

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

2024



Le progrès médical et  
l'accompagnement de  
nos patients au centre de  
notre vision hospitalière





# SOMMAIRE

- 04** Organigramme
- 06** Les activités de l'hôpital
- 08** Chiffres clés
- 10** Un hôpital qui fait la différence dans la médecine
- 24** Services cliniques
- 52** Des plateaux techniques de pointe
- 58** Nos centres Foch en ville
- 62** Un hôpital qui fait la différence pour ses patients
- 66** Un hôpital qui fait la différence pour son personnel
- 70** Un hôpital qui s'engage pour la société
- 78** Résultats financiers



# FOCH, UN HÔPITAL QUI S'ENGAGE !



## L'Hôpital Foch, l'excellence médicale

L'année 2024 aura été, une fois encore, le reflet de l'engagement constant de l'Hôpital Foch pour une médecine d'excellence, au service de tous.

Nous avons la conviction qu'un hôpital de référence se reconnaît à sa capacité à soigner mieux chaque jour, à anticiper les besoins, à innover avec exigence. C'est ce que nous nous attachons à faire, sans relâche, aux côtés de nos professionnels, de nos patients et de nos partenaires.

La recherche clinique est au cœur de cette dynamique. Elle irrigue nos pratiques, stimule nos équipes, et permet à nos patients d'accéder aux dernières avancées thérapeutiques. En 2024, cette ambition s'est traduite par des réalisations concrètes : des interventions chirurgicales remarquables, des innovations thérapeutiques portées par nos services, des expertises uniques réunies au sein de nos six centres de référence pour les maladies rares.

Notre engagement s'est également renforcé dans la lutte contre le cancer, avec une activité oncologique particulièrement riche, et le développement de centres de diagnostic rapide – dont trois spécifiquement dédiés à des pathologies cancéreuses.

Parallèlement, nous avons poursuivi avec détermination notre engagement en matière de responsabilité sociale et environnementale.

L'Hôpital Foch est aujourd'hui reconnu bien au-delà de nos frontières, pour l'expertise de ses équipes, son attractivité auprès des professionnels de santé, et la qualité de l'accueil qu'il réserve aux patients venus de toute la France comme de l'étranger.

Nous poursuivrons ce chemin avec la même exigence, le même enthousiasme, et cette volonté inébranlable de conjuguer innovation médicale, excellence des soins et humanité de la relation.



En 2024, dans un contexte économique tendu et un environnement de recrutement toujours difficile, l'Hôpital Foch a poursuivi sa route avec détermination. Malgré les vents contraires, notre établissement a su mener à bien ses projets, qu'ils soient organisationnels, immobiliers ou stratégiques. Ce sont autant de preuves tangibles de la vitalité et de la dynamique qui nous animent.

Notre capacité d'adaptation, notre agilité dans la gestion et notre engagement collectif ont permis à l'hôpital de continuer à avancer, sans jamais renoncer à son ambition.

L'Hôpital Foch, c'est d'abord un engagement pour une médecine d'excellence : des activités reconnues à l'international, un plateau technique de tout premier plan, et une exigence constante en matière de qualité de soins. Mais nous savons que l'hôpital ne peut se résumer à l'excellence médicale. C'est avant tout un lieu d'accueil. Pour les patients, bien sûr, mais aussi pour celles et ceux qui y travaillent chaque jour.

*Jacques Légise*  
*Directeur Général de l'Hôpital Foch*

C'est pourquoi nous avons fait de l'expérience patient un axe stratégique fort, tout comme de la qualité de vie au travail pour nos équipes. Nous avons poursuivi une politique RSE volontariste, renforcé notre attention aux plus vulnérables, développé des actions de prévention et de promotion de la santé.

En 2024, notre engagement collectif a été salué par l'attribution du **Label Haute Qualité des Soins** par la Haute Autorité de Santé. Une reconnaissance qui honore l'ensemble de nos professionnels et renforce notre fierté d'appartenir à cet établissement.

Je tiens à remercier chaleureusement toutes celles et ceux qui font vivre l'Hôpital Foch au quotidien : professionnels, patients et partenaires. C'est grâce à vous que nous pouvons continuer à avancer avec exigence, humanité et confiance.

# HÔPITAL FOCH

## ORGANIGRAMME



### Membres du Conseil d'Administration

#### **M. Jean-Paul VERMÈS**

Président  
Président de VMS France

#### **Mme Alexandra FOURCADE**

Vice-Présidente  
Représentante du Conseil  
Départemental des  
Hauts-de-Seine

#### **M. Nicolas MÉRINDOL**

Trésorier  
Carmin France / Président

#### **M. Michel HANNOUN**

Secrétaire  
Président de l'Association  
des Cadres de l'Industrie  
Pharmaceutique

#### **M. Henri BALSAN**

Engie  
Directeur Délégué Île-de-France  
Directeur Délégué Grand Paris

#### **Mme Véronique BERGEROL**

Représentante du Conseil  
Départemental  
des Hauts-de-Seine

#### **M. Jean-Louis BÜHL**

Président de la Fondation  
Maréchal Foch, ancien Directeur de  
cabinet du ministre de la Santé et des  
Affaires sociales

#### **Mme Nassera HAMZA**

Conseillère Municipale  
à la Mairie de Suresnes

#### **Pr Didier HOUSSIN**

Représentant l'AP-HP  
Président du Conseil de l'Anses  
Secrétaire du Comité  
d'entreprise de l'Hôpital

#### **Mme Isabelle MEO-KNOCK**

Administratrice civile  
hors classe au ministère  
de l'Économie

#### **Dr Alexandre RAULT**

Président de la CME

#### **Pr Antoine LABBÉ**

1er Vice Doyen UFR  
Simone Veil

#### **Deux représentants des usagers**

assistent au Conseil d'Administration,  
avec voix consultative

#### **Mme Laurence MARTINUZZI**

Secrétaire CSE Foch

## Membres du Comité de Direction

### M. Jacques LÉGLISE

Directeur général

### Mme Corinne CHAUVIN

Directrice des Ressources Humaines

### M. Pascal JAZAT

Secrétaire général

### Mme Floriane DE DADELSEN

Directrice générale adjointe

### Mme Claire DELON

Directrice des investissements

### Mme Valérie MOULINS

Directrice de la communication et de l'expérience patient

### M. Julien BENOIST

Directeur financier

### Mme Sylvie ESCALON

Directrice du développement

### Mme Dominique REYNAERT

Directrice des soins

### M. Serge BONNETIER

Directeur développement international

### Mme Stéphanie FORTÉ

Directrice des Affaires médicales et coopérations

### Mme Julie SWAENPOEL

Directrice qualité risque et logistique

### M. Philippe BOULOGNE

Directeur des Systèmes d'Information

### Mme Élisabeth HULIER-AMAR

Directrice de la recherche

### M. Alexandre DREZET

Directeur de l'innovation

## Membres du Comité Exécutif

### Dr Félix ACKERMAN

Chef du service de médecine interne

### Pr Alexandre HERTIG

Chef du service de néphrologie

### Mme Dominique REYNAERT

Directrice des soins

### Pr Jean-Marc AYOUBI

Chef de service gynécologie, obstétrique et AMP

### M. Jacques LÉGLISE

Directeur Général

### Pr Édouard SAGE

Chef du service de chirurgie thoracique

### Dr Brigitte BONAN

Chef du service de pharmacie

### Pr Morgan LE GUEN

Chef du service d'anesthésie

### Mme Christine SANHUEZA

Cadre Supérieure du pôle Mère-Enfant

### Dr Arturo CONSOLI

Assistant dans le service de neuroradiologie interventionnelle

### Dr Alexandre RAULT

Chef du service chirurgie digestive, Président de la CME

### Pr Antoine MAGNAN

Chef du service de pneumologie

# LES ACTIVITÉS DE L'HÔPITAL



## Voies respiratoires

- Pneumologie
- Chirurgie thoracique
- Unité de Soins Intensifs Respiratoire (USIR)
- ORL
- Pharmacologie



## Uro - néphro-digestif

- Urologie
- Néphrologie
- Dialyse
- Chirurgie digestive
- Chirurgie vasculaire
- Endoscopies urologiques
- Endoscopies digestives



## Mère-enfant

- Gynécologie
- Obstétrique
- Procréation médicalement assistée (PMA)
- Néonatalogie



## Neurosciences

- Neurologie-USINV (1)
- Neurochirurgie-USINCH (2)
- Neuroradiologie interventionnelle et diagnostique
- Ophtalmologie
- MPR(3)

1 - USINV : Unité de soins intensifs – neuro-vasculaire  
 2 - USINCH : Unité de soins intensifs – neurochirurgie  
 3 - MPR : Médecine physique et de réadaptation  
 4 - UPCS : Unité psychiatrique de court séjour  
 5 - UHCD : Unité d'hospitalisation de courte durée  
 6 - UPHU : Unité polyvalente d'hospitalisation d'urgence  
 7 - SSPI : Salle de surveillance post-interventionnelle  
 8 - USIR : Unité soins intensifs  
 9 - Pui : Pharmacie à Usage Intérieur



## Oncologie médicale et soins de support

- Oncologie
- Soins support
- Équipe médicale (EM)
- Soins palliatifs



## Imagerie

- Imagerie
- Médecine nucléaire
- Neuroradiologie interventionnelle et diagnostique
- Cardiologie interventionnelle



## Spécialités médicales

- Médecine interne
- Gériatrie aiguë
- Cardiologie
- Cardiologie interventionnelle
- Diabétologie
- Urgences
- UPCS (4)
- UHCD (5)
- UPHU (6)
- Psychiatrie
- Réseau Ville Hôpital
- Unité Vanderbilt



## Soins critiques

- Anesthésie
- SSPI (7)
- Réanimation
- USINCH (2)
- USIR (8)



## Biopathologie-Pui<sup>(9)</sup>

- Biologie
- Anatomico-Pathologie
- Pharmacie

# UN ÉTABLISSEMENT DE PREMIER PLAN EN ÎLE-DE-FRANCE

## Structure



# 622

494  
Lits

Lits et places

128  
Places

## Blocs opératoires

# 26

Salles de bloc dont

# 14

Salles traditionnelles  
au bloc central

# 4

Salles de radio bloc  
(imagerie interventionnelle)

# 5

Salles d'endoscopie

# 2

Blocs décentralisés  
(ORL/Ophthalmologie)

# 1

Salle de césarienne

# 9

Salles d'accouchement

# 2

Robots chirurgicaux

# 1

Focal One

# 1

Lithotriporteur

Laboratoires

# 1

Laboratoire de  
biologie médicale

# 1

Service  
d'anatomopathologie

Budget  
d'exploitation  
362M€

Budget  
d'investissement  
19,5M€

## Imagerie

# 3

Scanners

# 3

IRM

# 2

salles de radiologie  
conventionnelle

# 2

Gamma  
cameras

# 1

PET Scan

# 1

Cone Beam

# 1

Mammographe

# 1

O'ARM

# 1

Système de  
neuro-navigation

## Hospitalisations

**39 299**  
hospitalisations  
de -24 h

**26 163**  
hospitalisations  
complètes

**65 462**  
séjours  
+7,80%

## Personnel



**443**  
Médecins

**105**  
Internes

représentant 329,6 ETP<sup>1</sup>

**1933**

personnels non médicaux dont

**1088**  
Soignants

**177**  
Médicotechniques  
(labo et imagerie)

**446**  
Administratifs

**204**  
Logistiques  
et techniques

**240**  
Étudiants IFSI<sup>3</sup>

## ACTIVITÉS



**23 868**  
interventions  
chirurgicales



**471 935**  
consultations  
et examens externes



**38 164**  
passages aux  
urgences



**15 386**  
passages aux  
urgences gynéco



**2 325 726**  
examens de  
biologie médicale



**17 155**  
dossiers  
d'anatomopathologie  
traités



**3 398**  
naissances



**1 444**  
fécondations In Vitro



**37 778**  
scanners



**19 137**  
IRM



**74**  
greffes de poumons



**73**  
greffes de rein

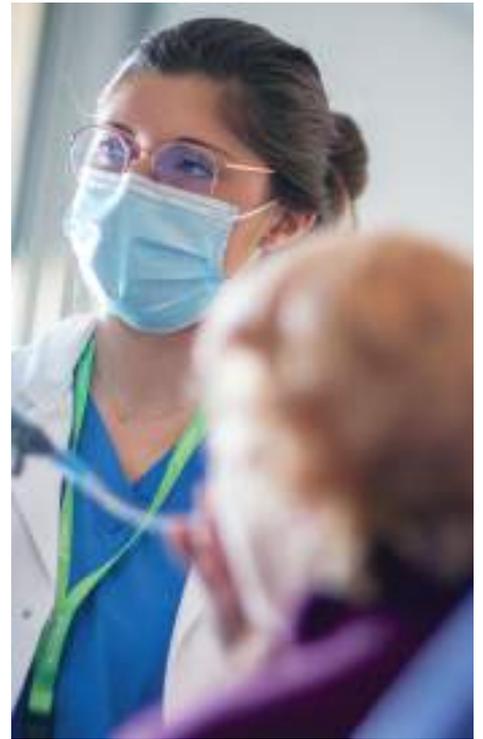


**12**  
greffes de cornée

1 - ETP: Équivalent temps plein

2 - UVSQ: Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines

3 - IFSI: Institut de formation en soins infirmiers



# UN HÔPITAL QUI FAIT **LA DIFFÉRENCE DANS** **LA MÉDECINE**

# QUATRE DOMAINES DE RÉFÉRENCE NATIONALE

Véritable trait d'union entre les acteurs de santé libéraux, hospitaliers et médico-sociaux des Hauts-de-Seine, la vocation de Foch est de permettre aux habitants de son territoire un parcours de soins fluide et accessible, dans une dynamique de coopération territoriale. À cette offre de proximité s'ajoutent 4 domaines de référence nationale



## Urologie/néphrologie : une des toutes premières équipes françaises d'urologie

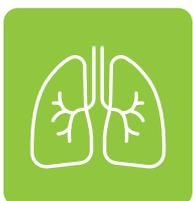
Outre les 73 greffes de reins réalisées en 2024, le traitement du cancer de la vessie et de la prostate font également de ce service une véritable référence au niveau francilien et national. Cette année le service s'est hissé au premier rang national du Palmarès du Point pour l'activité onco-urologique française.



## Un centre d'excellence et d'innovation dans le domaine des neurosciences

(neurologie/neurochirurgie et neuroradiologie interventionnelle)

Centre de référence pour le traitement des AVC et la thrombectomie, les équipes de Foch sont aussi spécialisées dans la chirurgie hypophysaire, les cancers du cerveau, et la chirurgie du rachis, avec un développement important des chirurgies mini-invasives.



## Pneumologie et chirurgie thoracique : des équipes de référence au plan national pour les pathologies pulmonaires

Les services de pneumologie et de chirurgie thoracique couvrent un large spectre de soins relatifs aux voies respiratoires :

- 1er centre de greffe en France avec plus de 80 greffes/an,
- Plateforme de diagnostic rapide avec « SOS Diagnostic poumon »
- Première file active française de patients souffrant de mucoviscidose
- Centre reconnu dans le traitement de l'asthme sévère



## Un centre leader pour la gynécologie obstétrique et assistance médicale à la procréation

L'Hôpital possède la plus importante maternité des Hauts de Seine. Le centre de PMA permet d'assurer une prise en charge globale et optimale du couple et des femmes seules, couvrant l'ensemble des étapes de la première consultation pour infertilité à la naissance.

Enfin les équipes du Professeur Jean-Marc Ayoubi ont pratiqué trois greffes d'utérus, en 2019, 2022 et 2023. Une quatrième est programmée en juin 2025. Trois bébés sont déjà nés de cet exploit chirurgical.



## DEUX AXES TRANSVERSAUX, LA GREFFE ET LE CANCER

**Les deux axes transversaux médicaux majeurs que sont la greffe et le cancer sont le point commun de l'ensemble des activités de l'Hôpital aujourd'hui, ce qui pousse Foch à être toujours à la pointe de l'innovation chirurgicale.**

### Une expertise reconnue en greffes

- 1<sup>re</sup> cohorte européenne pour la greffe de poumon : invention de technique d'amélioration des greffons (Ex vivo)
- Un leader historique de la greffe de rein (avec greffe à partir de donneur vivants). 73 greffes réalisées, dont 26 % à partir de donneurs vivants, ce qui dépasse de 6 % l'objectif national.
- 2024 a vu la naissance du troisième bébé né de la deuxième greffe ainsi que la troisième greffe d'utérus française.
- Création d'une chaire de transplantation à l'Université de Versailles Saint-Quentin (UVSQ) avec une communauté internationale active en recherche sur l'anesthésie en transplantation.

### Un hôpital spécialisé dans la chirurgie des tumeurs

L'Hôpital Foch présente l'originalité de regrouper la quasi-totalité des chirurgies spécialisées des tumeurs, avec dans chacune des disciplines, des équipes qui se classent aux

premiers rangs français, notamment dans les disciplines de l'urologie (cancers vessie, prostate et rein) de la chirurgie thoracique carcinologique (le service est un centre national de référence des cancers broncho-pulmonaires).

