Médecine physique et réadaptation

Le service de médecine physique et de réadaptation de l'Hôpital Foch a pour vocation la mobilité et la lutte contre la sédentarité des patients.

L'activité physique est utilisée comme médicament dans le cadre du programme international de reconditionnement à l'effort avant et après une chirurgie lourde (Programme d'optimisation périopératoire, POP). Elle contribue à la prévention des maladies comme le diabète, l'hypertension ou l'ostéoporose et limite l'aggravation ou la rechute de pathologies déjà diagnostiquées.

Le service de médecine physique et réadaptation de l'Hôpital Foch propose une hospitalisation de permettant d'établir un bilan et de proposer des programmes d'autorééducation à domicile avant et après une chirurgie digestive, un traitement de chimiothérapie ou un COVID long.

Le service propose également des consultations de l'appareil locomoteur pour des pathologies traumatiques et sportives, mais aussi dégénératives comme l'arthrose et l'ostéoporose. Une consultation spécialisée en neuro-orthopédie prend en charge les pathologies du rachis associées aux maladies neurodégénératives telles que la maladie de Parkinson ou la sclérose en plaques.

Enfin, une filière d'accès rapide pour les lombalgies aiguës et les sciatiques permet aux médecins généralistes d'orienter rapidement les patients vers un spécialiste afin de proposer un traitement adapté dans des délais courts.



Dr Nicolas Barizien
Chef de service

6 843
Patients vus en consultation en 2025

293
Nombre de séjours < 24h

Faits marquants 2025

• Renforcement de l'encadrement éducatif et pédagogique avec un interne et un assistant supplémentaires. (Équipe composée de 2 internes, 2 assistants et 2 externes.);
• Mise en place d'un partenariat avec l'hôpital Raymond-Poincaré (Garches) pour former un médecin aux troubles statiques du rachis (neuro-orthopédie), notamment dans la maladie de Parkinson, pour assurer le remplacement du Dr Montigny, expert des pathologies dégénératives du rachis;
• Développement des infiltrations intra-articulaires avec des produits innovants (acide hyaluronique, PRP), notamment pour la prise en charge des traumatismes articulaires et de l'arthrose;
• Développement de consultations et gestes pour les suites opératoires compliquées : débridement cicatriciel, lavage articulaire médical, avec recours à l'office surgery pour les douleurs articulaires persistantes.



Néphrologie

Le service de néphrologie assure la prise en charge de l'insuffisance rénale à tous ses stades de développement, des traitements précoces à la greffe de rein en passant par la dialyse, et ce avec un rayonnement régional important.

L'activité diagnostique du service de néphrologie est caractérisée par un nombre très élevé de biopsies rénales (environ 300 ponctions par an). La prise en charge de l'insuffisance rénale chronique consiste en des consultations de suivi, pour des patients venant de tout le Nord-ouest parisien. Concernant le traitement de l'insuffisance rénale terminale, quelques 7 000 séances de dialyse sont réalisées dans le service chaque année, en particulier pour les patients traités à l'Hôpital Foch mais aussi pour des patients externes. Il s'agit en majorité de dialyses « de repli », c'est-àdire pour des patients ne pouvant pas bénéficier du traitement chez eux ou dans leur structure de soin habituelle ou des patients greffés en attente de la reprise de greffon. Enfin, le service pratique environ 80 greffes de rein par an, pour des patients de toute la région, avec la particularité qu'une grande partie de ces greffes se fait à partir de donneurs vivants ou en contexte de haut risque immunologique (greffes dites « ABO incompatibles »).

84 greffes rénales (+10)



Pr Alexandre Hertig
Chef de service

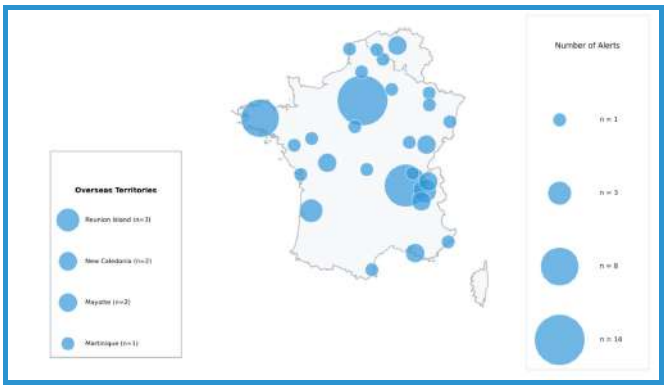
11 723
Patients vus en consultation en 2025

662
Nombre de séjours > 24h

1 504
Nombre de séjours < 24h

Faits marquants 2025

• Activité importante pour la RCP (réunion de concertation pluridisciplinaire) « Microangiopathie thrombotique et grossesse » : à 18 mois de son lancement, 33 dossiers ont été traités en moins de 24h pour des patientes présentant un syndrome péripartum urgent. Article à paraître sur les 2 dernières années d'activité de cette réunion de concertation pluri-disciplinaire (National territorial coverage of the MCC, including metropolitan France and overseas territories). (Ajouter figure);



• Le service a obtenu l'autorisation pour l'ouverture du secteur de soins intensifs néphrologiques - l'ouverture définitive est prévue pour avril 2025. 6 lits de soins intensifs ont ouvert, dédiés à l'accueil post-opératoire des greffés rénaux. Depuis leur ouverture, leur taux d'occupation est de 100%;

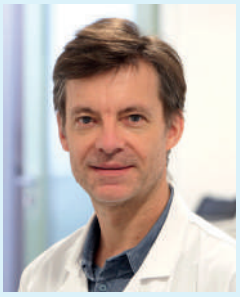
• Ouverture en 2024 d'une consultation de néphrogénétique pour analyse d'exome et conseil génétique : 60 consultations ont lieu par an depuis;

• Partenariat renforcé avec la clinique Ambroise Paré pour le recours;
• Partenariat avec le CH d'Argenteuil, recrutement du Dr Mabel Aoun pour assurer la néphrologie de liaison entre nos deux établissements;
• Création d'une consultation infirmière pour les patients rénaux chroniques, avec télésurveillance des patients suivis;
• Lancement du programme Telderm avec le Pr Philippe Saiag pour le suivi oncodermatologique des patients greffés : examen des lésions dermatologiques des patients greffés avec prise de rendez-vous immédiate en cas de suspicion, à la fois pour adapter le traitement anti-rejet et proposer un suivi oncologique adapté.

Neurochirurgie

La neurochirurgie, composante essentielle du pôle de neurosciences, travaille en étroite collaboration avec la neurologie, la neuroradiologie et l'ORL, et est spécialisée dans la prise en charge chirurgicale des pathologies du système nerveux central et périphérique, ainsi que dans les pathologies rachidiennes.