Il pratique aussi la chirurgie de nombreuses autres tumeurs : tumeurs du médiastin, tumeurs de la plèvre, tumeurs de la paroi thoracique et du diaphragme, l'ORL, la neurochirurgie et la gynécologie.

### Un hôpital aux avant-postes de la chirurgie robotique

L'Hôpital Foch est précurseur en chirurgie robotique. Il possède deux robots DA VINCI utilisés par cinq spécialités chirurgicales : la chirurgie oncologique gynécologique, urologique, l'ORL, la chirurgie cervico-faciale et la chirurgie digestive. Un comité de pilotage, mis en place en 2022, est spécialement dédié au suivi des implantations de ces dispositifs de pointe dans l'établissement, preuve d'une volonté d'ancrer le progrès technologique dans nos pratiques quotidiennes.



L'EXCELLENCE MÉDICALE,  
**NOTRE BOUSSOLE,**  
**NOTRE INSPIRATION.**



# ENSEMBLE, RENFORCER LE TISSU TERRITORIAL DE SANTÉ

**Principale structure d'hospitalisation de l'Ouest Parisien, Foch est un hôpital qui construit un réseau de partenariats pour faciliter le parcours de ses patients.**

## Coopération avec la médecine de ville

**Sur l'axe de coopération avec la médecine de ville, l'Hôpital Foch continue à développer des actions avec les professionnels de ville :**

- **Foch développe des espaces d'échanges entre professionnels de santé de la ville et de l'hôpital :** Des formations accessibles à tous les professionnels de santé de ville sur des thématiques ponctuelles sont proposées régulièrement sous forme de rendez-vous bimensuels (MediFoch), réunions et soirées, ainsi que de podcasts. Créés en partenariat avec les CPTS, ces temps d'échanges sont l'occasion de donner la parole à tous les professionnels de santé de la ville et de l'hôpital (médecin généraliste, pharmaciens, kinés, sages-femmes, ...) pour discuter et préciser le rôle de chacun dans le parcours du patient (par exemple sur l'incontinence urinaire, les infections respiratoires à répétition, sur la prise en charge de la vessie neurogène, des cancers en ville et à l'hôpital...). De même, ces réunions peuvent favoriser les contacts entre tous les professionnels comme cela a été fait à l'occasion de l'arrivée du nouveau chef de service des urgences qui a pu se présenter aux médecins généralistes et pharmaciens de ville et répondre à leurs éventuelles questions.

- **Depuis 2024 une nouvelle filière spécifique pour les AIT complète le panel de filières de soins** (SOS gynéco-oncologie, SOS neuro-oncologie, SOS diagnostic poumon, filière Rachis aigu) développées dans l'objectif de faciliter aux médecins de ville l'orientation et la prise en charge de leurs patients.

- **Partenaire de la CPTS de SURESNES :** Membre fondateur de la CPTS de Suresnes en 2019, Foch est toujours contributeur actif au sein de cette dernière. La Maison Médicale de Garde (portée par les CPTS de Suresnes, Nanterre et Rueil) au sein des urgences de Foch est devenue un outil incontournable dans les soins non programmés du secteur bien ancrée au sein des urgences de Foch. Foch participe également aux sujets portés par la CPTS: incontinence urinaire, création du plan de crise, implantation des nouveaux arrivants, santé sexuelle, handicap, diabète, personnes âgées et EHPAD. Foch contribue à la démarche de la CPTS, en lien avec le DAC centre 92 et Sesan, de promotion de Mon Espace Santé auprès des professionnels et des patients.

**Foch développe également le lien avec les CPTS du territoire au travers de rencontres, la réalisation de projets communs (réunion sur la prise en charge des cancers en ville et à l'hôpital...)**

- **Doc city :** Le partenariat avec Doc City (consultations et un pôle innovation et recherche), s'est poursuivi en 2024 avec des rencontres avec les nouveaux professionnels installés et la création de consultations gynécologiques par des médecins de Foch.

Sur l'axe coopération avec les établissements de santé du territoire, dans l'objectif de fluidifier son aval d'hospitalisation ou améliorer le parcours des patients (y compris l'accès à la recherche) grâce au recours à l'expertise d'autres institutions, Foch a continué à développer une politique active de partenariats avec les acteurs :

- Des rencontres entre les services de soins, les SMR, l'HAD continuent à être organisées afin d'établir des relations de confiance entre les équipes et garantir la continuité de prise en charge de qualité pour nos patients.
- Des nouveaux accords-cadres de développement de complémentarités ont été signés avec Gustave Roussy (94), avec le GHT de Yvelines Nord (78). Foch a également aidé à développer une unité de pneumologie co portée avec le CASH de Nanterre.

## Les filières territoriales

Les réalisations avec l'Alliance Hospitalière se sont poursuivies en 2024, et ont été marquées par l'intégration de deux nouveaux membres, l'hôpital St Jean des Grésillons et l'hôpital Suisse.

Les deux GCS sont toujours en fonctionnement : le GCS de laboratoire (composé de l'Hôpital Foch, la Cité des Fleurs, Notre Dame du Lac, l'hôpital St Jean des Grésillons et la MGEN) et le GCS PUI de Territoire (désormais composé de l'Hôpital Foch, la Cité des Fleurs, l'EHPAD de Neuilly).

L'Alliance continue à mettre en commun les formations et les expertises de ses établissements ainsi que le partage de temps professionnels (ex : temps DPO entre Foch et ANSIAD).

Le renforcement des coopérations médicales s'est poursuivi par ailleurs :

- Le développement des filières entre établissements s'est poursuivi en 2024, en portant la réflexion en particulier sur les Hôpitaux de Jour des établissements SMR et leur lien avec le domicile;
- Enfin, en 2024 Foch a continué à animer la filière gériatrique notamment par le déploiement des actions vers les EHPAD via les équipes mobiles de gériatrie externe et l'organisation de réunions à destination de leurs équipes, et la mise en place sur 6 EHPAD d'IDE de nuit en lien avec l'URPS d'IDF. De même la Filière endométriose créée fin 2022 a pu déployer sa mise en place afin de favoriser l'accès à une prise en charge précoce de l'endométriose pour toutes les femmes.



- 1- Association de l'Hôpital Nord 92
- 2- Hôpital Gouin
- 3- Hôpital Franco-Britannique
- 4- SAPA
- 5- EHPAD Solemnes
- 6- Cité des Fleurs
- 7- ANSIAD
- 8- Fondation Santé Service
- 9- Hôpital Foch
- 10- SESID
- 11- Maison Médicale Notre-Dame du Lac
- 12- Établissement de santé mentale - Groupe MGEN
- 13- SSIAD Saint-Cloud
- 14- Maison de santé Claire Demeure
- 15- La Verrière - Groupe MGEN
- 16- Hôpital St Jean
- 17- Hôpital Suisse



## LA RECHERCHE, UN AXE **STRATÉGIQUE MAJEUR**

### **Un pilier stratégique affirmé**

En 2024, la recherche clinique continue de s'affirmer comme un axe structurant de l'Hôpital Foch, conformément aux ambitions de notre plan stratégique 2019-2024. Fort de son excellence médicale, sa capacité d'innovation et son ancrage territorial, Foch conforte sa place de premier établissement privé (hors CLCC) dans le paysage national de la recherche.

### **Cette dynamique se traduit par des chiffres en constante progression :**

- 204 études interventionnelles ouvertes aux inclusions;
- 1 312 patients recrutés, dont 1 118 dans 30 études promues directement par l'Hôpital Foch;
- 83 protocoles de collections biologiques en cours, avec 21 325 échantillons biologiques collectés et conservés et plus de 10 000 expéditions réalisées

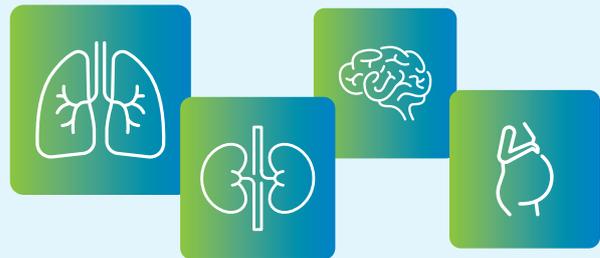
**Ce dynamisme témoigne de notre engagement à faire avancer la recherche au service des patients...**

# Des axes de recherche structurés autour de nos filières médicochirurgicales

En 2024, la recherche clinique continue de s'affirmer comme un axe structurant de l'Hôpital Foch, conformément aux ambitions de notre plan stratégique 2019-2024. Fort de son excellence médicale, sa capacité d'innovation et son ancrage territorial, Foch conforte sa place de premier établissement privé (hors CLCC) dans le paysage national de la recherche.

## Notre stratégie de recherche s'articule autour de quatre pôles thématiques majeurs :

- Pneumologie et chirurgie thoracique;
- Urologie et néphrologie;
- Neurosciences;
- Pôle mère-enfant.



Ces axes sont enrichis par cinq dimensions transversales qui renforcent la cohérence et l'impact de nos travaux autour de l'activité de transplantation (Chaire de transplantation), l'oncologie, l'anesthésie et la médecine interne. En 2024, notre établissement a poursuivi activement son engagement dans des programmes nationaux de recherche compétitifs.

À ce jour, neuf projets soutenus par l'Agence Nationale de la Recherche (ANR) sont portés ou cogérés par Foch, représentant plus de 1,5 million d'euros de financements. Parmi eux :

- MARNI, axé sur les biomarqueurs de rejet en transplantation utérine;
- Nanolung, mené en collaboration avec l'Inserm.

Parallèlement, notre participation aux Programmes Hospitaliers de Recherche Clinique (PHRC) se confirme avec neuf projets financés au cours des six dernières années, totalisant plus de 2,5 millions d'euros. Notre engagement se concentre également sur la recherche en soins qui occupe une place croissante dans notre stratégie scientifique.

## Infrastructures, partenariats et innovations

L'année a été marquée par l'essor de projets structurants à fort impact scientifique et technologique.



Parmi eux, le projet EDGAR (Entrepôt de Données de Santé Groupés de l'association RESPIC), porté par Foch, constitue une avancée majeure. Soutenu par BPI France et la Direction Générale de l'Offre de Soins (DGOS), ce projet ambitieux vise à mutualiser les données de santé de plus de 3,2 millions de patients. Il a pour objectif d'accélérer la recherche multicentrique, notamment grâce à l'intégration de l'intelligence artificielle, tout en garantissant un cadre éthique et sécurisé, strictement conforme aux exigences de la CNIL.

En parallèle, Foch renforce son implication dans des initiatives d'envergure nationale, telles que le Paris Saclay Cancer Cluster (PSCC). Dans le cadre du work package "data", notre établissement joue un rôle clé dans la standardisation des données d'oncologie selon le modèle OMOP (Observational Medical Outcomes Partnership). Cette harmonisation facilite la mise en commun des données cliniques à des fins de recherche, tant dans le secteur académique qu'industriel, ouvrant la voie à des avancées concrètes en médecine personnalisée et en oncologie de précision.



Fort de ces projets nationaux, Foch poursuit le développement d'initiatives innovantes à l'interface entre la recherche clinique, les données de santé et l'intelligence artificielle. **Il a conduit en ce sens des partenariats avec Lifen et BOTDesign :**

- Lifen pour la construction d'une cohorte multicentrique de patients atteints de pathologies bronchiques (asthme, BPCO...) obtenue par l'analyse automatique des comptes-rendus d'hospitalisation ;
- BOTDesign pour la génération de patients artificielles permettant de finaliser certaines études cliniques qui n'ont pu l'être faute de patients à inclure.

## Une dynamique humaine et pédagogique

La recherche à Foch repose aussi sur une forte structuration organisationnelle. Notre DRCI rassemble toutes les expertises métiers nécessaires (juridique, data, biostatistique, financement), favorisant une gestion agile et collaborative des projets. Depuis fin 2023, un bureau de conseil scientifique hebdomadaire permet un pilotage réactif et resserré des activités.

Nous continuons par ailleurs à valoriser la recherche en soins, notamment en impliquant activement et de manière croissante les infirmiers et infirmières dans les travaux de recherche.



# FINANCEMENTS AUX AAP

## OBTENUS EN 2024 : 648 113 €



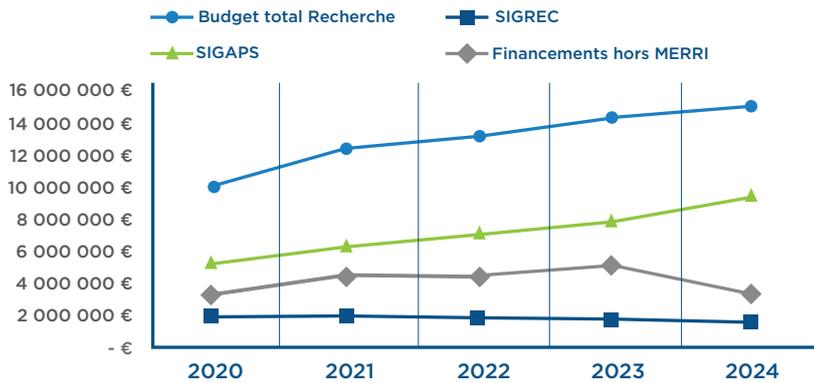
DIRECTION  
GÉNÉRALE  
DE L'OFFRE  
DE SOINS



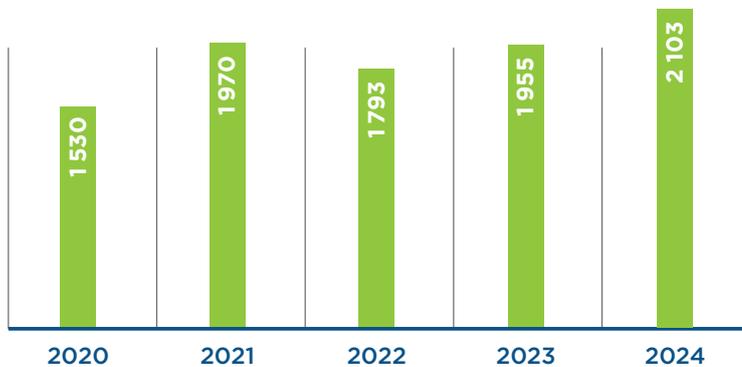
anr<sup>®</sup>  
agence nationale  
de la recherche



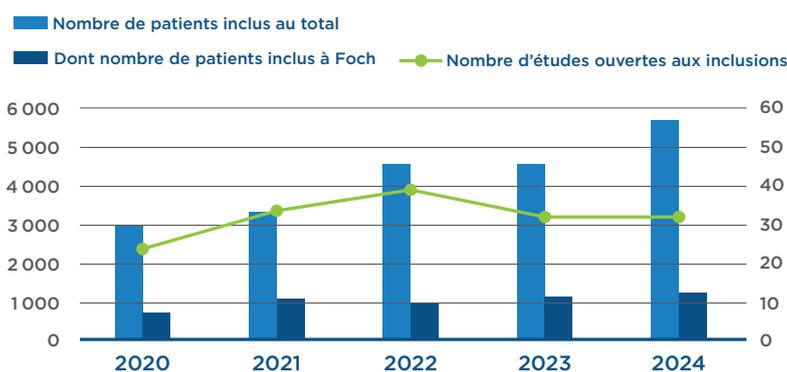
## Évolution du budget de la recherche de Foch en 5 ans



## Évolution des inclusions du centre Foch



## Évolution des projets de recherche à promotion Foch pour 5 ans



**237 études**  
interventionnelles  
ouvertes aux inclusions

**DONT**

**31 études** à Promotion  
Foch ouvertes aux  
inclusions

**2103 patients**  
inclus à l'Hôpital Foch

**DONT**

**1123 patients** inclus  
dans les études Foch

**95**  
collaborateurs



# L'EXCELLENCE MÉDICALE DE L'HÔPITAL FOCH RECONNUE À L'INTERNATIONAL



## 2024: Le partage d'expérience et de savoir-faire au cœur de l'activité de la Direction Internationale

En 2024, la Direction internationale a misé sur le partage d'expérience et de savoir-faire à travers diverses formations et master-classes organisées en étroite collaboration avec les autres services de l'Hôpital Foch. Des stagiaires d'établissements partenaires internationaux sont ainsi venus se former tout au long de l'année.

“DÉVELOPPER LA MÉDECINE, C'EST BÂTIR DES PONTS : RENFORCER L'ACTE MÉDICAL À L'ÉTRANGER RESTE UNE PRIORITÉ POUR UNE MEILLEURE COOPÉRATION, DES SOINS DE QUALITÉ ET UNE ÉDUCATION PARTAGÉE AVEC NOS PARTENAIRES.”

*Dr Serge Bonnetier*

## Formations

### 1 Kazakhstan

L'Hôpital Foch a accueilli des stagiaires du Kazakhstan fin d'année 2024. Sous la supervision du Pr Ayoubi, du Dr Cerf et du Dr Farfour, elles ont approfondi leurs connaissances respectivement sur les méthodes innovantes de diagnostic et de traitement des cancers gynécologiques, ainsi que sur la prévention et le contrôle des infections.

L'Hôpital Foch a également accueilli la délégation du ministère de la Santé du Kazakhstan. En coopération avec la French Healthcare Association et Expertise France, deux protocoles d'accord (MOUs) ont été signés au MEDEF-I entre la Direction Internationale de l'Hôpital Foch et le Ministère de la Santé du Kazakhstan, ainsi que le Centre National du Cancer du Kazakhstan. Ces accords portent sur des programmes de formation en neuroradiologie interventionnelle, urologie, ORL, neurochirurgie et chirurgie thoracique, ainsi que sur le transfert de l'expertise de Foch en chirurgie robotique.

### 2 Maroc

Le département de Pharmacie de l'Hôpital Foch a accueilli une délégation de cinq pharmaciens marocains pour une formation sur mesure. Celle-ci a porté sur le modèle français des pharmacies en milieu hospitalier et sur les principes de leur gouvernance, offrant ainsi une opportunité d'échanges constructifs et de transfert de savoir-faire.



# Visites officielles

## 3 Egypte

L'Hôpital Foch a accueilli une délégation des Autorités Sanitaires Égyptiennes, accompagnée par la Direction Internationale et Européenne du Ministère de la Santé, l'Association French Healthcare et l'Agence Française de Développement (AFD). Cet événement a été marqué par la participation du Pr Rodesch, du Pr Lebre et du Dr Glorion, qui ont animé des discussions médicales approfondies et enrichissantes autour de thématiques clés telles que la chirurgie thoracique, la radiologie interventionnelle et l'urologie.



## 4 Arménie

La direction Internationale a reçu la visite du Pr Charchyan et du Dr Sargsyan du Centre Médical Izmirlian en Arménie. Leur visite a marqué une étape importante dans le renforcement de la collaboration et de l'échange de connaissances entre nos institutions médicales. Le Professeur Le Guen a notamment mis en avant l'excellence chirurgicale de l'Hôpital lors de la visite du bloc opératoire. Notre expertise médicale en neuroradiologie interventionnelle a elle aussi été évoquée lors d'échanges avec le Dr Rodesch et le Dr Consoli.



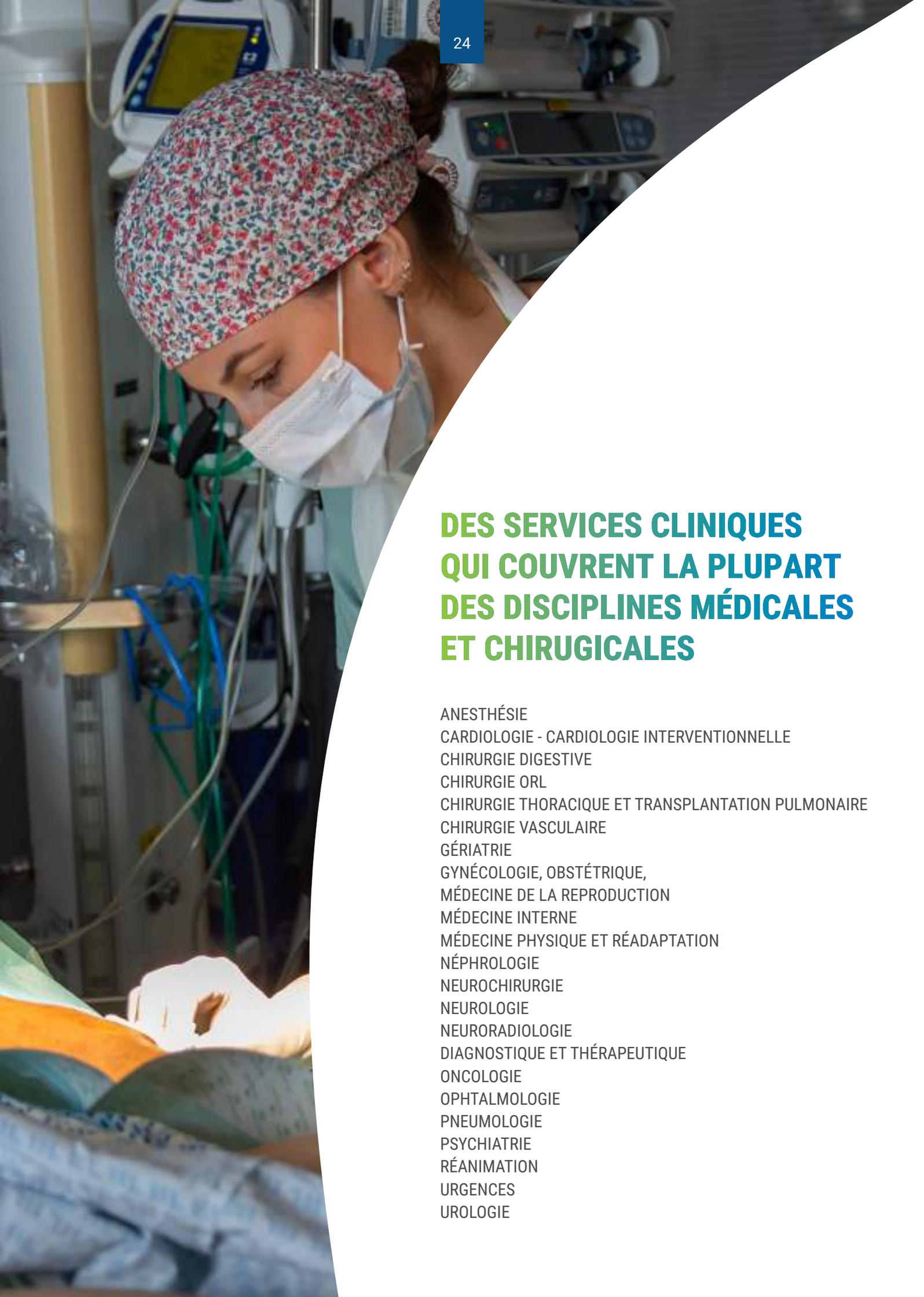
## 5 Koweït

Durant l'année, la Direction Internationale a fortement œuvré au renforcement des relations avec les autorités pour optimiser la prise en charge des malades du Koweït dans l'établissement. L'Hôpital Foch a ainsi accueilli le sous-secrétaire aux services de santé à l'étranger au Ministère de la Santé du Koweït accompagné par le Directeur du Bureau Médical du Koweït pour des discussions autour de la coopération médicale et de programmes de formation innovants. Également, le directeur de la direction internationale a été reçu au Bureau Militaire de l'Etat du Koweït afin d'échanger sur la coopération entre nos deux institutions et les opportunités prochaines de partenariats.

## 6 Gabon

La direction Internationale a reçu la délégation de la CNAMGS (Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale) du Gabon. Cette visite a permis d'évoquer ensemble l'adressage des patients gabonais en France, mais également les possibilités d'échange de savoir-faire, de formation des équipes médicales et paramédicales gabonaises, et l'amélioration potentielle des structures médicales locales.





## DES SERVICES CLINIQUES QUI COUVRENT LA PLUPART DES DISCIPLINES MÉDICALES ET CHIRURGICALES

ANESTHÉSIE  
CARDIOLOGIE - CARDIOLOGIE INTERVENTIONNELLE  
CHIRURGIE DIGESTIVE  
CHIRURGIE ORL  
CHIRURGIE THORACIQUE ET TRANSPLANTATION PULMONAIRE  
CHIRURGIE VASCULAIRE  
GÉRIATRIE  
GYNÉCOLOGIE, OBSTÉTRIQUE,  
MÉDECINE DE LA REPRODUCTION  
MÉDECINE INTERNE  
MÉDECINE PHYSIQUE ET RÉADAPTATION  
NÉPHROLOGIE  
NEUROCHIRURGIE  
NEUROLOGIE  
NEURORADIOLOGIE  
DIAGNOSTIQUE ET THÉRAPEUTIQUE  
ONCOLOGIE  
OPHTALMOLOGIE  
PNEUMOLOGIE  
PSYCHIATRIE  
RÉANIMATION  
URGENCES  
UROLOGIE

# Anesthésie

**Évaluation préopératoire, anesthésie, soins postopératoires immédiats..., notre service d'anesthésie est mobilisé systématiquement pour toute intervention chirurgicale. Très actif également en matière d'amélioration continue des outils et pratiques de la discipline, le service est opérationnel 365 jours par an, 24 heures sur 24.**

Outre son travail quotidien en lien étroit avec tous les services concernés par la chirurgie, afin de garantir sécurité et confort aux patients opérés, l'équipe d'anesthésie s'informe et se forme continuellement en matière de progrès technologiques dans sa spécialité.

## Elle a dans ce cadre noué des partenariats spécifiques avec :

- Hoopcare, une plateforme dédiée à l'optimisation préopératoire des patients. L'outil est utilisé à l'Hôpital Foch pour le sevrage tabagique préopératoire (en collaboration avec le service d'addictologie), et pour l'injection de fer en préopératoire (avec le service de médecine interne);

- Surge, une technologie américaine d'aide à la prédiction de complication infectieuses postopératoires à partir d'un prélèvement préopératoire.

Le service d'anesthésie a conduit la première étude française de validation de l'outil;

- Massimo, pour équiper les stations d'anesthésie des nouveaux moniteurs de profondeur du sommeil permettant un enregistrement bilatéral et assurant une anesthésie personnalisée.



**Dr Morgan Le Guen**  
Chef de service

## 22 545

Patients vus en consultation en 2024

## 297

Nombre de séjours < 24h



## Faits marquants 2024

- Extension de la collaboration avec les hôpitaux de la Mayo Clinic (établissement américain de réputation mondiale) autour de la transplantation pulmonaire à une rencontre internationale en visioconférence mensuelle (plus de 35 pays en fin 2024);
- Démarrage de l'activité de chirurgie éveillée pour le rachis;
- Développement très net de l'activité d'Unité d'Accès Vasculaire avec une activité croissante au sein des services pour accompagner les professionnels;
- Réalisation d'un projet de recherche en partie financé par l'ARS en vue de limiter l'anxiété préopératoire avec réalisation d'un mini-film parcours au bloc et musicothérapie : projet HARMONIE avec inclusion de 200 patients !
- Réalisation d'une étude pilote testant une montre « médicale » connectée monitorant en continu les patients qu'ils soient hospitalisés ou en dehors de l'hôpital.



# Cardiologie - Cardiologie interventionnelle

La cardiologie prend en charge toutes les pathologies cardio-vasculaires diagnostiques et thérapeutiques.

Le service de cardiologie de l'Hôpital Foch se compose de trois unités cliniques d'hospitalisation distinctes : une unité de soins intensifs (USIC), une salle d'hospitalisation conventionnelle et une unité ambulatoire. Un plateau d'explorations fonctionnelles invasives (coronarographie, angioplastie coronaire, fermeture de FOP, pacemaker) et non invasives (échographie cardiaque transthoracique et transœsophagienne, échographie cardiaque de stress : effort et pharmacologique, IRM cardiaque et IRM de stress) et un plateau de consultations complètent l'offre d'hospitalisation.



**Dr Franck Haziza**  
Chef de service



**Dr Hakim Benamer**  
Chef de service



## Faits marquants 2024

- Développement d'une activité d'Holter rythmique de longue durée;
- Lancement d'une activité de télésurveillance pour l'insuffisance cardiaque en partenariat avec Implicity;
- Ouverture de 2 vacations de consultation post-urgences : cette vacation a pour but de recevoir les patients sortants du SAU et orientés par un urgentiste, nécessitant d'être vus rapidement par un cardiologue;
- Ouverture d'une consultation de rythmologie le jeudi matin.

# 10 648

Patients vus en consultation en 2024

# 2 108

Nombre de séjours > 24h

# 634

Nombre de séjours < 24h



# Chirurgie digestive

**Le service de chirurgie digestive mobilise plusieurs disciplines, oncologie, bariatrie et proctologie, et peut compter sur des chirurgiens ultraspécialisés, dans un contexte de besoin croissant dans ces domaines au sein de la population.**

Outre les interventions courantes sur l'abdomen, le service de chirurgie digestive consacre une part importante de son activité à la prise en charge des cancers de l'appareil digestif (cancers colorectaux, œsogastriques, hépatobilio-pancréatiques...). Par ailleurs, l'équipe bénéficie d'un plateau technique moderne et haut de gamme et accompagne l'évolution rapide des pratiques dans les domaines de la chirurgie bariatrique et de la proctologie et le développement constant des techniques mini-invasives ou robotique.

Elle peut ainsi offrir aux patients des soins de plus en plus sûrs et qualitatifs et une récupération toujours plus rapide et aisée. Une autre part importante est l'activité d'urgence qui permet de répondre aux besoins du bassin de population. Enfin, l'unité d'endoscopie digestive, dont le Dr Catherine Nizou est responsable, pratique des endoscopies diagnostiques et interventionnelles, des fibroscopies et coloscopies, et traite en urgence les hémorragies digestives.



**Dr Alexandre Rault**  
Chef de service

## 5 565

Patients vus en consultation en 2024

## 1 462

Nombre de séjours > 24h

## 630

Nombre de séjours < 24h



## Faits marquants 2024

- Mise en place en coopération avec la chirurgie ORL et le service de radiologie d'un « SOS Nodules thyroïdiens »;
- Poursuite du projet « endo-sleeve »;
- En endoscopie digestive, acquisition et réalisation techniques avancées en endoscopie interventionnelle (Prothèses AXIOS, drainage de collections...);
- Développement de l'activité ambulatoire;
- Déploiement de l'automatisation du transport des endoscopes, en partenariat avec Lifelines, grâce à un robot autonome.

# Chirurgie ORL

**Réputé mondialement, le service ORL et de chirurgie cervico-faciale prend en charge toutes les pathologies d'oto-rhino-laryngologie chez l'adulte, ainsi que les pathologies médicales et chirurgicales de la face et du cou.**

Le service ORL et de chirurgie cervicofaciale de l'Hôpital Foch rassemble une équipe d'experts très spécialisés, reconnus pour leur excellence en France comme à l'étranger, notamment dans deux grandes thématiques : la cancérologie ORL et la laryngologie. Il bénéficie en outre d'un plateau technique ultramoderne. En cancérologie ORL, les experts du service pratiquent la chirurgie minimale invasive, laser et robotique et développent la chirurgie avec reconstruction par lambeaux. Pour les cancers de la base du crâne, les interventions sont réalisées en collaboration avec l'équipe de neurochirurgie, gage pour les patients d'une prise en charge pluridisci-

plinaire d'autant plus qualitative et sûre. Concernant la laryngologie, l'équipe continue à développer les nouvelles techniques telles que la laryngologie in office (intervention sous anesthésie locale chez un patient éveillé), avec à ce jour plus de trois cent patients opérés. Le service traite également tous les troubles de la voix des chanteurs professionnels, les problématiques spécifiques aux personnes transgenres (orthophonie, chirurgie), les dystonies laryngées, les paralysies et les sténoses du larynx et la phonochirurgie.



**Pr Stéphane Hans**  
Chef de service

## 15 120

Patients vus en consultation en 2024

## 468

Nombre de séjours > 24h

## 497

Nombre de séjours < 24h



## Faits marquants 2024

- L' International Dysphonia Prize en 2024 au congrès européen d'ORL à Dublin a été remis au docteur Marie Mailly pour notre étude sur le R-CPD syndrom (syndrome de dysfonction rétrograde du muscle crico-pharyngien). Dans ce syndrome les patients sont dans l'incapacité à roter ce qui engendre de nombreux symptômes : bruits de gargouillement, ballonnements, nausées, douleurs et distensions abdominales avec un retentissement majeur sur la qualité de vie. Le traitement consiste en une injection de toxine botulique dans le muscle crico-pharyngien, afin de le relâcher et permettre à nouveau l'éructation;
- Le docteur Jérôme Lechien a été élu meilleur jeune laryngologiste européen de l'année par l'Union Européenne des Phoniatries;
- Le 24 mai 2024, nous avons organisé à l'hôpital Foch avec le Laboratoire de Phonétique et de Phonologie de l'université Sorbonne Nouvelle (CNRS, UMR 7018) une journée « Le larynx dans tous ses états » pour honorer la carrière au CNRS du docteur Lise Crevier-Buchman, laryngologiste-phoniatre du service;
- Le docteur Robin Baudouin a reçu le 1er prix de la Société Française d'ORL lors de son congrès annuel pour sa communication « Prévention des risques liés à l'emploi du Laser CO2 en microchirurgie laryngée »;
- Le Pr Stéphane Hans a été nommé président du comité ORL de l'Académie Nationale de Chirurgie.



# Chirurgie thoracique et transplantation pulmonaire

**Centre de référence pour le traitement des cancers bronchopulmonaires, avec un programme spécial de prise en charge rapide après diagnostic, le service de chirurgie thoracique est aussi un pionnier de la transplantation pulmonaire en France.**

Outre la chirurgie traditionnelle, l'équipe de chirurgiens, pneumologues et anesthésistes du service de chirurgie thoracique de l'Hôpital Foch ont de plus en plus recours à la chirurgie mini-invasive par vidéo-chirurgie et chirurgie robot-assistée. Le service a également la plus importante activité d'endoscopie bronchique interventionnelle d'Île de-France.