Le service prend en charge une large gamme de pathologies du cerveau et du rachis, incluant les affections vasculaires cérébrales et médullaires, les tumeurs cérébrales et hypophysaires, les troubles dégénératifs et tumoraux du rachis, les lésions traumatiques, et propose aussi des interventions de neuromodulation pour soulager les douleurs neuropathiques (stimulation médullaire) ou traiter la maladie de Parkinson (stimulation cérébrale profonde). Au-delà de son travail à l'hôpital, l'équipe de neurochirurgie est activement impliquée dans la prise en charge des pathologies neurochirurgicales des hôpitaux de l'Ouest parisien et des praticiens libéraux. Des réunions pluridisciplinaires régulières sont organisées, couvrant divers sujets tels que la neurooncologie, l'hypophyse, la base du crâne, le neurovasculaire et le rachis. Cette approche multidisciplinaire garantit des consultations rapides et des soins de qualité via des parcours spécifiques. L'équipe de neurochirurgie s'implique dans des projets de recherche, notamment en neuro-oncologie. Reconnu pour son expertise, le service soigne de nombreux patients nationaux et internationaux. Enfin, l'Hôpital Foch a intégré à son centre de formation un centre de simulation à la pointe de la technologie. L'équipe de neurochirurgie développe le laboratoire de simulation à visée de formation.



Pr Damien Bresson
Chef de service

9 185
Patients vus en consultation en 2025

1 415
Nombre de séjours > 24h

141
Nombre de séjours < 24h



Neurologie

La neurologie fait partie intégrante du pôle de neurosciences de l'Hôpital Foch, associée à la neurochirurgie et à la neuroradiologie. Le service de neurologie offre une expertise de pointe dans quatre domaines principaux qui sont l'accident vasculaire cérébral, la neuro-oncologie, la maladie de Parkinson et la sclérose en plaques.

Très impliqué dans l'amélioration des soins, le service de neurologie constitue une plateforme d'évaluation de tous les nouveaux dispositifs, traitements et médicaments concernant l'accident vasculaire cérébral (AVC) et possède une base de données unique au monde, qu'il construit à partir de ses données et de celles des 38 centres français de l'AVC (rapidité et qualité de prise en charge, taux de complication, devenir des patients…). Il a également une activité de recherche pour le développement de l'imagerie de l'AVC (modules d'interprétation automatique, outils d'interprétation et d'analyse de l'imagerie cérébrale et de prise de décision de traitement, par le biais de l'IA…). Grâce à cet engagement dans l'innovation et la recherche, les patients suivis à Foch pour leur AVC bénéficient des pratiques les plus récentes en la matière. L'équipe a notamment développé une expertise sur les traitements mécaniques, par thrombectomie. Outre le traitement, le service assure le suivi des patients ayant souffert d'un AVC, avec des filières spécifiques coordonnées par des infirmières en pratique avancée (IPA). En neuro-oncologie (cas des tumeurs cérébrales) également, de nouveaux traitements sont proposés aux patients, comme le casque OPTUNE® qui vibre et diffuse des rayons pour essayer de ralentir la progression de la tumeur. Concernant la maladie de Parkinson, le service ajoute les nouveaux traitements proposés à la stimulation cérébrale profonde (neuromodulation) déjà pratiquée depuis plusieurs années. Les patients de l'Hôpital Foch seront prochainement les premiers en France à bénéficier de la dopathérapie en perfusion sous-cutanée en continu. Enfin, les médecins spécialisés dans la sclérose en plaques travaillent en réseau au niveau national et ont aussi une activité croissante autour de la recherche et de l'évaluation de nouveaux traitements, au bénéfice des patients pris en charge.



Dr Bertrand Lapergue
Chef de service

8 360
Patients vus en consultation en 2025

1 647
Nombre de séjours > 24h

1 471
Nombre de séjours < 24h



Neuroradiologie diagnostique et thérapeutique

Le service de neuroradiologie diagnostique et thérapeutique de l'Hôpital Foch, établi en 2002, est le seul de son genre dans l'Ouest francilien. Il accueille, diagnostique et traite des patients non seulement de la région, mais aussi de toute la France et de l'étranger.



Dr Arturo Consoli
Adjoint au chef de service

651
Nombre de séjours < 24h

Collaborant avec divers services de l'hôpital, notamment ceux faisant partie de l'axe neurosciences (neurologie et neurochirurgie), le service de neuroradiologie se compose de deux secteurs principaux : le secteur diagnostique et le secteur interventionnel (ou thérapeutique).

Il assure le diagnostic de toutes les pathologies du système nerveux central (cerveau et moelle épinière), du rachis ou de la sphère ORL. L'expérience acquise par les médecins pratiquant la neuroradiologie diagnostique les place en tête des spécialistes français de la discipline, et la qualité de leur enseignement attire de nombreux internes du diplôme d'études spécialisées (DES) désireux de se former à la spécialité.

Le secteur de neuroradiologie diagnostique développe également des projets innovants en imagerie avancée par IRM. L'équipe travaille notamment à l'élaboration et à l'optimisation de nouvelles séquences d'imagerie permettant d'améliorer la différenciation entre radionécrose et progression tumorale chez les patients traités pour des métastases cérébrales. Ces approches, développées en collaboration avec les équipes cliniques et de recherche, visent à affiner la précision diagnostique et à mieux orienter les décisions thérapeutiques, contribuant ainsi à une prise en charge plus personnalisée des patients.

Dans le secteur interventionnel, au « radiobloc » (dans une salle d'angiographie dédiée à la spécialité), sont traitées par voie endo-artérielle ou endo-veineuse les pathologies vasculaires cérébrales et de la tête et du cou (anévrismes, malformations artérioveineuses du cerveau et de la moelle, fistules durales, certaines tumeurs…) ainsi que, par ponctions percutanées, les pathologies ostéo-articulaires du rachis (infiltrations, vertébroplasties, biopsies…) et les malformations vasculaires cranio-faciales. La réputation du service attire des médecins du monde entier, venus apprendre les bases des traitements dédiés aux pathologies vasculaires cérébro-médullaires ou maxillo-faciales ou acquérir des connaissances liées à des pathologies rares. Ces deux secteurs travaillent en étroite collaboration avec les services de neurologie, neurochirurgie, anesthésie et réanimation de l'hôpital et de centres hospitaliers territoriaux pour prendre en charge en urgence 24h/24 des patients souffrant d'AVC. L'Hôpital Foch est l'un des plus importants hôpitaux franciliens pour le traitement par thrombectomie mécanique. Le service est labellisé « centre constitutif de référence national pour maladies rares » pour les affections vasculaires cérébro-médullaires et attire des patients au-delà de la sphère francilienne, voire adressés de nombreux centres étrangers.