Avec son programme SOS diagnostic poumons, le service de chirurgie thoracique met à disposition de l'ensemble des médecins traitants et des spécialistes franciliens et métropolitains, une ligne verte, pour une prise en charge en moins de deux semaines de tout nouveau patient ayant fait l'objet d'un diagnostic de nodule pulmonaire.

Le service traite également plusieurs autres tumeurs (médiastin, plèvre, paroi thoracique, diaphragme...).

Premier centre de transplantation pulmonaire en France, le service de chirurgie thoracique travaille en étroite collaboration avec les services de pneumologie, d'anesthésie et de réanimation. Il assure notamment le suivi des patients atteints d'insuffisance respiratoire terminale, en pré et postopératoire de transplantation grâce à son unité de soins intensifs respiratoires. Enfin, son programme de récupération accélérée après chirurgie (RAAC) permet de mobiliser tous les intervenants du parcours de soins hospitalier en vue du rétablissement précoce des capacités des patients.



**Pr Édouard Sage**  
Chef de service

## 4 025

Patients vus en consultation en 2024

## 1 021

Nombre de séjours > 24h

## 573

Nombre de séjours < 24h



## Faits marquants 2024

- 74 greffes pulmonaires dont 2 greffes combinées Foie + Poumons en collaboration avec l'équipe du CHU de Beaujon. 1er centre français et dans le top 5 européen;
- 53 procédures ex-vivo réalisées dont 6 pour HML et 7 pour Chu de Bichât grâce au développement de la plateforme francilienne de perfusion pulmonaire ex-vivo. 1er centre européen et 2ème centre mondial;
- 300ème patients greffés avec un poumon optimisé en ex-vivo;
- Retour du Dr Matthieu Glorion dans l'équipe après une année de mobilité du CHU de Montreal au Canada sur un projet de recherche autour de la transplantation pulmonaire;
- Prise de fonction du Pr Jonathan Messika de l'Unité de Soins Intensifs respiratoires à la suite du départ à la retraite du Dr François Parquin;
- Prise de fonction du Dr Chloé Mimbimi comme chirurgien sénior dans le service à la suite de son Clinicat en remplacement du Dr Julien De Wolf parti prendre un poste au CHU de Lille.

## Chirurgie vasculaire

**Le service de chirurgie vasculaire est spécialisé dans le traitement des affections vasculaires chez les adultes, très souvent en ambulatoire et de façon programmée, mais aussi dans le cadre des urgences.**

Toutes les pathologies vasculaires de l'adulte sont traitées dans le service (pathologies de l'aorte, des artères des membres inférieurs et du cou, des veines). Les interventions sont, selon les cas, pratiquées suivant des approches chirurgicales conventionnelles ou endovasculaires. Dans le domaine de la chirurgie artérielle, le service intervient par exemple sur les occlusions artérielles aiguës ou chroniques, les anévrismes artériels périphériques et aortiques, ainsi que les sténoses caroti-

diennes symptomatiques ou asymptomatiques. En chirurgie veineuse, il prend en charge les patients souffrant de troubles de l'insuffisance veineuse chronique, notamment les varices, et réalise des procédures telles que la pose de cathéters veineux pour l'hémodialyse et la chirurgie des accès vasculaires pour l'hémodialyse, ainsi que les dilatations artérielles avec des stents.

**Dr Isabelle Di Centa**  
Chef de service

# 2 311

Patients vus en consultation en 2024

# 192

Nombre de séjours > 24h

# 519

Nombre de séjours < 24h





# Gériatrie

**En plus de la prise en charge diagnostique et thérapeutique usuelle, le patient âgé demande une organisation particulière. Le rôle de l'unité de gériatrie est de dépister une éventuelle fragilité et de mettre en place un plan de soin global personnalisé et pluriprofessionnel, dont l'objectif est le maintien de l'état général et de l'autonomie du patient, à toutes les étapes de son parcours.**

L'Hôpital Foch a mis en place une filière complète de soins gériatriques, avec à la fois une unité d'hospitalisation gériatrique aiguë et une équipe mobile intra- et extrahospitalière. L'équipe de gériatrie intervient dès l'admission aux urgences des patients âgés, afin d'enrichir un diagnostic souvent multiple et complexe et d'optimiser le choix de leur orientation : retour à domicile en lien avec les structures de coordination de ville et les services partenaires (HAD Santé Service, EPOCA), hospitalisation en gériatrie, dans les autres services de l'hôpital, ou dans un établissement partenaire.

Les patients âgés les plus fragiles ou à la situation médicale complexe peuvent être hospitalisés en unité de gériatrie aiguë où la prise en charge est assurée par une équipe multidisciplinaire (kinésithérapeute, ergothérapeute, diététicienne, psychologue et neuropsychologue). Pour les résidents de Suresnes, une convention de fonctionnement avec la mairie permet de sécuriser la sortie d'hospitalisation par la réalisation sans frais d'une visite à domicile par l'ergothérapeute. L'équipe mobile intrahospitalière intervient auprès des patients âgés et fragiles hospitalisés dans les autres services de l'hôpital, pour des évaluations globales et ainsi répondre à une problématique médicale spécifique (dénutrition, confusion, troubles de la marche...), aider à adapter les soins à l'état physiologique des patients, ou encore guider l'organisation de leur retour à domicile. Cette équipe contribue, à travers ces missions et des formations dédiées auprès des équipes soignantes, à la prévention de la perte

d'autonomie induite par les soins. L'équipe mobile extrahospitalière se rend elle auprès des résidents de 17 EHPAD du territoire pour aider à la prise en soin, organiser des bilans ambulatoires, prévenir les passages aux urgences et contribuer à la formation des équipes soignantes sur place.

La consultation d'évaluation préthérapeutique, dédiée aux patients âgés devant être opérés pour des cancers ou ayant un projet de greffe rénale en lien avec le service de néphrologie. Cette consultation permet d'étayer la balance bénéfice/risque du geste chirurgical, et d'organiser un plan personnalisé de préparation nutritionnelle et physique.

Le suivi gériatrique de ces patients ayant un projet de transplantation rénale est ensuite assuré par l'Infirmière de Pratiques Avancées du service, en lien avec le service de Néphrologie, pour s'assurer que les patients arrivent à l'intervention dans les meilleures conditions générales possibles. Un volet de recherche permettra de tirer des enseignements de cette activité novatrice pour préciser le bénéfice attendu de la greffe dans cette population, en particulier sur le plan de l'autonomie et de la qualité de vie, question sur laquelle il existe à l'heure actuelle peu de données.



**Dr Antoine Bizard**  
Chef de service

## 2 209

Patients vus en consultation en 2024

## 399

Nombre de séjours > 24h

En dehors des structures de soin, et à la demande de leur médecin traitant ou de leur propre initiative, les patients âgés peuvent bénéficier d'une consultation d'évaluation gériatrique, qui a vocation à faire un bilan global médico-psycho-social, souvent dans un contexte de symptomatologie polyfactorielle (troubles cognitifs, troubles de la marche, perte d'autonomie). Un bilan cognitif complet est fréquemment organisé au décours avec la neuropsychologue du service.

Enfin, établissement support de la Filière gériatrique 92-centre depuis 2016, l'Hôpital Foch continue d'animer des réunions entre les acteurs de soin gériatrique, hospitaliers et de ville (CPTS). En 2024, la filière a par exemple organisé une grande rencontre entre les EHPAD du territoire et les différentes équipes mobiles qui y interviennent, et créé un groupe d'infirmières partagées pour intervenir la nuit dans certains EHPAD du territoire. Elle a également permis des échanges entre les différents acteurs gériatriques du territoire sur la question de la « maltraitance ordinaire institutionnelle ».



## Faits marquants 2024

- Transformation de l'Unité de Gériatrie en Service;
- Mise en place d'un dispositif d'infirmières partagées de nuit dans des EHPAD du territoire;
- Formalisation d'un partenariat avec l'HAD Santé Service pour favoriser le retour à domicile de patients gériatriques consultant aux urgences et lutter contre les hospitalisations évitables;
- Formalisation de la prise en charge des sujets âgés au SAU.





## Gynécologie et obstétrique

**Le service de gynécologie de l'Hôpital Foch offre une prise en charge globale médicale et chirurgicale de la plupart des pathologies gynécologiques, y compris en urgence 24h/24.**

L'Hôpital Foch dispose de l'agrément de l'INCA pour traitement des pathologies malignes d'origine gynécologique pelvienne et mammaire. Une équipe complète de chirurgiens, oncologues, radiologues, radiothérapeutes, psychologues, infirmières et assistantes sociales est spécialisée dans la prise en charge des cancers gynécologiques, avec le souci d'une prise en charge rapide et personnalisée, conforme aux référentiels de bonne pratique en cancérologie et validée par

une réunion de concertation pluridisciplinaire qui se tient de façon hebdomadaire. En parallèle, pour accompagner les pathologies douloureuses, qu'elles soient bénignes ou malignes, s'est créé au sein du pôle Mère-Enfant, l'Institut David Elia, le centre de la douleur gynécologique. Les patientes atteintes de douleurs chroniques pelviennes, vulvaires ou périnéales se voient apportées une véritable prise en charge pluridisciplinaire et sur mesure.



**Pr Jean-Marc Ayoubi**  
Chef de service

**78 825**

Patientes vues en consultation en 2024

**15 389**

Passages aux urgences gynécologiques

**905**

Nombre de séjours > 24h

**832**

Nombre de séjours < 24h



### Faits marquants 2024

- Création d'un diplôme universitaire sur la prise en charge des douleurs pelviennes avec l'UVSQ – Paris Saclay;
- Centre coordinateur de la filière endométriose Île-de-France Ouest.



## Maternité

**La maternité de l'Hôpital Foch est l'une des plus grandes de l'Ouest parisien. Son objectif : garantir la sécurité des mamans et des bébés tout en préservant la magie de la naissance.**

# 3 398

Naissances

Accompagner à chaque instant, surveiller la grossesse et l'accouchement, intervenir quand c'est nécessaire, agir pour faire face à l'imprévisible : voilà les quatre principales missions que le service remplit chaque jour. L'unité de néonatalogie est située au cœur du pôle Mère-Enfant et prend en charge les nouveau-nés à terme et préterme nécessitant des soins spécifiques (soutien nutritionnel, respiratoire...). L'équipe médicale se tient prête 24h/24 à intervenir aux côtés des sages-femmes dans un environnement médico-chirurgical de haut niveau.

Elle est composée d'un obstétricien, d'un anesthésiste et d'un pédiatre. Son professionnalisme et son haut degré d'exigence en matière de qualité des soins garantissent la sécurité des mamans comme des bébés. Son dévouement et son humanité, sa grande capacité d'écoute et d'accompagnement, permettent d'établir un véritable lien avec les patientes et leur famille, de conserver en toutes circonstances le côté magique de la naissance et d'assurer un retour au domicile serein.



### Faits marquants 2024

- Certification de la Haute Autorité de santé;
- Structuration de l'accueil des urgences gynécologiques et obstétricales;
- Création du parcours spécifique pour les grossesses arrêtées.

# Médecine et biologie de la reproduction

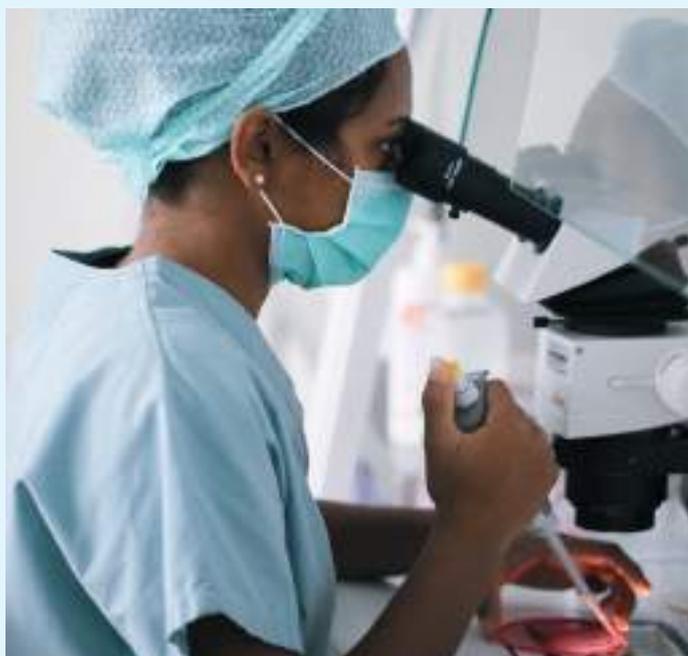
**Alliant compétence, humanité et technicité optimale, le Centre d'assistance médicale à la procréation regroupe sur un même lieu l'ensemble des étapes de la PMA, de la première consultation pour infertilité jusqu'à la grossesse.**

## 1 444

Fécondations in vitro

Installé au sein du pôle Mère-Enfant, le centre est animé par une équipe reconnue et expérimentée qui exerce dans un espace spécialement prévu pour améliorer et faciliter le parcours de soins. Cette architecture, cette continuité de soins, permettent d'assurer sur le même plateau technique – grâce à un équipement innovant et ultraperformant – une prise en charge globale

et personnalisée des couples en attente d'aide à la procréation. Ce nouveau centre est aussi doté d'une activité hospitalo-universitaire, de recherche, d'enseignement (avec une plateforme de simulation) et d'accueil des médecins en formation, en étroite collaboration avec la Faculté de Médecine de Paris Ouest (UVSQ).



## Faits marquants 2024

- Autorisation pour la préservation de la fertilité masculine, féminine, médicale & sociétale;
- Congrès Gynfoch. Ce congrès rassemble tous les ans les plus grands spécialistes mondiaux de l'infertilité.

# Médecine interne

**Le service de médecine interne se caractérise par son excellence et sa polyvalence dans la prise en charge globale, holistique et approfondie de patients présentant diverses pathologies ne relevant pas d'une spécialité d'organe.**

En collaboration avec des médecins référents pour leurs spécialités respectives, le service assure la prise en charge d'un large éventail de pathologies (maladies hématologiques, infectieuses, immunologiques, hépatologiques et gastro-entérologiques, déficits immunitaires, maladies génétiques orphelines...). Il est sollicité à la fois pour des problématiques courantes et des situations ultra complexes, pointues et rarissimes ; il constitue aussi un centre de recours

pour plusieurs établissements hospitaliers alentour.

Les capacités d'accueil en hôpital de jour, en hospitalisation traditionnelle et en consultation ont été développées, et une réunion de concertation pluridisciplinaire (RCP) autonomisée a été mise en place, assurant ainsi une prise en charge diagnostique et thérapeutique de toutes les maladies hématologiques, à l'exception de la leucémie aiguë.



**Dr Félix Ackermann**  
Chef de service

## 11 080

Patients vus en consultation en 2024

## 1 286

Nombre de séjours > 24h

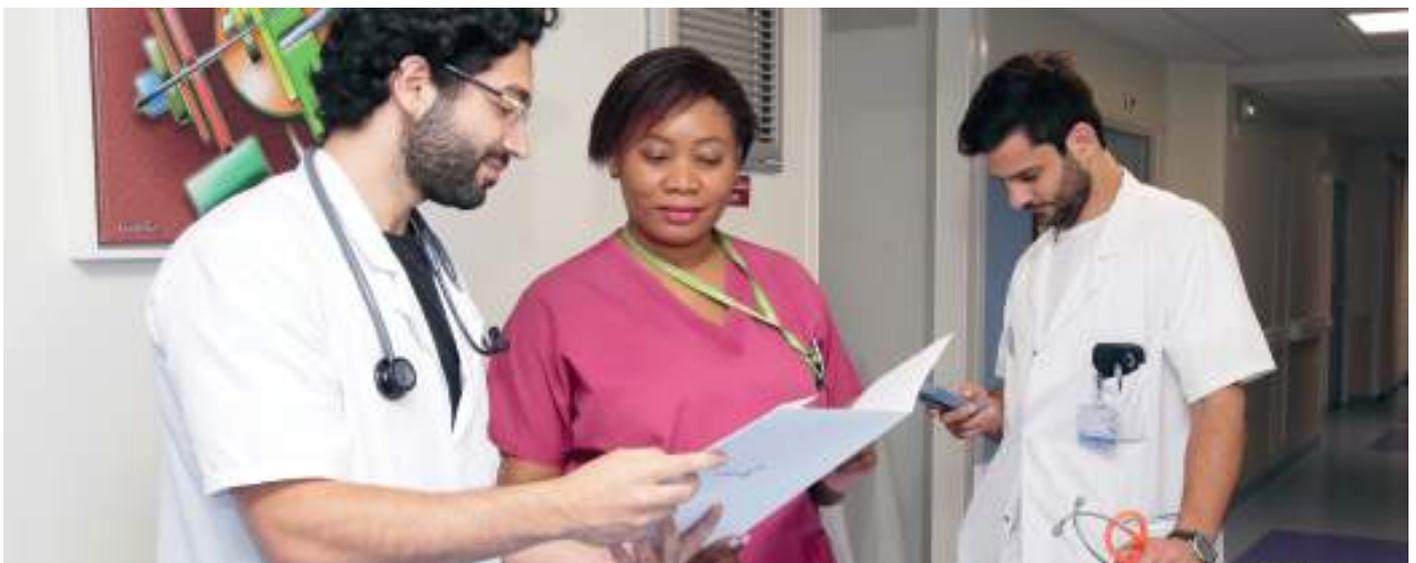
## 3 513

Nombre de séjours < 24h



## Faits marquants 2024

- Création d'une unité de maladies infectieuses au sein du service, avec l'arrivée de 2 médecins infectiologues – ouverture de lits dédiés prévue en 2025;
- Soutien logistique et fonctionnel du Service d'Accueil des Urgences pour assurer la pérennité du service;
- Progression significative de l'activité d'hématologie : le nombre de chimiothérapies dédiées a triplé et la file active de patients suivis pour une chimiothérapie a doublé. Le nombre de consultations a augmenté pour dépasser les 1200;
- Organisation progressive de la filière dédiée à la drépanocytose pour assurer une transition entre la pédiatrie et l'adulte, en coordination avec Ambroise Paré. L'organisation des soins d'urgence et de réanimation est prévue pour 2025.