La recherche clinique est une priorité du service, avec une forte implication de l'équipe dans des essais cliniques et des projets innovants. Foch développe un projet ambitieux visant à développer une infrastructure pour la thrombectomie mécanique contrôlée à distance, offrant un traitement plus rapide aux patients éloignés.

Le service est également fortement impliqué dans le développement l'impression 3D de modèles anatomiques haute-fidélité afin de promouvoir des parcours de formation et d'évaluation des nouvelles techniques et des nouveaux dispositifs pour le traitement des pathologies neurovasculaires complexes. La collaboration avec le centre de simulation et l'ingénierie biomédicale a permis la structuration d'un parcours de simulation qui s'intègre dans l'activité clinique au quotidien.

En outre, le service explore de nouvelles stratégies thérapeutiques pour des affections telles que les pathologies veineuses cérébrales associées aux acouphènes pulsatiles et à l'hypertension intracrânienne idiopathique, démontrant son engagement envers l'amélioration des soins pour ces patients. Avec sa

participation active à des congrès et sa production scientifique étendue (près de 800 cours et conférences dans des congrès nationaux et internationaux et plus de 300 publications), le service de neuroradiologie de l'Hôpital Foch demeure un leader dans son domaine, continuant à promouvoir l'avancement de la neuroradiologie tant au niveau national qu'international.

Le service est également fortement engagé dans la formation et l'encadrement académique. Les médecins de l'équipe participent à la direction et au suivi de nombreuses thèses de spécialité et travaux de recherche menés par des médecins français et étrangers, contribuant à la diffusion des compétences en neuroradiologie diagnostique et interventionnelle. Parallèlement, le service accorde une attention particulière au développement et à l'intégration de l'intelligence artificielle dans les pratiques cliniques, tant pour l'aide à l'interprétation des images que pour l'optimisation des flux de travail. Ces innovations s'accompagnent d'une réflexion continue sur l'amélioration de l'expérience patient, avec pour objectif d'allier excellence technologique, qualité des soins et parcours de prise en charge toujours plus fluide.

Faits marquants 2025

• Poursuite de l'activité du service comme centre de référence constitutif national de maladies rares pour la pathologie neurovasculaire;
• Succès du séminaire international DEF organisé chaque année par l'Hôpital Foch avec orateurs et participants internationaux;
• Poursuite de la co-organisation du séminaire international ABC WIN regroupant plus de 500 praticiens pratiquant la neuroradiologie interventionnelle;
• Succession du Dr Georges Rodesch par le Dr Arturo Consoli à la chefferie de service, et celle du Dr Anne Boulin par le Dr Stéphanie Auliac au poste de chef de service adjoint, assurant la continuité et le développement des activités du service;
• Renforcement des collaborations et de la mise en place de « centres A » franciliens choisis par l'ARS et dédiés spécifiquement à la thrombectomie mécanique et dont Foch est le soutien;
• Poursuite des collaborations scientifiques avec la Fédération Mondiale De Neuroradiologie Interventionnelle (WFITN) et des hôpitaux étrangers (Karolinska de Stockholm, Hôpital Neurologique de Linz-Université Keppler).



Oncologie

En 2025, le service d'oncologie médicale de l'Hôpital Foch a poursuivi son développement avec un objectif clair : proposer une prise en charge de qualité, personnalisée et coordonnée aux patients atteints de cancer, tout en intégrant progressivement les évolutions de l'oncologie moderne.



Pr Jaafar Bennouna
Chef de service



Dr Jean François Geay
Chef de service adjoint

12 834
Patients vus en consultation en 2025

759
Nombre de séjours > 24h

9 203
Nombre de séjours < 24h

Une prise en charge coordonnée et pluridisciplinaire :
Le service d'oncologie médicale s'inscrit au cœur d'une organisation multidisciplinaire associant étroitement les équipes de chirurgie, de radiologie, de médecine spécialisée et de soins de support. Cette coordination permet de construire, pour chaque patient, un parcours structuré, depuis l'annonce diagnostique jusqu'au suivi à long terme. L'activité repose sur quatre piliers complémentaires : l'hôpital de jour pour l'administration des traitements anticancéreux, les consultations spécialisées en présentiel, en téléconsultation et via des outils de télésurveillance, la recherche clinique et l'accès à l'innovation thérapeutique, ainsi que les soins de support et l'accompagnement palliatif, en lien étroit avec l'Institut Line Renaud.

Soins de support et qualité de vie :
La prise en charge oncologique intègre dès le début du parcours des soins de support, tels que l'activité physique adaptée, la socio-esthétique, la sophrologie ou l'auriculothérapie. En 2025, 1 601 hôpitaux de jour ont été consacrés à ces soins à l'Institut Line Renaud.

Coordination ville–hôpital :
Le renforcement du lien entre la ville et l'hôpital a constitué un axe important de l'année 2025, avec des rencontres régulières entre oncologues et médecins généralistes. À partir de 2026, des réunions de concertation pluridisciplinaire à distance dédiées aux médecins généralistes seront mises en place.

Activité clinique : chiffres clés 2025 :
En 2025, 1 277 patients ont été pris en charge en oncologie médicale (hors traitements oraux). Le service a assuré 12 121 consultations, incluant les consultations sur site, à distance et les dispositifs de télésurveillance. Au total, 12 316 séances de chimiothérapie ont été administrées. Par ailleurs, 1 601 hôpitaux de jour ont été consacrés aux soins de support à l'Institut Line Renaud.

Recherche clinique et accès à l'innovation thérapeutique :
La recherche clinique constitue un axe structurant de l'activité du service. En 2025, 174 patients ont été inclus dans des essais cliniques couvrant l'ensemble des phases du développement clinique. L'obtention du label CLIP² de l'Institut National du Cancer, en partenariat avec Gustave Roussy, confirme la capacité du site Foch à conduire des essais précoces dans des conditions de sécurité et de qualité optimales. Le service, et en particulier l'Unité des Phases Précoces en Oncologie (UPPO), est étroitement associée au département d'éthique de l'Hôpital Foch. Un projet de thèse en éthique des phases précoces est en cours d'élaboration avec l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines.

Soins de support et qualité de vie :
La prise en charge oncologique intègre dès le début du parcours des soins de support, tels que l'activité physique adaptée, la socio-esthétique, la sophrologie ou l'auriculothérapie. En 2025, 1 601 hôpitaux de jour ont été consacrés à ces soins à l'Institut Line Renaud.

Coordination ville–hôpital :
Le renforcement du lien entre la ville et l'hôpital a constitué un axe important de l'année 2025, avec des rencontres régulières entre oncologues et médecins généralistes. À partir de 2026, des réunions de concertation pluridisciplinaire à distance dédiées aux médecins généralistes seront mises en place.

Perspectives

À court et moyen terme, le service poursuivra la structuration de parcours majoritairement ambulatoires, le développement des essais cliniques, en particulier précoces, et le renforcement des soins de support.

Le service souhaite également s'impliquer activement dans le développement et l'évaluation des outils d'intelligence artificielle appliqués à l'oncologie, qu'il s'agisse de l'aide à la décision thérapeutique, de l'analyse de données cliniques, de la recherche ou de l'organisation des parcours de soins.

Faits marquants 2025

- Obtention du label CLIP² INCa – essais précoces
- 2e journée dédiée aux soins de support
- Rencontre ville–hôpital avec les médecins généralistes
- Renforcement de l'UPPO et du lien recherche–éthique



Ophtalmologie

Ultraspécialisé et aux compétences pointues, le service d'ophtalmologie bénéficie de plateaux d'examens modernes et d'un bloc opératoire dédié pour assurer à ses patients une prise en charge optimale.

Le service d'ophtalmologie est spécialisé dans la prise en charge programmée ou en urgence de toutes les maladies rétiniennes et des pathologies du segment antérieur de l'œil, et en particulier de la cataracte, avec un traitement chirurgical en ambulatoire dont il a été le pionnier et offrant aux patients plusieurs corrections possibles (myopie, astigmatisme, hypermétropie et presbytie). L'équipe propose également, en collaboration avec la Fondation ophtalmologique Rothschild, une consultation de chirurgie réfractive permettant dans certains cas de retrouver une vision sans lunettes. Sont aussi traités les pathologies rétiniennes (par exemple, la dégénérescence maculaire liée à l'âge, DMLA), les inflammations oculaires ou encore le glaucome, ainsi que les pathologies cornéennes, avec des techniques chirurgicales avancées telles que la greffe de cornée.



Dr Vincent Pierre-Kahn
Chef de service

20 404
Patients vus en consultation en 2025

1 979
Nombre de séjours < 24h



Pneumologie

Centre d'excellence pour la prise en charge de l'ensemble des maladies respiratoires, le service est reconnu nationalement et internationalement pour ses expertises en soin et en recherche: asthme sévère, BPCO, infections, oncologie pulmonaire, mucoviscidose, hémato-pneumologie, transplantation pulmonaire, pathologies du sommeil.



Pr Antoine Magnan
Chef de service

20 125
Patients vus en consultation en 2025

1 825
Nombre de séjours > 24h

6 341
Nombre de séjours < 24h

Faits marquants 2025

• Ouverture de la Clinique Universitaire des Bronches (CUB) qui a pour ambition de proposer en ambulatoire un parcours complet de prise en charge de la pathologie bronchique chronique (Asthme, BPCO, dilatations de bronches, mucoviscidose…), à même d'amener aux patients les innovations les plus récentes en fonction de leurs caractéristiques propres, dans une démarche de médecine prédictive, préventive et personnalisée;
• Mise en place de la cohorte CUB-Trajectory en collaboration avec LIFEN;
• Augmentation de 25 % de l'activité ambulatoire et d'hospitalisation complète de pneumologie;
• En conséquence du dépistage du cancer du poumon organisé à Foch, organisation d'un parcours dédié diagnostic pour les patients porteurs de nodule pulmonaire radiologique, cancéreux ou non (Staff nodules);

2 Publications significatives

• Caractérisation dans le cadre de notre expertise en pneumo-hématologie de l'impact pulmonaire des greffes de moëlle osseuse chez les patients porteurs de déficits immunitaires congénitaux. Le Gal A, Marçais A, Goyard C, Brun AL, Cheminant M, Mahlaoui N, Givel C, Tcherakian C, Chabrol A, Wallyn F, Magro L, Sicre de Fontbrune F, Peffault de la Tour R, Tazi A, Benattia A, Valter R, Devillier P, Couderc LJ, Suarez F, Catherinot E, Salvator H : The impact of allogeneic hematopoietic stem cell transplantation on pulmonary complications in adults with inborn errors of immunity. J Allergy Clin Immunol. 2025;
• Identification de trajectoires spécifiques de la fonction pulmonaire après transplantation pulmonaire. Raynaud M, Belousova N, Glorion M, Hillebrand C, Picard C, Dhanani ZN, Beaumont-Azuar L, de Verdière SC, Sage É, Messika J, Bunel V, Tissot A, Levine D, Le Pavec J, Macey J, Coiffard B, Villeneuve T, Renaud-Picard B, Falque L, Carlier N, Merveilleux C, Anjum F, Magnan A, Benazzo A, Loupy A, Roux A : Trajectories of FEV1 after lung transplantation and patient outcomes. J Heart Lung Transplant. 2025.



Psychiatrie

Le service de psychiatrie de l'Hôpital Foch est une unité d'hospitalisation en soins libres prenant en charge des patients consentants, souffrant notamment de troubles anxieux et de troubles de l'humeur dans leur phase aigüe, assez souvent envahis par des idées suicidaires.



Dr Bérénice Gardel
Chef de service

Ce service, composé de 14 chambres individuelles, apporte aux patients un cadre rassurant, contenant et chaleureux. L'équipe soignante, dévouée et attentive, assure un suivi personnalisé avec une approche humaine et bienveillante.

Le service assure aussi des missions transversales en travaillant en collaboration étroite avec les autres services de l'hôpital, tant pour donner des avis psychiatriques que pour demander des avis somatiques spécialisés. Un psychiatre est dédié chaque jour pour assurer les avis psychiatriques au sein des urgences générales de l'hôpital.

Faits marquants 2025

- Arrivée d'un médecin assistant psychiatre et d'un IDE pour consolider l'équipe.

Réanimation

Le service de réanimation est constitué d'une équipe médicale et paramédicale disponible 24h/24 et 7j/7 pour assurer la prise en charge des patients souffrant de défaillances aiguës des organes vitaux : le cœur, les reins, le système nerveux central, le foie et le système hématologique.

En lien avec les différents services cliniques de l'hôpital et les urgences, pour des demandes de prise en charge, le service de réanimation a aussi pour mission l'accueil des transplantés pulmonaires, des urgences neurochirurgicales et neurovasculaires, ainsi que des patients transportés par les équipes mobiles d'urgence et de réanimation (SMUR). En outre, la réanimation joue le rôle d'hôpital de recours pour les structures avoisinantes qui ne disposent pas de services de réanimation. Les visites des proches sont possibles 24h/24. L'activité du service repose sur des techniques spécialisées, telles que le monitorage continu des fonctions vitales, et des moyens diagnostiques, comme les échographies et les examens biologiques

Des dispositifs thérapeutiques de suppléance des fonctions vitales (dialyse, respirateurs) sont également utilisés. Les équipes assurent aussi la formation pratique des internes en médecine, reçoivent en stage des étudiants hospitaliers et proposent des programmes de formation continue en médecine intensive, réanimation et médecine d'urgence. Elles organisent également une large gamme d'ateliers de simulation haute-fidélité, mettant notamment l'accent sur le facteur humain en situation de crise. En collaboration avec la Délégation à la Recherche Clinique et à l'Innovation (DRCI), le service participe à divers programmes de recherche menés au niveau local ou national.