# Médecine physique et réadaptation

**Le service de médecine physique et de réadaptation de l'Hôpital Foch a pour vocation la mobilité et la lutte contre la sédentarité des patients.**

Le sport et l'activité physique sont utilisés comme médicament dans le cadre du programme international de reconditionnement à l'effort avant et après une chirurgie lourde (Programme d'optimisation périopératoire, POP). L'activité physique est non seulement un moyen de prévention primaire, c'est à-dire de lutte contre l'apparition de maladies sur un terrain à risque comme pour le diabète, l'hypertension artérielle ou l'ostéoporose. C'est également un moyen de prévention secondaire, évitant l'aggravation ou la rechute d'une pathologie diagnostiquée en optimisant les traitements médicamenteux ou chirurgicaux proposés aux patients. Le service de médecine physique et réadaptation de l'Hôpital Foch dispose d'une hospitalisation de jour regroupant 4 intervenants médicaux et paramédicaux afin d'établir un bilan et de proposer des programmes d'autorééducation à domicile avant et après une chirurgie digestive, un traitement de chimiothérapie ou un COVID long.

Par ailleurs, des consultations de l'appareil locomoteur sont possibles pour des pathologies traumatiques et sportives, mais également pour des pathologies dégénératives comme l'arthrose et l'ostéoporose. Le service propose également une consultation spécialisée en neuro-orthopédie sur les pathologies du rachis que l'on retrouve dans les maladies neurodégénératives comme la maladie de Parkinson ou la sclérose en plaques, dont l'évolution amène à une perte d'autonomie par les douleurs et la modification de la statique du rachis. Une filière d'accès rapide aux soins sur les pathologies du rachis, lombalgie aiguë et sciatique a été mise en place. Elle permet aux médecins généralistes de contacter rapidement un spécialiste de médecine physique et réadaptation afin de réaliser un bilan pour les patients souffrant de lombalgie aiguë, afin de leur proposer le traitement le plus adapté dans un délai court.



**Dr Nicolas Barizien**  
Chef de service

## 8 103

Patients vus en consultation en 2024

## 400

Nombre de séjours < 24h





## Néphrologie

**Le service de néphrologie assure la prise en charge de l'insuffisance rénale à tous ses stades de développement, des traitements précoces à la greffe de rein en passant par la dialyse, et ce avec un rayonnement régional important.**

L'activité diagnostique du service de néphrologie est caractérisée par un nombre très élevé de biopsies rénales (environ 300 ponctions par an). La prise en charge de l'insuffisance rénale chronique consiste en des consultations de suivi, pour des patients venant de tout le Nord-ouest parisien. Concernant le traitement de l'insuffisance rénale terminale, quelques 7 000 séances de dialyse sont réalisées dans le service chaque année, en particulier pour les patients traités à l'Hôpital Foch mais aussi pour des patients

externes. Il s'agit en majorité de dialyses « de repli », c'est-à-dire pour des patients ne pouvant pas bénéficier du traitement chez eux ou dans leur structure de soin habituelle ou des patients greffés en attente de la reprise de greffon. Enfin, le service pratique environ 80 greffes de rein par an, pour des patients de toute la région, avec la particularité qu'une grande partie de ces greffes se fait à partir de donneurs vivants ou en contexte de haut risque immunologique (greffes dites « ABO incompatibles »).



**Pr Alexandre Hertig**  
Chef de service

# 12 394

Patients vus en consultation en 2024

# 566

Nombre de séjours > 24h

# 1 406

Nombre de séjours < 24h



### Faits marquants 2024

- Activité importante pour la RCP (réunion de concertation pluridisciplinaire) « Microangiopathie thrombotique et grossesse » : à 18 mois de son lancement, 48 dossiers ont été traités en moins de 24h pour des patientes présentant un syndrome péripartum urgent;
- Le service a obtenu l'autorisation pour l'ouverture du secteur de soins intensifs néphrologiques;
- Ouverture d'une consultation de néphrogénétique pour analyse d'exome et conseil génétique;
- Partenariat renforcé avec Ambroise Paré pour le recours.

# Neurochirurgie

La neurochirurgie, composante essentielle du pôle de neurosciences, travaille en étroite collaboration avec la neurologie, la neuroradiologie et l'ORL, et est spécialisée dans la prise en charge chirurgicale des pathologies du système nerveux central et périphérique, ainsi que dans les pathologies rachidiennes.

Le service prend en charge une large gamme de pathologies du cerveau et du rachis, incluant les affections vasculaires cérébrales et médullaires, les tumeurs cérébrales et hypophysaires, les troubles dégénératifs et tumoraux du rachis, les lésions traumatiques, et propose aussi des interventions de neuromodulation pour soulager les douleurs neuropathiques (stimulation médullaire) ou traiter la maladie de Parkinson (stimulation cérébrale profonde). Au-delà de son travail à l'hôpital, l'équipe de neurochirurgie est activement impliquée dans la prise en charge des pathologies neurochirurgicales des hôpitaux de l'Ouest parisien et des praticiens libéraux. Des réunions pluridisciplinaires régulières sont organisées,

couvrant divers sujets tels que la neurooncologie, l'hypophyse, la base du crâne, le neurovasculaire et le rachis. Cette approche multidisciplinaire garantit des consultations rapides et des soins de qualité via des parcours spécifiques. L'équipe de neurochirurgie s'implique dans des projets de recherche, notamment en neuro-oncologie. Reconnu pour son expertise, le service soigne de nombreux patients nationaux et internationaux. Enfin, l'Hôpital Foch a intégré à son centre de formation un centre de simulation à la pointe de la technologie. L'équipe de neurochirurgie développe le laboratoire de simulation à visée de formation.



**Pr Damien Bresson**  
Chef de service

## 9 193

Patients vus en consultation en 2024

## 1 369

Nombre de séjours > 24h

## 84

Nombre de séjours < 24h



## Faits marquants 2024

- Projet de recherche sur l'imagerie multimodale (IRM par extension pour effectuer un bilan des tumeurs de la base du crâne) en partenariat avec le Laboratoire d'Imagerie Biomédicale Multimodale Paris Saclay (BioMaps) et le Pr Myriam Edjlali-Goujon;
- Projet de recherche en partenariat avec le Dr Antoine Moya-Plana de l'Institut Gustave Roussy.
- Simulation de segmentation cérébrale avec des reconstructions 3D de tumeurs, conjointement avec le service de Neuroradiologie Interventionnelle de Foch (Dr Consoli et Dr Horodyckid);
- Développement de l'activité d'endoscopie biportale du rachis en ambulatoire (Drs Comes, Copaciu, Zah-bi, Malcoci);
- Renforcement des partenariats internationaux avec l'accueil de deux assistants étrangers au sein de l'équipe de médecins;
- Développement de l'activité de chirurgie éveillée.

# Neurologie

La neurologie fait partie intégrante du pôle de neurosciences de l'Hôpital Foch, associée à la neurochirurgie et à la neuroradiologie. Le service de neurologie offre une expertise de pointe dans quatre domaines principaux qui sont l'accident vasculaire cérébral, la neuro-oncologie, la maladie de Parkinson et la sclérose en plaques.

Très impliqué dans l'amélioration des soins, le service de neurologie constitue une plateforme d'évaluation de tous les nouveaux dispositifs, traitements et médicaments concernant l'accident vasculaire cérébral (AVC) et possède une base de données unique au monde, qu'il construit à partir de ses données et de celles des 38 centres français de l'AVC (rapidité et qualité de prise en charge, taux de complication, devenir des patients...). Il a également une activité de recherche pour le développement de l'imagerie de l'AVC (modules d'interprétation automatique, outils d'interprétation et d'analyse de l'imagerie cérébrale et de prise de décision de traitement, par le biais de l'IA...). Grâce à cet engagement dans l'innovation et la recherche, les patients suivis à Foch pour leur AVC bénéficient des pratiques les plus récentes en la matière. L'équipe a notamment développé une expertise sur les traitements mécaniques, par thrombectomie. Outre le traitement, le service assure le suivi des patients

ayant souffert d'un AVC, avec des filières spécifiques coordonnées par des infirmières en pratique avancée (IPA). En neuro-oncologie (cas des tumeurs cérébrales) également, de nouveaux traitements sont proposés aux patients, comme le casque OPTUNE® qui vibre et diffuse des rayons pour essayer de ralentir la progression de la tumeur. Concernant la maladie de Parkinson, le service ajoute les nouveaux traitements proposés à la stimulation cérébrale profonde (neuromodulation) déjà pratiquée depuis plusieurs années. Les patients de l'Hôpital Foch seront prochainement les premiers en France à bénéficier de la dopathérapie en perfusion sous-cutanée en continu. Enfin, les médecins spécialisés dans la sclérose en plaques travaillent en réseau au niveau national et ont aussi une activité croissante autour de la recherche et de l'évaluation de nouveaux traitements, au bénéfice des patients pris en charge.



**Dr Bertrand Lapergue**

Chef de service

## 8 725

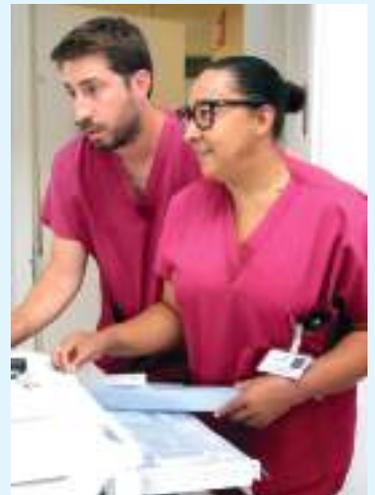
Patients vus en consultation en 2024

## 1 440

Nombre de séjours > 24h

## 1 158

Nombre de séjours < 24h



## Faits marquants 2024

- Lancement d'une filière SOS AIT (accident ischémique transitoire): cette filière a été pensée et organisée de façon à garantir un bilan complet et une prise en charge médicale complète dans un minimum de temps;
- Importante activité de recherche en neurologie vasculaire et en neuro-oncologie: protocole OPTIMUM, recherche de nouveaux traitements des tumeurs cérébrales;
- Déploiement d'une filière spécifique pour la prise en charge de l'hypertension intracrânienne, en coordination avec le service de neuroradiologie interventionnelle. La filière accompagne des patients jeunes et en surpoids souffrant d'hypertension intracrânienne, avec un parcours de prise en charge spécifique;
- Lancement d'une filière de neurochirurgie pour la prise en charge de l'HPN (hydrocéphalie à pression normale) et notamment des troubles de la marche associés.

# **Neuroradiologie diagnostique et thérapeutique**

**Le service de neuroradiologie diagnostique et thérapeutique de l'Hôpital Foch, établi en 2002, est le seul de son genre dans l'Ouest francilien. Il accueille, diagnostique et traite des patients non seulement de la région, mais aussi de toute la France et de l'étranger.**

Collaborant avec divers services de l'hôpital, notamment ceux faisant partie de l'axe neurosciences (neurologie et neurochirurgie), le service de neuroradiologie se compose de deux secteurs principaux : le secteur diagnostique et le secteur interventionnel (ou thérapeutique).

**Le secteur du diagnostic** utilise le plateau technique d'imagerie, qu'il partage avec le service de radiologie générale (3 IRM et 3 scanners). Il assure le diagnostic de toutes les pathologies du système nerveux central (cerveau et moelle épinière), du rachis ou de la sphère ORL. L'expérience acquise par les médecins pratiquant la neuroradiologie diagnostique les place en tête des spécialistes français de la discipline, et la qualité de leur enseignement attire de nombreux internes du diplôme d'études spécialisées (DES) désireux de se former à la spécialité.

**Dans le secteur interventionnel**, au « radiobloc » (dans une salle d'angiographie dédiée à la spécialité), sont traitées par voie endo-artérielle ou endo-veineuse les pathologies vasculaires cérébrales et de la tête et du cou (anévrismes, malformations artérioveineuses du cerveau et de la moelle, fistules dures, certaines tumeurs...) ainsi que, par ponctions percutanées, les pathologies ostéo-articulaires du rachis (infiltrations, vertébroplasties, biopsies...). La réputation du service attire des médecins du monde entier, venus apprendre les bases des traitements

dédiés aux pathologies vasculaires cérébro-médullaires ou maxillo-faciales ou acquérir des connaissances liées à des pathologies rares. Ces deux secteurs travaillent en étroite collaboration avec les services de neurologie et de neurochirurgie de l'hôpital et de centres périphériques pour prendre en charge en urgence 24h/24 des patients souffrant d'AVC. L'Hôpital Foch est l'un des plus importants hôpitaux franciliens pour le traitement par thrombectomie de ces affections.

Le service est labellisé « centre constitutif de référence nationale pour maladies rares » pour les affections vasculaires cérébro-médullaires et attire des patients au-delà de la sphère francilienne, voire adressés de nombreux centres étrangers.

Pour la prise en charge des enfants, l'hôpital Foch (institution ne prenant en charge que les adultes) a passé une convention avec l'Hôpital Fondation Rothschild (qui possède un secteur de neurochirurgie et de neurologie pédiatrique de pointe). Cette activité interventionnelle pédiatrique consacrée à des enfants (du nouveau-né à l'adolescent) référencés spécifiquement aux praticiens de Foch est une des plus importantes sur le territoire national avec un recrutement français et international. La recherche clinique est une priorité du service, avec une forte implication de l'équipe dans des essais cliniques et des projets innovants.



**Dr Georges Rodesch**  
Chef de service



**Dr Arturo Consoli**  
Adjoint au chef de service

## 648

Nombre de séjours < 24h

Foch développe un projet ambitieux visant à développer une infrastructure pour la thrombectomie mécanique contrôlée à distance, offrant un traitement plus rapide aux patients éloignés.

En outre, le service explore de nouvelles stratégies thérapeutiques pour des affections telles que les pathologies veineuses cérébrales associées aux acouphènes pulsatiles et à l'hypertension intracrânienne idiopathique, démontrant son engagement envers l'amélioration des soins pour ces patients. Avec sa participation active à des congrès et sa production scientifique étendue (près de 800 cours et conférences dans des congrès nationaux et internationaux et plus de 300 publications), le service de neuroradiologie de l'Hôpital Foch demeure un leader dans son domaine, continuant à promouvoir l'avancement de la neuroradiologie tant au niveau national qu'international.



## Faits marquants 2024

- Poursuite de l'activité du service comme centre de référence constitutif national de maladies rares pour la pathologie neurovasculaire;
- Succès du séminaire international DEF organisé chaque année par l'Hôpital Foch avec orateurs et participants internationaux;
- Poursuite de la co-organisation du séminaire international ABC WIN regroupant plus de 500 praticiens pratiquant la neuroradiologie interventionnelle;
- Retour à Foch du Dr Arturo Consoli, Maître de conférences universitaire -praticien hospitalier dans le service, de son année de mobilité à Toronto, où il a travaillé sur la robotique en neuroradiologie et sur de nouveaux projets nouveaux, telle la prise en charge des acouphènes. Développement à Foch de nouveaux protocoles diagnostiques dédiés aux acouphènes;
- Renforcement des collaborations et de la mise en place de « centres A » franciliens choisis par l'ARS et dédiés spécifiquement à la thrombectomie mécanique et dont Foch est le soutien;
- Poursuite des collaborations scientifiques avec la Fédération Mondiale De Neuroradiologie Interventionnelle (WFITN) et des hôpitaux étrangers (Karolinska de Stockholm, Hôpital Neurologique de Linz-Université Kepler);
- Mise en place de l'étude GENE-MAV en collaboration avec l'Hôpital Fondation Rothschild et l'Hôpital Universitaire St Luc à Bruxelles, dédiée à l'étude des pathologies génétiques sous tendant les malformations vasculaires artério veineuses du système nerveux central.