Dr Charles Cerf
Chef de service

708
Nombre de séjours > 24h

12
Nombre de séjours < 24h

Faits marquants 2025

- Développement de la prise en charge du syndrome post-réanimation (PICS), avec ouverture d'un hôpital de jour prévue en 2026;
- Déploiement du programme Retemsteps, visant le renforcement de la performance d'équipe, avec mise en place de briefings et débriefings;
- Élargissement de l'activité à l'accueil d'enfants;
- Forte progression de l'activité de recherche médicale et paramédicale, avec un nombre d'inclusions multiplié par quatre;
- Lancement de la certification des compétences des infirmiers de soins critiques;
- Rapprochement fonctionnel des équipes de soins intensifs et de soins intensifs respiratoires;

Service d'accueil des Urgences

L'année 2025 a été marquée par l'arrivée d'un nouveau chef de service, le Dr Benoît Doumenc. Son objectif : faire oublier aux patients l'image détériorée dont pâtissent les services d'urgences partout en France. Cela passe aussi bien par des mesures prises à l'égard des patients, de leurs proches que du personnel.

Service résolument transversal, les urgences accueillent, en collaboration avec les services d'imagerie et de biologie clinique mais aussi avec l'ensemble des spécialités, des patients souffrant de pathologies médicales comme chirurgicales. La position du service d'accueil des urgences de l'Hôpital Foch lui conférant une grande facilité d'accès aux plateaux techniques de l'hôpital, une énergie particulière est mise dans le renforcement de la collaboration avec les autres services de l'hôpital, pour créer de nouvelles filières. Un soin particulier est apporté au grand âge grâce à une équipe gériatrique présente au sein même du SAU. Le service poursuit sa réorganisation avec notamment un travail centré sur le parcours des patients et de leurs proches, y compris en salle d'attente. Installés au cœur des urgences, le centre médical d'appui et la maison médicale de garde assurent la permanence des soins en médecine générale afin de désemboliser le service et accueil de plus en plus de patients. Autre axe prioritaire du service d'accueil des urgences : favoriser le recrutement et accueillir ainsi de nouveaux urgentistes, pour toujours mieux répondre aux besoins de la population et de l'hôpital.



Dr Benoit Doumenc
Chef de service

46 099
Passages aux Urgences

6 220
Nombre de séjours > 24h

1 278
Nombre de séjours < 24h

Faits marquants 2025

- Création d'une nouvelle salle d'attente assise en secteur couché qui a permis d'améliorer les conditions d'accueil des patients et de leur accompagnant;
- Optimisation du secteur ambulatoire avec comme objectif de diminuer les délais de prise en charge globale;
- Reprise de l'agrément médecine d'urgence pour les internes de médecine des urgences : compagnonnage médical reconnu;
- Renforcement de l'encadrement avec l'arrivée d'une nouvelle cadre;
- Arrivée d'une IPA.



Urologie

Le service d'urologie de l'Hôpital Foch est connu pour être un leader national, notamment dans le domaine de la cancérologie urologique. Il a acquis une renommée mondiale sur le plan de la recherche chirurgicale en particulier sur le remplacement de la vessie (cancer de vessie).

Le service d'urologie, reconnu comme le meilleur de France dans sa spécialité, se distingue par une activité clinique particulièrement dense, centrée sur les pathologies des reins, des voies urinaires et du système reproducteur masculin. Il couvre un vaste bassin de population, englobant largement les départements des Hauts-de-Seine (92) et des Yvelines (78). Grâce à une collaboration étroite avec l'oncologie médicale, le service contribue activement à des études internationales sur de nouveaux traitements ciblés et des approches d'immunothérapie. Parmi ses projets phares, figure la gestion d'une importante cohorte de patients atteints de cancers de la vessie, en partenariat avec l'Institut Gustave Roussy.

Acteur clé de la recherche française en urologie, le service s'illustre dans les domaines des cancers de la vessie, de la prostate et du rein, avec des travaux régulièrement présentés et cités lors de congrès internationaux. En matière de transplantation rénale, une excellente synergie avec le service de néphrologie, soutenue par le solide partenariat entre les Professeurs Thierry Lebret et Alexandre Hertig, ainsi que par l'implication du docteur Yanish Soorojebally, contribue à des résultats remarquables. Deux projets novateurs sont actuellement en cours : un programme de xénotransplantation rénale à partir de reins de porc et une initiative de greffe de pénis, menée en collaboration avec le CHU de Lyon Sud.



Pr Thierry Lebret
Chef de service

21 018
Patients vus en consultation en 2025

2 379
Nombre de séjours > 24h

1 397
Nombre de séjours < 24h





DES PLATEAUX TECHNIQUES DE POINTE

ANATOMIE ET CYTOLOGIE PATHOLOGIQUES
BIOLOGIE CLINIQUE
IMAGERIE DIAGNOSTIQUE ET INTERVENTIONNELLE
MÉDECINE NUCLÉAIRE
PHARMACIE À USAGE INTÉRIEUR (PUI)

Anatomie et cytologie pathologique

Le service d'Anatomie et Cytologie Pathologiques de l'Hôpital Foch s'intègre dans une structure présentant une activité chirurgicale d'expertise dans de nombreuses spécialités (chirurgies thoracique, urologique, ORL, digestive et gynécologique pelvienne et sénologique, neurochirurgie) avec une nette orientation cancérologique.



Dr Morgan Tourne
Chef de service

19 148
Dossiers d'anatomopathologie traités en 2025

Le service prend en charge environ 70 dossiers par jour comprenant des prélèvements tissulaires (biopsies et pièces opératoires) et cytologiques. L'activité est variée et sectorisée par l'intermédiaire d'une organisation en binômes voire en trinômes de médecins référents.

Le département de pathologie est ainsi multidisciplinaire et dynamique, et comporte de nombreux domaines d'expertise, notamment en pathologie thoracique (médicale et chirurgicale, en oncologie, transplantation pulmonaire et réanimation des maladies respiratoires), en pathologie urologique (voies urinaires excrétrices, prostate et organes génitaux masculins), mais également au sein d'autres secteurs tels que la pathologie digestive, la gynécopathologie, la neuropathologie et la pathologie ORL.

Dans une volonté d'offrir aux patients le meilleur service médical rendu, par le biais de la précision diagnostique et de l'actualisation technologique, le service est présent dans plusieurs partenariats collaboratifs pour les examens de pathologie moléculaire, les demandes d'expertise et la mise en place d'un projet de pathologie digitale. Il s'engage également dans une démarche qualité et un processus de certification.

Faits marquants 2025

• Développement d'un projet de structuration bi-site des services d'Anatomie et Cytologie Pathologiques de l'Hôpital Foch et de l'Institut Mutualiste Montsouris, dans le cadre de l'alliance collaborative décrétée cette année entre les deux établissements, en partenariat avec l'Institut Curie;
• Développement d'un partenariat collaboratif avec l'Hôpital Franco-Britannique, principalement centré sur les activités d'Endoscopie Digestive et de Chirurgie Urologique, avec un objectif de croissance estimée à 25 % de l'activité du service d'Anatomie et Cytologie Pathologiques;
• Développement de nouveaux partenariats collaboratifs en pathologie moléculaire dans le but d'améliorer le service médical rendu aux patients, notamment à travers une réduction du délai de rendu des résultats;
• Engagement dans une démarche d'amélioration de la prévention et de la maîtrise de l'exposition aux produits CMR (cancérogènes, mutagènes et reprotoxiques);
• Travail sur la régulation des dépenses en immunohistochimie et en biologie moléculaire, fondé sur le principe de juste prescription;
• Développement d'une activité de FISH HER2 interne à l'établissement, visant notamment à optimiser la prise en charge des patient(e)s présentant un cancer du sein ou de l'estomac;

• Développement d'une activité de cytologie cervico-utérine et de typage HPV interne à l'établissement en collaboration avec les services de Gynécologie Obstétrique et de Biologie Clinique, visant à développer l'implication de l'Hôpital Foch dans le dépistage du cancer du col utérin;
• Développement de la Macroscopie déléguée visant à augmenter le temps d'expertise diagnostique des médecins pathologistes tout en permettant une diversification d'activité supplémentaire pour les techniciens du laboratoire;
• Développement de la démarche qualité au sein du service afin de répondre aux exigences de la certification et de l'accréditation;
• Poursuite de la transition vers la pathologie digitale et renouvellement de notre parc d'automates dans un objectif d'actualisation technologique et d'amélioration du service médical rendu.

Biologie médicale

Le service de biologie médicale assure l'analyse des liquides biologiques, avec pour objectif d'identifier l'origine physiopathologique d'une maladie et de surveiller l'efficacité des traitements.

Le service comprend :

• Un plateau technique polyvalent ouvert 24h/24, 7j/7 pour les examens demandés en urgence (glycémie, bilans hépatiques et rénaux, diagnostic infection, anémie ou anomalies de la coagulation, détermination des groupes sanguins…);
• Un secteur d'examens spécialisés pour l'étude des globules blancs et de l'hémoglobine, les dosages de médicaments, les recherches génétiques… ;
• Un secteur de microbiologie pour le diagnostic des maladies virales et bactériennes (examen cytobactériologique des urines, hémocultures, diagnostic de la tuberculose, de la Covid-19, mesure des charges virales pour l'hépatite C et le virus du SIDA);
• Un secteur d'aide médicale à la procréation.



Pr Marc Vasse
Chef de service

57 000 000
De B produits y compris pour le labo de PMA



Faits marquants 2025

• Renouvellement des automates d'hématologie au profit d'une série nouvelle génération pour le diagnostic des maladies du sang;
• Réinternalisation des tests quantiferon pour le diagnostic de la tuberculose, maladie en recrudescence;
• Acquisition en microbiologie d'un nouvel appareil MALDI-TOF nouvelle génération pour l'identification rapide des bactéries.

Imagerie

Le service d'imagerie diagnostique et interventionnelle est un service transversal, travaillant avec l'ensemble des services de l'hôpital, pour le diagnostic, le traitement et le suivi des patients.

Qu'elle soit à visée diagnostique ou interventionnelle, l'imagerie médicale est un outil plus que jamais incontournable de la prise en charge des patients, qui fait l'objet de constantes avancées technologiques. Le service d'imagerie bénéficie d'un vaste plateau technique de haute technologie et met de plus en plus à profit l'intelligence artificielle. Il a pour objectif de sans cesse améliorer la qualité et les délais des examens dispensés aux patients externes comme internes, y compris les urgences. L'imagerie interventionnelle reste un axe de développement majeur. La multiplication des techniques mini-invasives guidées par imagerie permet de proposer à toujours plus de patients des traitements plus confortables et une récupération plus rapide. Pour mener à bien les missions du service d'imagerie auprès des patients, l'équipe, déjà ultraspécialisée, se forme en continu sur les développements techniques et technologiques de sa discipline.



Dr François Mellot
Chef de service

31 734
Scanners réalisés

16 454
IRM réalisés

Faits marquants 2025

• Poursuite de l'implémentation des techniques de traitement per cutané des tumeurs par micro-ondes, très utiles pour les tumeurs hépatiques. Cette technique vient en complément des techniques de cryothérapie et de traitement par radio- fréquence dont nous disposions déjà.
• Nous poursuivons notre programme de dépistage du cancer du poumon et des risques cardio-respiratoires liés au tabac avec mise en place d'une nouvelle réunion de concertation multidisciplinaire hebdomadaire pour adopter la meilleure prise en charge des patients présentant un nodule pulmonaire au scanner.

Plateau Technique

Imagerie radiologique conventionnelle

• 3 salles de radiologie conventionnelle numérisées avec capteur plan
• 3 échographes
• 1 panoramique dentaire et un Cone Beam
• 1 mammographe

Équipements lourds

• 3 IRM
• 3 Scanners



Médecine nucléaire

La médecine nucléaire est une spécialité qui permet d'explorer le fonctionnement des organes grâce à des images précises, complémentaires de l'imagerie classique, favorisant un diagnostic plus précoce et un meilleur suivi des patients. Depuis plusieurs années, cette spécialité connaît également un fort développement sur le plan thérapeutique, avec l'utilisation de médicaments innovants capables de cibler spécifiquement les cellules malades tout en préservant les tissus sains.

Dans ce contexte, le service de médecine nucléaire de l'hôpital Foch propose un large éventail d'examens d'imagerie, comprenant la TEP et la scintigraphie. En 2025, le service a affirmé son engagement en faveur de la pertinence des soins, en adaptant rapidement son offre d'examens aux besoins concrets des cliniciens, afin de proposer aux patients l'examen le plus adapté, dans des délais maîtrisés. L'été 2025 a été marqué par d'importants travaux visant à faire évoluer le laboratoire de radiopharmacie, en préparation de l'accueil d'un générateur de gallium en 2026. Dans le même temps, l'appareil de scintigraphie a été remplacé par un équipement plus rapide et plus performant, et une chambre d'hôpital de jour a été créée, condition indispensable au développement futur de l'activité thérapeutique.
Enfin, l'année 2025 a constitué une étape clé pour le service avec l'obtention d'une autorisation de niveau B délivrée par l'ARS, permettant le lancement, dès 2026, d'une activité de radiothérapie interne vectorisée pour le traitement du cancer de la prostate métastatique. Cette évolution illustre la dynamique d'innovation du service, au bénéfice direct des patients.