# Oncologie

**Soigner et prendre soin restent les missions fondamentales du service d'oncologie, qui travaille en étroite coordination avec les services de médecine, chirurgie et radiologie pour offrir une prise en charge holistique et personnalisée à chaque patient.**

## Accès aux molécules innovantes et recherche clinique :

L'UPPO (Unité de phase précoce en oncologie) est l'unité centrale de réalisation des essais thérapeutiques de phase précoce, incluant des études de première administration chez l'homme. En 2025, le lancement d'une étude à promotion FOCH (étude DOVIPA) portant sur une nouvelle immunothérapie pour les cancers du pancréas métastatiques marque une avancée prometteuse.

## Soins de support et soins palliatifs :

L'équipe mobile de soins palliatifs continue d'accompagner les patients en proposant un hôpital de jour de soins de support multidisciplinaire et pluriprofessionnel. Cet accompagnement favorise également le maintien à domicile des patients en perte d'autonomie. Grâce à l'Institut Line Renaud, les patients bénéficient de soins de

support adaptés et personnalisés dès le début de leur prise en charge thérapeutique, incluant des activités comme l'activité physique adaptée, l'auriculothérapie, la socio-esthétique et la sophrologie. En 2024, plus de 400 patients ont été accueillis, permettant une meilleure tolérance des traitements anticancéreux et une anticipation des effets secondaires chroniques.

## Notre ambition :

- S'appuyer sur les forces de l'oncologie – cohésion, expertise, humanité, bienveillance – et être une communauté de soignants reconnue au service du patient;
- Être une équipe dynamique, efficace où l'écoute et la communication sont au cœur de la collaboration;
- Être un site de référence dans la prise en charge des patients atteints de cancer.



**Dr Philippe Beuzeboc**  
Chef de service



**Pr Jaafar Bennouna**  
Chef de service

# 8 429

Patients vus en consultation en 2024

# 685

Nombre de séjours > 24h

# 8 628

Nombre de séjours < 24h



## Faits marquants 2024

- Obtention du CLIP2, un label INCA, en collaboration avec Gustave Roussy, afin de renforcer le développement de la recherche clinique et l'accès aux nouvelles thérapeutiques. Cette labellisation fait suite à l'autorisation par l'ARS de réaliser des essais thérapeutiques de molécules innovantes chez l'homme;
- Consolidation de l'intégration des soins de support dans la stratégie thérapeutique multidisciplinaire, pour une prise en charge globale et coordonnée des patients avec l'Institut Line Renaud (ILR);
- Consolidation de la mise en place de nouveaux essais thérapeutiques permettant l'accès pour les patients à une prise en charge optimale;
- Optimisation de l'activité de l'hôpital de jour reposant sur la fluidification du parcours patient et l'intégration d'un suivi digitalisé à distance personnalisé, continue et adaptée;
- Mise en place d'une consolidation d'onco-génétique à l'hôpital FOCH en collaboration avec Gustave Roussy;
- Lancement en 2024 de nouvelles sessions de formation : les premières Journées des Soins de Support pour les soignants et les Rencontres Ville-Hôpital pour les médecins généralistes qui compte tenu de leur vif succès seront reconduites en 2025.

## Ophtalmologie

**Ultraspécialisé et aux compétences pointues, le service d'ophtalmologie bénéficie de plateaux d'examens modernes et d'un bloc opératoire dédié pour assurer à ses patients une prise en charge optimale.**

Le service d'ophtalmologie est spécialisé dans la prise en charge programmée ou en urgence de toutes les maladies rétinienne et des pathologies du segment antérieur de l'œil, et en particulier de la cataracte, avec un traitement chirurgical en ambulatoire dont il a été le pionnier et offrant aux patients plusieurs corrections possibles (myopie, astigmatisme, hypermétropie et presbytie). L'équipe propose également, en collaboration avec la Fonda-

tion ophtalmologique Rothschild, une consultation de chirurgie réfractive permettant dans certains cas de retrouver une vision sans lunettes. Sont aussi traités les pathologies rétinienne (par exemple, la dégénérescence maculaire liée à l'âge, DMLA), les inflammations oculaires ou encore le glaucome, ainsi que les pathologies cornéennes, avec des techniques chirurgicales avancées telles que la greffe de cornée.



**Dr Vincent Pierre-Kahn**  
Chef de service

# 19 879

Patients vus en consultation en 2024

# 1 786

Nombre de séjours < 24h



# Pneumologie

Centre d'excellence pour la prise en charge de l'ensemble des maladies respiratoires, le service est reconnu nationalement et internationalement pour ses expertises en soin et en recherche dans le cadre de nombreuses pathologies respiratoires : asthme sévère, BPCO, infections, oncologie pulmonaire, mucoviscidose, atteintes respiratoires des malades allogreffés de cellules souches ou atteints de déficit immunitaire primitif, transplantation pulmonaire, pathologies du sommeil.



Pr Antoine Magnan  
Chef de service



## Faits marquants 2024

- Ouverture de l'Hôpital de jour de pneumologie, permettant une prise en charge en ambulatoire adaptée aux évolutions diagnostiques et thérapeutiques des maladies respiratoires;
- Développement de l'activité d'allergologie, avec l'arrivée d'une nouvelle allergologue et l'ouverture de l'HDJ de pneumologie;
- Activité soutenue de greffe pulmonaire (74 en 2024);
- Ouverture de l'HDJ mutualisé d'oncologie, facilitant l'accès à l'innovation pour les patients;
- Création de la Clinique Universitaire des Bronches (CUB).

# 18 555

Patients vus en consultation en 2024

# 1 464

Nombre de séjours > 24h

# 5 095

Nombre de séjours < 24h





## Psychiatrie

**Le service de psychiatrie de l'Hôpital Foch est une unité d'hospitalisation en soins libres prenant en charge des patients consentants, souffrant notamment de troubles anxieux et de troubles de l'humeur dans leur phase aiguë, assez souvent envahis par des idées suicidaires.**

Le service de psychiatrie de l'Hôpital Foch est une unité d'hospitalisation en soins libres prenant en charge des patients consentants, souffrant notamment de troubles anxieux et de troubles de l'humeur dans leur phase aiguë, assez souvent envahis par des idées suicidaires.

Ce service, composé de 14 chambres individuelles, apporte aux patients un cadre rassurant, contenant et chaleureux. L'équipe soignante, dévouée et

attentive, assure un suivi personnalisé avec une approche humaine et bienveillante.

Le service assure aussi des missions transversales en travaillant en collaboration étroite avec les autres services de l'hôpital, tant pour donner des avis psychiatriques que pour demander des avis somatiques spécialisés. Un psychiatre est dédié chaque jour pour assurer les avis psychiatriques au sein des urgences générales de l'hôpital.



**Dr Bérénice Gardel**  
Chef de service



### Faits marquants 2024

- L'évènement important de l'année a été le déménagement du service en juin 2024, dans des locaux neufs, pensés et organisés en respectant la confidentialité, la dignité et le bien-être du patient, accessible aux personnes en situation d'handicap. La majorité des chambres donnent sur le jardin Grégory Lemarchal et un espace convivial est réservé aux patients et à leurs familles. Des séances d'art-thérapie et de musicothérapie peuvent être proposées aux patients.

# Réanimation

**Le service de réanimation est constitué d'une équipe médicale et paramédicale disponible 24h/24 et 7j/7 pour assurer la prise en charge des patients souffrant de défaillances aiguës des organes vitaux : le cœur, les reins, le système nerveux central, le foie et le système hématologique.**

En lien avec les différents services cliniques de l'hôpital et les urgences, pour des demandes de prise en charge, le service de réanimation a aussi pour mission l'accueil des transplantés pulmonaires, des urgences neuro-chirurgicales et neurovasculaires, ainsi que des patients transportés par les équipes mobiles d'urgence et de réanimation (SMUR). En outre, la réanimation joue le rôle d'hôpital de recours pour les structures avoisinantes qui ne disposent pas de services de réanimation. Les visites des proches sont possibles 24h/24. L'activité du service repose sur des techniques spécialisées, telles que le monitoring continu des fonctions vitales, et des moyens diagnostiques, comme les échographies et les examens biologiques. Des

dispositifs thérapeutiques de suppléance des fonctions vitales (dialyse, respirateurs) sont également utilisés. Les équipes assurent aussi la formation pratique des internes en médecine, reçoivent en stage des étudiants hospitaliers et proposent des programmes de formation continue en médecine intensive, réanimation et médecine d'urgence. Elles organisent également une large gamme d'ateliers de simulation haute-fidélité, mettant notamment l'accent sur le facteur humain en situation de crise. En collaboration avec la Délégation à la Recherche Clinique et à l'Innovation (DRCI), le service participe à divers programmes de recherche menés au niveau local ou national.



**Dr Charles Cerf**  
Chef de service

## 725

Nombre de séjours > 24h

## 18

Nombre de séjours < 24h



## Faits marquants 2024

- Renouvellement de l'Équipe de Prévention du Risque Infectieux;
- Travail sur la Qualité de Vie des équipes soignantes et médicales lors d'un séminaire dédié à l'esprit collaboratif et la communication interpersonnelle;
- Amélioration du vécu des patients et de leurs proches en travaillant sur les bruits anxiogènes en chambre;
- Préparation de l'ouverture d'un HDJ post-réanimation pour 2025;
- Renforcement de l'activité de simulation pour les équipes afin d'acquérir, renforcer et entretenir les gestes techniques.

# Service d'accueil des Urgences

L'année 2024 a été marquée par l'arrivée d'un nouveau chef de service, le Dr Benoît Doumenc. Son objectif : faire oublier aux patients l'image détériorée dont pâtissent les services d'urgences partout en France. Cela passe aussi bien par des mesures prises à l'égard des patients, de leurs proches que du personnel.

Service résolument transversal, les urgences accueillent, en collaboration avec les services d'imagerie et de biologie clinique mais aussi avec l'ensemble des spécialités, des patients souffrant de pathologies médicales comme chirurgicales. La position du service d'accueil des urgences de l'Hôpital Foch lui conférant une grande facilité d'accès aux plateaux techniques de l'hôpital, une énergie particulière est mise dans le renforcement de la collaboration avec les autres services de l'hôpital, pour créer de nouvelles filières. Un soin particulier est apporté au grand âge grâce à une équipe gériatrique

présente au sein même du SAU. Le service poursuit sa réorganisation avec notamment un travail centré sur le parcours des patients et de leurs proches, y compris en salle d'attente. Installés au cœur des urgences, le centre médical d'appui et la maison médicale de garde assurent la permanence des soins en médecine générale afin de désenclaver le service et accueillir de plus en plus de patients. Autre axe prioritaire du service d'accueil des urgences : favoriser le recrutement et accueillir ainsi de nouveaux urgentistes, pour toujours mieux répondre aux besoins de la population et de l'hôpital.



**Dr Benoît Doumenc**  
Chef de service

## 38 164

Passages aux Urgences

## 6 778

Nombre de séjours > 24h

## 4 196

Nombre de séjours < 24h



## Faits marquants 2024

- L'exception devient la règle : un proche est désormais admis à accompagner chaque patient.
- Opération « Zéro brancards dans les couloirs » : fer de lance du service, cette politique limite la surmédicalisation des patients et leur couchage systématique, tout en garantissant leur dignité et la bienveillance des équipes à leur égard;
- Réorganisation des transmissions entre soignants et médecins, pour encourager une communication transversale et interdisciplinaire;
- Renforcement des liens avec les partenaires de ville et les hôpitaux voisins;
- Proposition de l'application Follow Me aux patients pour une meilleure information sur leur parcours.





# Urologie

**Le service d'urologie de l'Hôpital Foch est connu pour être un leader national, notamment dans le domaine de la cancérologie urologique. Il a acquis une renommée mondiale sur le plan de la recherche chirurgicale en particulier sur le remplacement de la vessie (cancer de vessie).**

Le service d'urologie, reconnu comme le meilleur de France dans sa spécialité, se distingue par une activité clinique particulièrement dense, centrée sur les pathologies des reins, des voies urinaires et du système reproducteur masculin. Il couvre un vaste bassin de population, englobant largement les départements des Hauts-de-Seine (92) et des Yvelines (78). Grâce à une collaboration étroite avec l'oncologie médicale, le service contribue activement à des études internationales sur de nouveaux traitements ciblés et des approches d'immunothérapie. Parmi ses projets phares, figure la gestion d'une importante cohorte de patients atteints de cancers de la vessie, en partenariat avec l'Institut Gustave Roussy.

Acteur clé de la recherche française en urologie, le service s'illustre dans les domaines des cancers de la vessie, de la prostate et du rein, avec des travaux régulièrement présentés et cités lors de congrès internationaux. En matière de transplantation rénale, une excellente synergie avec le service de néphrologie, soutenue par le solide partenariat entre les Professeurs Thierry Leuret et Alexandre Hertig, ainsi que par l'implication du docteur Yanish Soorojebally, contribue à des résultats remarquables. Deux projets novateurs sont actuellement en cours : un programme de xénotransplantation rénale à partir de reins de porc et une initiative de greffe de pénis, menée en collaboration avec le CHU de Lyon Sud.



**Pr Thierry Leuret**

Chef de service

## 21 757

Patients vus en consultation en 2024

## 2 271

Nombre de séjours > 24h

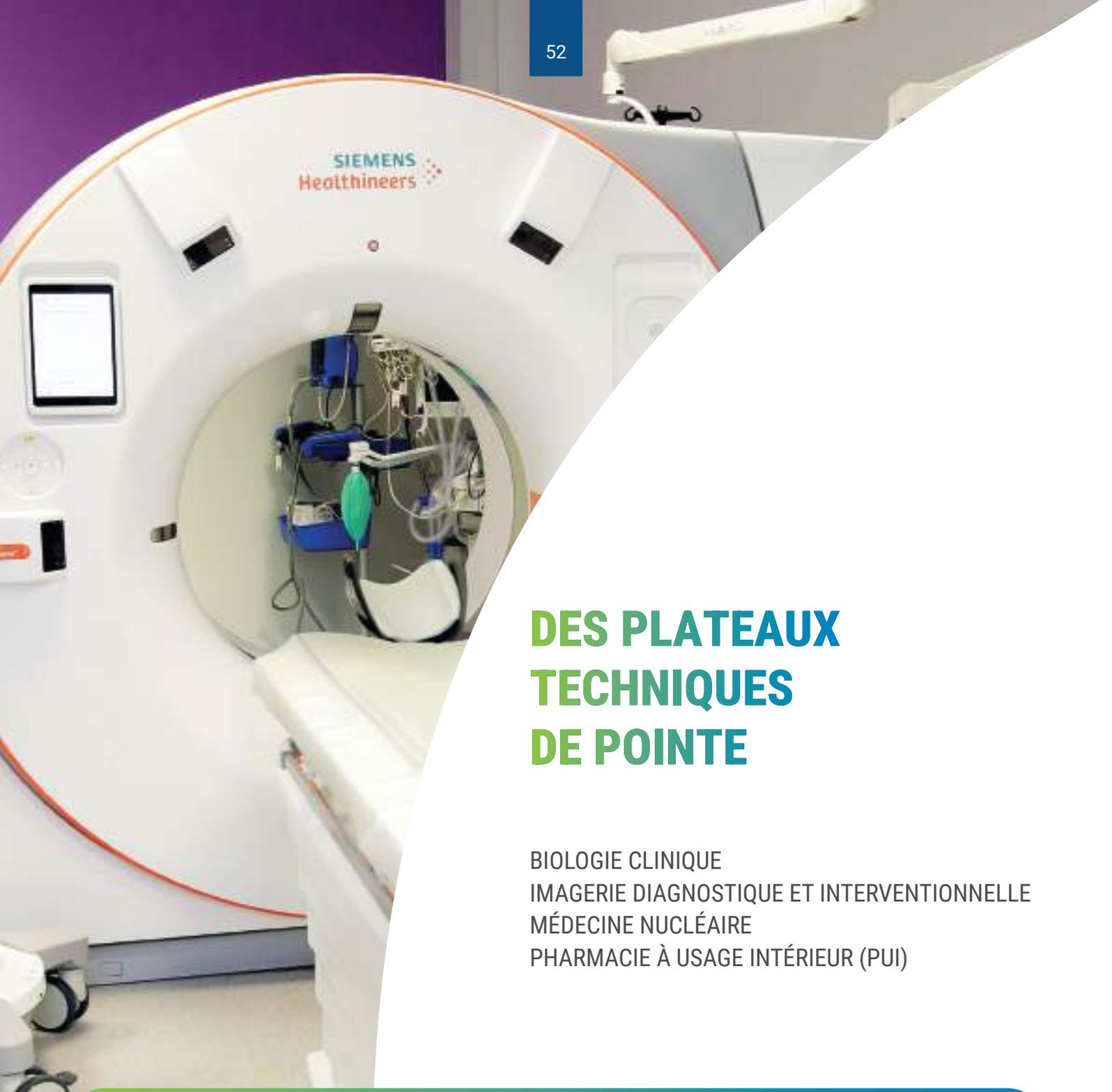
## 1 352

Nombre de séjours < 24h



## Faits marquants 2024

- Classement au premier rang national (Palmarès du Point) pour l'activité onco-urologique en France (cancer de la vessie, de la prostate et du rein);
- Regain important de l'activité de greffe rénale avec une proportion importante de donneurs vivants apparentés;
- Activité endoscopique : utilisation de la technologie laser pour l'adénome de la prostate;
- Augmentation de l'activité universitaire avec 2 PUPH, 3CCA, 2 docteurs juniors & 6 internes.