Dr Léa Turpin
Chef de service

5 715
Patients vus en consultation en 2025

Faits marquants 2025

• Obtention d'une autorisation ARS permettant la mise en place une activité de radiothérapie interne vectorisée pour le cancer de prostate;
• Évolution du service avec intégration d'une d'une chambre d'hôpital de jour pour la radiothérapie interne vectorisée;
• Forte augmentation de l'activité de scintigraphie myocardique.

Pharmacie

La pharmacie à usage intérieur (PUI) travaille avec l'ensemble des services de soins de l'hôpital 24h/24 et 7j/7 et remplit de nombreuses missions en lien avec la fourniture sécurisée de médicaments.

La première mission du service de pharmacie de l'hôpital est l'approvisionnement 24h/24 et 7j/7 en médicaments et en dispositifs médicaux stériles, en assurant la traçabilité, la fiabilité et la sécurité des produits depuis les fournisseurs jusqu'à l'administration aux patients. L'équipe est également chargée de la préparation des chimiothérapies et des médicaments radio-pharmaceutiques et de la dispensation des médicaments dérivés du sang. Elle assure en outre la stérilisation des instruments chirurgicaux utilisés en bloc opératoire, disposant pour cela d'un plateau de stérilisation moderne et entièrement informatisé (cette prestation est aussi proposée aux établissements environnants). Enfin, la PUI a une activité de rétrocession des médicaments aux patients, d'analyse des prescriptions et de conciliation médicamenteuse (prévention et interception des erreurs). Le service de pharmacie joue un rôle important dans les activités d'enseignement et de recherche en collaboration avec les services cliniques. Il participe à la pharmacovigilance et à la matériovigilance et aux actions de sécurisation du circuit des médicaments et des dispositifs médicaux stériles



Dr Olivier Madar
Chef de service

24 332
Nombre de préparation de chimios en 2025

4 547 305
Nombre d'UO de stérilisation

Faits marquants 2025

• Arrivée d'un nouveau chef de service : Dr Olivier MADAR;
• Obtention de l'autorisation ARS pour les Médicaments Radiopharmaceutique avec le service de médecine Nucléaire : démarrage des travaux, formation des pharmaciens;
• Obtention de l'autorisation de l'ARS mention B pour l'utilisation des médicaments Radiopharmaceutique à usage thérapeutique (RIV) en collaboration avec le service de médecine Nucléaire;
• Poursuite du développement d'un logiciel d'intelligence artificielle en pharmacie clinique (PHARMIA);
• Poursuite du développement de la simulation en pharmacie clinique pour les internes de la pharmacie et des IDE avec une nouvelle édition de « The Room » Médicaments concernant les Never Events et Médicaments à risque;
• Déploiement pour les DMS de l'IUD avec Copilote;
• Arrêt de l'approvisionnement des EHPAD de Solemnes et Neuilly , en prévision de nouveaux approvisionnements territoriaux pour 2026 et 2027;
• Développement du projet Foch-Cotonou (Benin) : formation des équipes béninoises (3 pharmaciens et 4 IDE/tech) pendant 3 mois et accompagnement sur place pendant 1 semaine;

La Pharmacie à Usage Intérieur de Foch en 2025 c'est

- **24 230** préparations de chimiothérapie;
- **8885** dispensations de médicaments radiopharmaceutiques;
- **431 629** doses préparées par notre robot dans le cadre de notre PUI territoriale;
- **115 467** lignes de dispensation de médicaments à délivrance globale;
- **551** lignes de dispensation de stupéfiants;
- **2115** lignes de dispensation de Médicaments dérivés du sang (MDS);
- **3384** lignes de dispensation de médicaments sur ordonnance nominative;
- **2469** lignes de délivrance de médicaments onéreux (Hors MDS et Anti-infectieux);
- **3119** dispensations de médicaments anti infectieux;
- **746** ligne de delivrance du Beyfortus;
- **9 592 000** UD de dispositifs médicaux;
- **4 547 305** UO de stérilisation;
- **1181** lignes de dispensation en essais cliniques;
- **2255** lignes de dispensation en Accès précoces;
- **4904** dispensations de médicaments rétrocédés.





NOS CENTRES
“FOCH EN VILLE”



Maison Soins de Support

MAISON DES SOINS DE SUPPORTS - INSTITUT LINE RENAUD

L'Institut Line Renaud fait partie des 5 seuls centres labellisés « Centre d'Excellence des Soins en oncologie de Support ». Labellisé en 2024, il a pour ambition d'ouvrir la voie à un modèle national.

Hôpital à la pointe de la chirurgie du cancer et de sa prise en charge médicale, l'Hôpital Foch a été l'un des hôpitaux pionniers dans l'organisation des soins de support (ensemble des soins et soutiens nécessaires aux personnes malades, parallèlement aux traitements spécifiques des maladies graves). Ces soins de support, érigés en priorité de santé publique, font aujourd'hui partie intégrante du parcours de soins en oncologie en participant à l'augmentation de la quantité de vie des patients. Ils permettent également d'améliorer la qualité de vie des patients et de leur entourage sur les plans physiques, psychologiques et social. L'Institut Line Renaud est un lieu adossé à l'Hôpital Foch, appartenant au service d'oncologie médicale, inauguré en décembre 2022, et pensé pour une idée simple : soigner mieux, ce n'est pas seulement traiter une tumeur ou une maladie, c'est accompagner une personne. L'ambition affichée est forte : un accompagnement sans reste à charge, avec des activités inspirées et construites à partir des référentiels en soins de support. L'ILR, c'est l'hôpital qui s'agrandit là où le temps vient à y manquer : l'après-consultation, l'entre-deux, le vécu.

La Maison de Soins de Support de l'Institut Line Renaud propose à chaque patient un parcours médicalisé de « soins complémentaires » sur mesure durant six mois, en continuité avec l'expertise médicale de l'Hôpital Foch, et sans reste à charge. Ce parcours est ré-évalué chaque mois, et peut être renouvelé sur demande pour six mois supplémentaires. Chaque mois, les patients ont accès à différentes activités, inspirées directement du rapport de l'INCa :

• Des soins de base (le « socle de référence ») : prise en charge de la douleur, prise en charge diététique, prise en charge psychologique et prise en charge sociale, familiale et professionnelle, consultation médicale, consultation Infirmière de coordination (IDEC) et consultation l'Infirmière de Pratique avancée (IPA);
• Des soins complémentaires :
APA, acupuncture, auriculothérapie, art-thérapie, ergothérapie, massages, musicothérapie, réflexologie, sophrologie, socio-esthétique, yoga;

Et l'expérience patient ?