## DES PLATEAUX TECHNIQUES DE POINTE

BIOLOGIE CLINIQUE  
IMAGERIE DIAGNOSTIQUE ET INTERVENTIONNELLE  
MÉDECINE NUCLÉAIRE  
PHARMACIE À USAGE INTÉRIEUR (PUI)



### Plateau Technique

#### Imagerie radiologique conventionnelle

- 3 salles de radiologie conventionnelle numérisées avec capteur plan
- 3 échographes
- 1 panoramique dentaire et un Cone Beam
- 1 mammographe

#### Équipements lourds

- 3 IRM
- 3 Scanners

# Anatomie et cytologie pathologique

**Le service d'anatomie et cytologie pathologique de l'Hôpital Foch s'intègre dans une structure présentant une activité chirurgicale d'expertise dans de nombreuses spécialités (chirurgies thoracique, urologique, ORL, digestive et gynécologique pelvienne et sénologique, neurochirurgie) avec une nette orientation cancérologique.**

Le service prend en charge environ 70 dossiers par jour comprenant des prélèvements tissulaires (biopsies et pièces opératoires) et cytologiques. L'activité est variée et sectorisée par l'intermédiaire d'une organisation en binômes voire en trinômes de médecins référents.

Le département de pathologie est ainsi multidisciplinaire et dynamique, et comporte de nombreux domaines d'expertise, notamment en pathologie thoracique (médicale et chirurgicale, en oncologie, transplantation pulmonaire et réanimation des maladies respiratoires), en pathologie urologique (voies urinaires excrétrices, prostate et organes génitaux masculins),

mais également au sein d'autres secteurs tels que la pathologie digestive, la gynécopathologie, la neuropathologie et la pathologie ORL.

Dans une volonté d'offrir aux patients le meilleur service médical rendu, par le biais de la précision diagnostique et de l'actualisation technologique, le service est présent dans plusieurs partenariats collaboratifs pour les examens de pathologie moléculaire, les demandes d'expertise et la mise en place d'un projet de pathologie digitale. Il s'engage également dans une démarche qualité et un processus de certification.



**Dr Morgan Tourne**  
Chef de service

## 17 155

Dossiers d'anatomopathologie traités en 2024



## Faits marquants 2024

- Développement de nouveaux partenariats collaboratifs en pathologie moléculaire dans le but d'améliorer le service médical rendu aux patients, notamment à travers une réduction du délai de rendu des résultats;
- Développement d'une activité de FISH HER2 interne à l'établissement, visant notamment à optimiser la prise en charge des patient(e)s présentant un cancer du sein ou de l'estomac;
- Développement d'une activité de cytologie cervico-utérine et de typage HPV interne à l'établissement en collaboration avec les services de Gynécologie Obstétrique et de Biologie Clinique, visant à développer l'implication de l'Hôpital Foch dans le dépistage du cancer du col utérin;
- Développement de la Macroscopie déléguée visant à augmenter le temps d'expertise diagnostique des médecins pathologistes tout en permettant une diversification d'activité supplémentaire pour les techniciens du laboratoire;
- Développement de la démarche qualité au sein du service afin de répondre aux exigences de la certification;
- Poursuite de la transition vers la pathologie digitale et renouvellement de notre parc d'automates dans un objectif d'actualisation technologique et d'amélioration du service médical rendu.

## Biologie médicale

**Le service de biologie médicale assure l'analyse des liquides biologiques, avec pour objectif d'identifier l'origine physiopathologique d'une maladie et de surveiller l'efficacité des traitements.**

**Le service comprend :**

- Un plateau technique polyvalent ouvert 24h/24, 7j/7 pour les examens demandés en urgence (glycémie, bilans hépatiques et rénaux, diagnostic infection, anémie ou anomalies de la coagulation, détermination des groupes sanguins...);
- Un secteur d'examens spécialisés pour l'étude des globules blancs et de l'hémoglobine, les dosages de médicaments, les recherches génétiques... ;
- Un secteur de microbiologie pour le diagnostic des maladies virales et bactériennes (examen cytotactériologique des urines, hémocultures, diagnostic de la tuberculose, de la Covid-19, mesure des charges virales pour l'hépatite C et le virus du SIDA) ;
- Un secteur d'aide médicale à la procréation.



**Pr Marc Vasse**

Chef de service

**55 800 823**

De B produits y compris pour le labo de PMA



### Faits marquants 2024

- Internalisation du dosage des chaînes légères libres pour le suivi des patients atteints de myélome multiple des os et de différents tests comme la nystatine C (détermination de l'insuffisance rénale), le dosage des sous-classes d'immunoglobulines ou la recherche de nouveaux auto-anticorps pour le diagnostic des maladies auto-immunes;
- Extension du GCS « Laboratoire de l'Hôpital Foch et de l'Ouest parisien » à la Clinique Saint-Jean de Gennevilliers;
- Achèvement du protocole de recherche QUANTRANS pour évaluer le risque hémorragique au cours des transplantations pulmonaires;
- Signature d'un partenariat entre la société DeepIA et le laboratoire pour évaluer l'intérêt de l'Intelligence Artificielle en Biologie.

# Imagerie

**Le service d'imagerie diagnostique et interventionnelle est un service transversal, travaillant avec l'ensemble des services de l'hôpital, pour le diagnostic, le traitement et le suivi des patients.**

Qu'elle soit à visée diagnostique ou interventionnelle, l'imagerie médicale est un outil plus que jamais incontournable de la prise en charge des patients, qui fait l'objet de constantes avancées technologiques. Le service d'imagerie bénéficie d'un vaste plateau technique de haute technologie et met de plus en plus à profit l'intelligence artificielle. Il a pour objectif de sans cesse améliorer la qualité et les délais des examens dispensés aux patients externes comme internes, y compris

les urgences. L'imagerie interventionnelle reste un axe de développement majeur. La multiplication des techniques mini-invasives guidées par imagerie permet de proposer à toujours plus de patients des traitements plus confortables et une récupération plus rapide. Pour mener à bien les missions du service d'imagerie auprès des patients, l'équipe, déjà ultraspécialisée, se forme en continu sur les développements techniques et technologiques de sa discipline.



**Dr François Mellot**  
Chef de service

**31 778**

Scanners réalisés

**19 137**

IRM réalisés



## Faits marquants 2024

- L'année 2024 a été marquée par l'implémentation des techniques de traitement per cutané des tumeurs par micro-ondes, très utiles pour les tumeurs hépatiques. Cette technique vient en complément des techniques de cryothérapie et de traitement par radio- fréquence dont nous disposons déjà.
- Nous poursuivons notre programme de dépistage du cancer du poumon et des risques cardio-respiratoires liés au tabac qui a fêté son premier anniversaire.



## Médecine nucléaire

**Les techniques d'imagerie de la médecine nucléaire ne cessent de se perfectionner, grâce aux constantes évolutions technologiques et aux progrès pharmacologiques à destination des outils d'étude, de diagnostic et de suivi.**

Le principe de la médecine nucléaire est d'étudier la distribution in vivo, chez des patients, de cibles ou processus biologiques, à des fins diagnostiques et thérapeutiques grâce à l'utilisation de traceurs spécifiques de ces cibles ou processus, auxquels on accroche un atome radioactif que l'on peut suivre par imagerie. Au sein du service, deux méthodes d'imagerie sont utilisées : la scintigraphie et la TEP (tomographie par émission de positon). En 2024, le service a mis l'accent sur l'innovation en matière de progrès technique et pharmaceutique, et nous avons notamment vu l'arrivée

de plusieurs nouveaux traceurs pour la prise en charge du cancer de la prostate. En matière de traceurs PSMA, après l'introduction du 18 fluor PSMA 1007 en 2022, nous utilisons désormais le 18F-DCFPyL, celui-ci pouvant être utilisé dès le début de la prise en charge pour le bilan d'extension des cancers de la prostate ainsi que dans les situations de récurrence biologique. En parallèle, nous avons à présent à disposition un logiciel d'aide à l'interprétation par intelligence artificielle, qui nous permet d'améliorer la qualité de l'interprétation de ces examens.



**Dr Léa Turpin**  
Chef de service

**5 728**

Patients vus en consultation en 2024



### Faits marquants 2024

- Amélioration de l'accès à la TEP/TDM PSMA pour les patients atteints de cancer prostatique et mise en place de l'utilisation du 18F-DCFPyL;
- Utilisation un logiciel d'aide à l'interprétation par intelligence artificielle des TEP/TDM PSMA;
- Reprise de l'activité des épreuves d'effort en collaboration avec la cardiologie (test de stress avant la scintigraphie myocardique).



## Pharmacie

**La pharmacie à usage intérieur (PUI) travaille avec l'ensemble des services de soins de l'hôpital 24h/24 et 7j/7 et remplit de nombreuses missions en lien avec la fourniture sécurisée de médicaments.**

La première mission du service de pharmacie de l'hôpital est l'approvisionnement 24h/24 et 7j/7 en médicaments et en dispositifs médicaux stériles, en assurant la traçabilité, la fiabilité et la sécurité des produits depuis les fournisseurs jusqu'à l'administration aux patients. L'équipe est également chargée de la préparation des chimiothérapies et des médicaments radio-pharmaceutiques et de la dispensation des médicaments dérivés du sang. Elle assure en outre la stérilisation des instruments chirurgicaux utilisés en bloc opératoire, disposant pour cela d'un plateau de stérilisation moderne et entièrement informati-

sé (cette prestation est aussi proposée aux établissements environnants). Enfin, la PUI a une activité de rétrocession des médicaments aux patients, d'analyse des prescriptions et de conciliation médicamenteuse (prévention et interception des erreurs). Le service de pharmacie joue un rôle important dans les activités d'enseignement et de recherche de l'u en collaboration avec les services cliniques. Il participe à la pharmacovigilance et à la matériovigilance et aux actions de sécurisation du circuit des médicaments et des dispositifs médicaux stériles.



**Dr Brigitte Bonan**  
Chef de service

### 22 465

Nombre de préparation de chimios en 2024

### 762 000

Nombre de doses préparées par le robot

### 3 877 970

Nombre d'UO de stérilisation



## Faits marquants 2024

- Implication de l'ensemble de l'équipe pharmaceutique sur la certification de l'établissement : dotations des unités de soins médicaments et dispositifs médicaux, mise en place des listes de médicaments à risque, sécurisation des différents circuits, stérilisation, radiopharmacie, préparation des anticancéreux avec sécurisation de l'administration;
- Mise en place de 6 stockeurs de dispositifs médicaux stériles ayant permis une rationalisation des références ainsi qu'une baisse de stock significative;
- Obtention de l'autorisation ARS pour les Médicaments Thérapeutiques Innovantes avec le service d'oncologie : démarrage des travaux, formation des pharmaciens;
- Site leader en France pour la qualification et l'utilisation depuis juin d'un logiciel d'intelligence artificielle en pharmacie clinique (PHARMIA);
- Poursuite du développement de la simulation en pharmacie clinique pour les internes de la pharmacie. Nombreuses visites de notre centre : CHU Rouen, CHU Nice, HU Genève...;
- Mise en place de Doctolib afin de faciliter la prise de RDV des patients pour la rétrocession des médicaments.



NOS CENTRES  
“**FOCH EN VILLE**”



## MAISON DES SOINS DE SUPPORTS - INSTITUT LINE RENAUD

**L'Institut Line Renaud fait partie des 5 seuls centres labellisés « Centre d'Excellence des Soins en oncologie de Support ». Labellisé en 2024, il a pour ambition d'ouvrir la voie à un modèle national.**

Hôpital à la pointe de la chirurgie du cancer et de sa prise en charge médicale, l'Hôpital Foch a été l'un des hôpitaux pionniers dans l'organisation des soins de support (ensemble des soins et soutiens nécessaires aux personnes malades, parallèlement aux traitements spécifiques des maladies graves). Ces soins de support, érigés en priorité de santé publique, font aujourd'hui partie intégrante du parcours de soins en oncologie en participant à l'augmentation de la durée de vie des patients. Ils permettent également d'améliorer la qualité de vie des patients et de leur entourage sur les plans physiques, psychologiques et social.

**L'Institut Line Renaud propose à chaque patient un parcours médicalisé de « soins complémentaires » sur mesure durant six mois, en continuité avec l'expertise médicale de l'Hôpital Foch, et sans reste à charge. Ce parcours est ré-évalué chaque mois, et peut être renouvelé sur demande pour six mois supplémentaires. Chaque mois, les patients ont accès à différentes activités, inspirées directement du rapport de l'INCa :**

- Des soins de base (le « socle de référence ») : prise en charge de la douleur, diététique, psychologique et sociale, familiale et professionnelle;
- Des soins complémentaires : acupuncture, art-thérapie, ergothérapie, massages, réflexologie plantaire, socio-esthétique...

Cet Institut est la première pierre de l'Hôpital Foch vers la création d'un véritable modèle national : un modèle qui proposerait des parcours personnalisés à tous les patients, incluant d'autres pathologies que le cancer et qui serait une première en France.

Enfin, le projet s'accompagne d'une ambition scientifique forte avec le développement de protocoles de recherche sur la qualité de vie, visant à évaluer la pertinence et l'impact des soins de support dans le processus de traitement des malades.

### Et l'expérience patient ?

**98%** DE TAUX DE SATISFACTION DES PATIENTS.

L'écoute et le temps accordé, le professionnalisme des intervenants et l'efficacité de la prise en charge sur les symptômes sont des arguments mis en avant par nos patients.



## CENTRE DE SANTÉ **FOCH-LA DÉFENSE**

Convaincu de la nécessité d'augmenter l'offre de soins en ville et de fluidifier la prise en charge des patients, l'Hôpital Foch a ouvert son premier centre de santé pluridisciplinaire au cœur de la Défense.

**Ce centre de santé situé sur le parvis de la Défense, 12 place des Reflets, est ouvert du lundi au vendredi de 8h à 19h et propose des consultations accessibles en secteur 1, sans dépassement d'honoraires :**

- Des consultations de médecine générale;
- Des consultations de spécialités, assurées par les médecins de l'Hôpital Foch : cardiologie, pneumologie, dermatologie, allergologie, néphrologie, infectiologie/santé sexuelle, gynécologie, ORL, urologie, proctologie...;
- Ce centre de santé est résolument moderne avec des locaux et matériels neufs, à la pointe de la technologie et conviviaux pour les patients et le personnel. Conscient des enjeux écologiques, ce centre applique également une politique «zéro papier», tous les documents étant scannés et intégrés aux dossiers patients communs au centre de santé et à l'Hôpital Foch.

Ce centre de santé, permet à l'Hôpital Foch de confirmer sa volonté d'améliorer toujours plus la prise en charge de proximité des patients et de favoriser la collaboration médecine de ville médecine hospitalière.



### Faits marquants 2024

Participation à la campagne de vaccination HPV des collégiens de 4e dans les établissements scolaires de Rueil, Garches et Puteaux.



## 45 MÉDECINS

(4 médecins généralistes, 41 spécialistes)

## 3 AGENTS ADMINISTRATIFS

# CHECK-UP CENTER **FOCH-LA DÉFENSE**

Près de la moitié des salariés souhaitent désormais que leur entreprise veille à leur santé physique et mentale. Les pouvoirs publics encouragent également ces actions en renforçant le périmètre d'actions des directions des ressources humaines ou des services de santé au travail, et en incitant à prévenir les risques santé qui peuvent apparaître au cours de la vie.

L'Hôpital Foch a créé, au sein de son centre de santé pluridisciplinaire de la Défense (12 place des Reflets, Courbevoie), le check-up center Foch-La Défense.

Ce check-up center met ainsi à la disposition des entreprises de la région parisienne, mais également aux particuliers qui souhaitent prendre soin de leur santé simplement et rapidement, une offre de bilans de santé complets, haut-de-gamme et coordonnés. Ces bilans de santé ont été spécifiquement élaborés par les médecins spécialistes de l'Hôpital Foch en s'appuyant sur leurs expertises médicales et sur les dernières recommandations scientifiques. Ils s'articulent autour d'examens d'imagerie, d'explorations biologiques et fonctionnelles, et de consultations médicales générales ou spécialisées pour dépister les pathologies les plus fréquemment rencontrées (cardiovasculaires, cancers, métaboliques, gynécologiques...). Plusieurs bilans de santé peuvent être proposés en fonction du sexe, de l'âge ou des habitudes de vie des personnes : un bilan général pour tous complété ou non de bilans spécifiques complémentaires (cardio-vasculaire, au féminin, risques liés au tabac) Un parcours de prise en charge complet, coordonné et multidisciplinaire est organisé pour permettre, en une seule demi-journée, d'obtenir un bilan précis de son état de santé.