98% **DE TAUX DE SATISFACTION DES PATIENTS.**

L'écoute et le temps accordé, le professionnalisme des intervenants et l'efficacité de la prise en charge sur les symptômes sont des arguments mis en avant par nos patients.

• Une équipe pluridisciplinaire de 30 professionnels de santé, médicaux, paramédicaux et praticiens en thérapies complémentaires, accompagne les patients.

L'inauguration de cet Institut est la première pierre de l'Hôpital Foch vers la création d'un véritable modèle national : un modèle qui proposerait des parcours personnalisés à tous les patients, incluant d'autres pathologies que le cancer et qui serait une première en France.

Enfin, le projet s'accompagne d'une ambition scientifique forte avec le développement de protocoles de recherche sur la qualité de vie, visant à évaluer la pertinence et l'impact des soins de support dans le processus de traitement des malades.

Organise tous les ans depuis 2024 : deux journées dédiées aux soins de support en collaboration avec Gustave Roussy, contribuant à la diffusion des bonnes pratiques et au renforcement des liens entre acteurs hospitaliers et de ville.

La Maison de soins de support en chiffres en 2025 :

2025

- **1 319** HDJ au total dont 155 nouveaux patients;
- **691** séances collectives (ateliers);
- **2085** séances individuelles de thérapies complémentaires.



CENTRE DE SANTÉ **FOCH-LA DÉFENSE**

Convaincu de la nécessité d'augmenter l'offre de soins en ville et de fluidifier la prise en charge des patients, l'Hôpital Foch a ouvert son premier centre de santé pluridisciplinaire au cœur de la Défense.

Ce centre de santé situé sur le parvis de la Défense, 12 place des Reflets, est ouvert du lundi au vendredi de 8h à 19h et propose des consultations accessibles en secteur 1, sans dépassement d'honoraires :

• Des consultations de médecine générale;
• Des consultations de spécialités, assurées par les médecins de l'Hôpital Foch : cardiologie, pneumologie, dermatologie, allergologie, néphrologie, infectiologie/santé sexuelle, gynécologie, ORL, urologie, proctologie…;
• Ce centre de santé est résolument moderne avec des locaux et matériels neufs, à la pointe de la technologie et conviviaux pour les patients et le personnel. Conscient des enjeux écologiques, ce centre applique également une politique «zéro papier», tous les documents étant scannés et intégrés aux dossiers patients communs au centre de santé et à l'Hôpital Foch.

Ce centre de santé, permet à l'Hôpital Foch de confirmer sa volonté d'améliorer toujours plus la prise en charge de proximité des patients et de favoriser la collaboration médecine de ville médecine hospitalière.



45 MÉDECINS

(4 médecins généralistes, 41 spécialistes)

3 AGENTS ADMINISTRATIFS

CHECK-UP CENTER **FOCH-LA DÉFENSE**

Le dépistage et la prévention des maladies deviennent des éléments essentiels de notre système de santé. Aujourd'hui, il est clairement établi que plus le diagnostic d'une maladie est précoce, plus la prise en charge est efficace et que 60 à 70% des pathologies prises en amont seraient évitables. Prendre en charge les patients à un stade précoce permet de sauver des vies et diminuer l'impact économique des frais médicaux.

Le check-up ou bilan de santé permet de faire un point complet sur son état de santé, de prévenir et/ou dépister précocement la plupart des maladies graves via un ensemble complet d'examens, explorations et consultations médicales.

L'Hôpital Foch a créé, au sein de son centre de santé pluridisciplinaire de la Défense (12 place des Reflets, Courbevoie), le check-up center Foch-La Défense.

Ce check-up center met ainsi à la disposition des entreprises de la région parisienne mais également aux particuliers qui souhaitent prendre soin de leur santé simplement et rapidement une offre de bilans de santé complets, haut-de-gamme et coordonnés.
Ces bilans de santé ont été spécifiquement élaborés par les médecins spécialistes de l'Hôpital Foch en s'appuyant sur leurs expertises médicales et sur les dernières recommandations scientifiques. Ils s'articulent autour d'examens d'imagerie, d'explorations biologiques et fonctionnelles, et de consultations médicales générale ou spécialiste pour dépister les pathologies les plus fréquemment rencontrées (cardiovasculaires, cancers, métaboliques, gynécologiques…). Plusieurs bilans de santé peuvent être proposés en fonction du sexe, de l'âge ou des habitudes de vie des personnes : un bilan général pour tous complété ou non de bilans spécifiques complémentaires (cardio-vasculaire, au féminin, risques liés au tabac).

Un parcours de prise en charge complet, coordonné et multidisciplinaire est organisé pour permettre, en une seule demi-journée, d'obtenir un bilan précis de son état de santé.

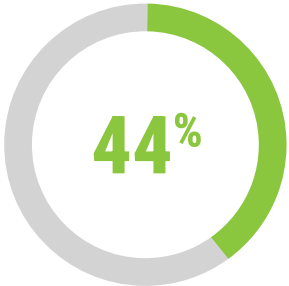


Un accompagnement complet des personnes

Dans le cas où le résultat du bilan nécessiterait un suivi spécifique ou des examens complémentaires, le check-up center Foch-La Défense peut organiser une prise en charge immédiate au sein des services de l'Hôpital Foch si la personne le souhaite.

Un accueil haut-de-gamme et respectueux du bien-être des bénéficiaires

Au pied des bureaux d'affaires de La Défense, les locaux du Check-up center Foch-la Défense ont été spécifiquement aménagés pour le bien-être et le confort des personnes. Pour limiter la circulation entre de nombreuses salles, le personnel médical se déplace dans le salon individuel de consultation, décoré avec chaleur et soin pour plus de sérénité et de confidentialité.



44% des check-up sont des bilans généraux complétés d'un bilan cardio-vasculaire

33% de femmes et 67% d'hommes font des check-up

1/5 des bilans généraux sont complétés d'un bilan au féminin dont près de la moitié sont aussi complétés d'un bilan cardiovasculaire Les 2/3 des bilans de santé sont pris en charge par des entreprises

RÉSULTATS FINANCIERS

POSTES	31/12/2024	31/12/2025
Total des produits (I + III + V)	356 278 019	368 339 525
Achats consommés	60 540 906	64 992 491
Autres achats et charges externes	96 699 781	92 543 577
Impôts, taxes et versements assimilés	20 760 324	20 207 223
Salaires et cotisations sociales	161 653 866	163 439 383
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	18 804 787	20 961 280
Reports en fonds dédiés	642 499	642 499
Autres charges	380 493	4 418 916
Total des charges d'exploitation	359 482 656	367 205 369
Résultat d'exploitation	-3 204 637	1 134 156
Résultat financier	-1 812 333	-1 893 261
Résultat exceptionnel	–	–
Excedent ou déficit	-5 016 970	-759 105

HOPITAL FOCH