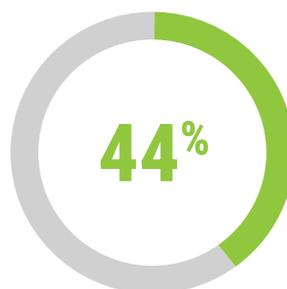
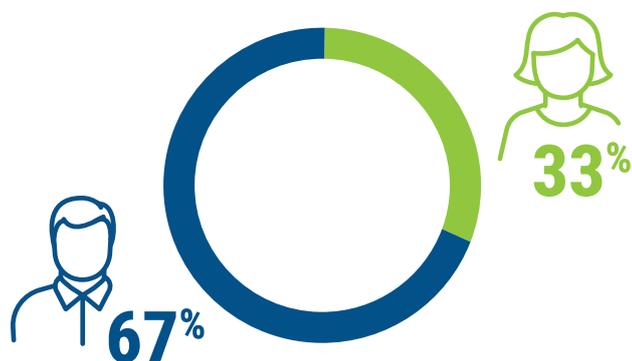
## Un accompagnement complet des personnes

Dans le cas où le résultat du bilan nécessiterait un suivi spécifique ou des examens complémentaires, le check-up center Foch-La Défense peut organiser une prise en charge immédiate au sein des services de l'Hôpital Foch si la personne le souhaite.

## Un accueil haut-de-gamme et respectueux du bien-être des bénéficiaires

Au pied des bureaux d'affaires de La Défense, les locaux du Check-up center Foch-la Défense ont été spécifiquement aménagés pour le bien-être et le confort des personnes. Pour limiter la circulation entre de nombreuses salles, le personnel médical se déplace dans le salon individuel de consultation, décoré avec chaleur et soin pour plus de sérénité et de confidentialité.

33% de femmes et 67% d'hommes font des check-up



44% des check-up sont des bilans généraux complétés d'un bilan cardio-vasculaire

1/5 des bilans généraux sont complétés d'un bilan au féminin dont près de la moitié sont aussi complétés d'un bilan cardiovasculaire

Les 2/3 des bilans de santé sont pris en charge par des entreprises



SORTIE →

10:23

UN HÔPITAL QUI  
FAIT LA DIFFÉRENCE  
**POUR SES PATIENTS**

# Une certification d'excellence au service de nos engagements



En 2024, l'Hôpital Foch a franchi une étape majeure en obtenant une certification exceptionnelle délivrée par la Haute Autorité de Santé. Ce résultat illustre la force de notre engagement collectif en faveur de la qualité et de la sécurité. Il est aussi le fruit du travail rigoureux de l'ensemble des professionnels de l'établissement.



## Une reconnaissance de notre engagement envers les patients

Avec une note de 98 % pour le volet "Patient", la certification souligne que les droits, les besoins et les attentes des patients sont respectés à chaque étape de leur prise en charge. Leur implication active est encouragée, tout comme celle de leurs proches. Ces résultats témoignent de notre capacité à faire du patient un véritable partenaire de soin.



## Des équipes soignantes à la hauteur des plus hautes exigences

Le chapitre "Équipes de soins" a obtenu une note de 99 %, preuve de la compétence, de la coordination et du professionnalisme de nos équipes. Leur aptitude à prévenir les risques, à analyser les événements indésirables et à s'évaluer collectivement constitue un levier majeur de la qualité de notre offre de soins.



## Une gouvernance engagée et visionnaire

L'excellence de notre gouvernance est attestée par une note de 100 % pour le chapitre "Établissement". Notre direction, en lien étroit avec les instances médicales, affirme un leadership fort, favorise le travail en équipe, soutient la qualité de vie au travail et s'inscrit pleinement dans une dynamique d'amélioration continue.



## Des critères impératifs parfaitement maîtrisés

Sur l'ensemble des critères impératifs de qualité et de sécurité des soins, l'Hôpital Foch a obtenu 100 % de conformité, confirmant la robustesse de nos pratiques dans les domaines les plus sensibles : consentement, respect de la dignité, gestion des risques, maîtrise des médicaments, urgences vitales ou encore lutte contre la maltraitance.

## Une fierté collective, un cap pour demain

Ces résultats traduisent une culture profondément ancrée de l'excellence et de l'amélioration continue. Ils sont à la fois une fierté pour l'ensemble des équipes et un encouragement à poursuivre notre engagement au service des patients, avec exigence, éthique et humanité.

# UN ENGAGEMENT FORT AU SERVICE DE L'EXPÉRIENCE PATIENT

## 2ème édition du Challenge Expérience Patient

Suite aux succès du challenge de l'année 2023, nous avons renouvelé l'expérience pour l'année 2024. 13 projets ont été proposés par différents services de soins de l'hôpital. Une forte mobilisation lors de la phase vote a permis de nommer trois lauréats :

- 1 Le projet de médiation animale de l'équipe de Gériatrie
- 2 La boîte à bonnes nouvelles de l'équipe de Pneumologie
- 3 La communication positive de l'équipe d'Anesthésie

Tout au long de l'année 2024, nous avons travaillé à mener à bien ces projets qui ont maintenant vu le jour ! La boîte à bonnes nouvelles et les affiches de communication positives sont installées et nous avons accueilli Toby, notre chien d'assistance sociale début décembre 2024.



## Création de la communauté ETP

L'hôpital Foch comprend 8 programmes d'Education Thérapeutique du Patient (ETP). En discutant avec certains membres desdits programmes, nous nous sommes aperçus du manque de lien entre eux et avec les patients experts. Fort de ce constat, nous avons développé, en collaboration avec la direction de la qualité, une communauté de pratique sur l'ETP. Notre première réunion a eu lieu fin juin 2024 et a été organisée avec l'objectif de partager ensemble les réussites et difficultés de chacun pour travailler à des outils communs.

Par la suite, deux ateliers de co-construction ont été organisés pour travailler ensemble sur la communication autour de l'ETP et sur les outils de suivi. Ces moments d'échanges nous ont permis de mieux comprendre les besoins des professionnels pour leur proposer des solutions adaptées : kit de démarrage pour un programme d'ETP, plateforme de mise en commun des documents, création d'un outil de suivi, réalisation d'une campagne de podcasts...

# Création de la Commission Engagement Patient

Notre travail avec la communauté ETP a mis en évidence le besoin d'une instance pour arbitrer les demandes de création de programme et la formation des patients experts. En parallèle, le nouveau manuel de certification et les dernières recommandations nous poussent à intégrer des patients partenaires dans nos parcours de soins, nos groupes projets ... Afin de répondre à cette demande, nous avons créé la commission Engagement Patient, copilotée par les directions Qualité, Expérience Patient et le Secrétariat Général.

## Les missions de la commission sont les suivantes :

- Encadrer les programmes d'ETP;
- Arbitrer les demandes de création de programme d'ETP et de formation de patients experts;
- Etudier les propositions remontées par la Communauté ETP et lui soumettre des projets;
- Promouvoir les projets d'engagement des patients au sein de l'institution (association de patients, représentants des usagers, patient expert,...)
- Mobilisation de l'expertise des patients.

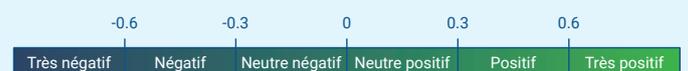
## Le bilan de l'année 2024

En 2024, nous avons recueilli et analysé plus de 8000 verbatims ! Comme l'année dernière, nos verbatims révèlent que le relationnel avec les équipes de soins est le point fort de l'expérience des patients à Foch.

	Volume	Sentiment
<b>Amabilité, respect et considération</b> <i>Personnel</i>	3,394	0,54
<b>Ecoute et attention</b> <i>Personnel</i>	1,920	0,68
<b>Sérieux et professionnalisme</b> <i>Personnel</i>	1,312	0,66

L'année dernière, l'analyse des verbatims avait fait apparaître des thématiques que nous devons améliorer, notamment : la chambre, le service de restauration des patients, la sortie. Et l'analyse de cette année met en évidence que nous nous sommes améliorés ! En 2025, les équipes de la qualité et de l'expérience patient continuent d'accompagner les services de soins pour nous améliorer sur ces sujets. Notamment grâce à un groupe de travail sur les repas à la maternité, le test d'une nouvelle pochette de sortie...

Échelle de sentiment :



## Développement des PREMs

Nouvelle année pour l'expérience patient, nouveau projet : développer des questionnaires d'Expérience Patient, les PREMs. PREMs est l'acronyme de Patient Reported Experience Measures. Cette méthode est une attente du nouveau manuel de certification, et nous travaillons avec la direction de la qualité et les services de soins à leur déploiement.



UN HÔPITAL QUI  
FAIT LA DIFFÉRENCE  
**POUR SON PERSONNEL**

# LES MOMENTS FORTS DE L'ANNÉE

## Les Jeux Olympiques

Tous les collaborateurs de Foch se sont pleinement mobilisés pour répondre présents pendant la période des Jeux Olympiques, qui n'a pas duré que durant l'été : toute l'année, nous avons réalisé de nombreux exercices pour parer à toute éventualité. En retour, certains collaborateurs ont eu la chance d'assister à des épreuves, grâce au Conseil départemental des Hauts-de-Seine.



## Des évènements de sensibilisation

Foch est pleinement engagé dans la prévention et la promotion de la santé : cet engagement se manifeste à chacun des évènements qui ponctue l'année. Asthma Foch, Octobre Rose, Movember, la Journée des associations... Ces journées sont aussi source de convivialité et de lien entre les personnels de l'hôpital et nos patients.



## L'arrivée de Toby

Nous avons cette année accueilli Toby, chien d'assistance sociale éduqué par Handi'Chiens. Son arrivée est le fruit du Challenge Expérience patient 2023, et d'un travail de longue haleine de l'équipe projet (Direction des Investissements, Service de gériatrie et Expérience

Patient). Les soignantes référentes de Toby ainsi que ses référents hébergeurs ont tous été formés pour travailler avec Toby dans les services suivants : gériatrie, médecine interne, neurologie, psychiatrie, équipe mobile de soins palliatifs.



## Deux fêtes du personnel

Chaque fête est l'occasion de célébrer ensemble les réussites collectives de l'hôpital dans un moment de convivialité. Ce sont plus de 600 collaborateurs qui ont partagé ces moments conviviaux autour d'un verre ou sur la piste de danse ! Ces fêtes sont aussi l'occasion de récompenser les équipes gagnantes des différents challenges que nous organisons depuis plusieurs années : Challenge Médicament, Challenge Expérience Patient, ou encore les éco-labellisations dans les services.



## Des équipes engagées dans les challenges

L'implication des équipes dans les challenges témoigne de notre volonté d'amélioration continue de nos pratiques de soin. C'est aussi une incarnation de la solidarité et de la convivialité qui anime les équipes !



# QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL : UN LEVIER STRATÉGIQUE AU SERVICE DES ÉQUIPES ET DES SOINS

À l'Hôpital Foch, la qualité de vie au travail (QVT) s'affirme comme un pilier structurant du projet d'établissement. Dans le prolongement de son engagement reconnu en matière d'expérience patient, l'établissement a consolidé depuis 2023 une politique ambitieuse et structurée pour améliorer les conditions de travail de ses professionnels, convaincu que la qualité des soins est indissociable du bien-être des équipes.

## Une démarche participative et ancrée dans le quotidien

Fondée sur les résultats des enquêtes internes QVT, cette démarche s'est traduite par un renforcement de l'écoute active et de la gestion participative. Tous les encadrants ont été formés aux principes du co-développement, afin de mieux intégrer les réalités de terrain dans les pratiques managériales. Une formation au Process Communication Model (PCM) a également été déployée pour améliorer la communication interpersonnelle et valoriser les complémentarités au sein des équipes.

Des outils concrets ont été mis en place : tableaux d'expression des « irritants » dans les services, analyse quotidienne des retours par l'équipe QVT, QR codes pour recueillir des avis anonymes, et mobilisation du Living Lab comme espace de dialogue et de co-construction.

## Favoriser l'engagement par des initiatives créatives

Pour encourager l'implication collective, l'Hôpital Foch a lancé plusieurs challenges internes. Le challenge « Expérience patient » a notamment permis la création d'initiatives originales : un bar ambulant pour rendre les compléments nutritionnels plus attractifs, ou encore l'adoption de Toby, un chien d'assistance désormais intégré à la prise en charge des patients âgés ou en fin de vie. D'autres concours ont donné naissance à une équipe mobile de bien-être, à une « fury room » pour se défouler, ou encore à un écolabel attribué chaque année à un service engagé dans la transition écologique.

## Mettre en valeur les métiers et renforcer les liens

La reconnaissance des professionnels passe aussi par des dispositifs valorisants : une série de podcasts donne la parole à celles et ceux qui font vivre l'hôpital ; le programme « Vis ma vie » favorise la compréhension mutuelle entre métiers en proposant des immersions croisées. L'enregistrement d'hymnes de services – dont l'un a été récompensé au prix national de la communication interne – renforce la cohésion tout en laissant libre cours à la créativité des équipes.

Malgré un contexte budgétaire contraint, l'établissement a réalisé plusieurs aménagements concrets ces dernières années : rénovation de la verrière de la cantine, modernisation des salles de repos, ouverture d'une salle de sport réservée au personnel, multiplication des moments conviviaux avec deux fêtes annuelles et des budgets dédiés aux événements d'équipe.

## Un dispositif inédit de santé au travail

En 2023, l'Hôpital Foch a ouvert un centre de santé et de prévention entièrement dédié à ses collaborateurs. Ce centre propose, sans reste à charge et pendant les horaires de travail, des consultations spécialisées (psychologie, gynécologie, dermatologie, etc.) sur site. Pour garantir la confidentialité, les professionnels de santé qui y interviennent ne font pas partie du personnel médical de l'hôpital. Ce dispositif, inédit en Europe, suscite un fort intérêt au niveau national et international.





UN HÔPITAL  
QUI S'ENGAGE  
**POUR LA SOCIÉTÉ**

# UN HÔPITAL QUI FAIT LA DIFFÉRENCE POUR L'ENVIRONNEMENT

Face à la perspective du réchauffement climatique inéluctable, l'Hôpital Foch oriente continuellement sa stratégie pour concilier la qualité de soin de ses patients et la protection de notre environnement. Depuis de nombreuses années, nous mettons en place des actions de développement durable pour réduire notre impact sur l'environnement (gestion des déchets, sobriété énergétique, politique d'achats responsable, mobilité durable, gaspillage alimentaire...) en nous appuyant sur nos collaborateurs les plus engagés grâce à un programme d'ambassadeurs.

## Le Bilan d'Émissions de Gaz à Effet de Serre (BEGES) 2023 de l'Hôpital Foch

En 2024, l'hôpital FOCH a réalisé en 2024 son Bilan des Emissions de Gaz à Effet de Serre (BEGES). Ce bilan Carbone a couvert les scopes 1,2 et 3\* permettant ainsi de disposer d'une photographie complète des émissions de GES pour l'ensemble des activités de l'hôpital. Ainsi l'identification des principaux postes émetteurs de GES a permis aux équipes de l'hôpital de définir de possibles actions afin d'alimenter la feuille de route de décarbonation de l'hôpital.

### Les chiffres clés du BEGES

L'achat de médicaments et de dispositifs médicaux représente le premier poste de d'émissions de GES, comme la plupart des établissements de santé. Les émissions associées aux déplacements domicile-travail des salariés et aux déplacements des patients et des visiteurs sont très faibles, en raison de l'emplacement géographique de l'Hôpital, à proximité immédiate de Paris, et de sa desserte optimale par de multiples transports en commun.



**100 TCO<sub>2</sub>e par lit et place**  
(632 lits et places)

**63 000 T CO<sub>2</sub>\***  
(Emissions en 2023)

**N°1 POSTE  
D'ÉMISSIONS GAS**  
(Achats médicaments & Dispositifs)

**- 16%**

(D'émissions sur catégories  
1&2 entre 2011 et 2023)

## Les premiers résultats des actions entreprises en 2023-2024

L'achat de médicaments et de dispositifs médicaux représente le premier poste de d'émissions de GES, comme la plupart des établissements de santé. Les émissions associées aux déplacements domicile-travail des salariés et aux déplacements des patients et des visiteurs sont très faibles, en raison de l'emplacement géographique de l'Hôpital, à proximité immédiate de Paris, et de sa desserte optimale par de multiples transports en commun.

Nos actions ont déjà permis, entre 2023 (année de reporting du présent BEGES) et 2024 (année de publication du présent BEGES), une baisse de 59 tCO<sub>2</sub>e (- 45 tCO<sub>2</sub>e sur les émissions directes, - 13 tCO<sub>2</sub>e sur les émissions indirectes)

### Quelques exemples d'actions :

#### Energie / bâtiment :

- Isolation des planchers bas et points singuliers;
- Création d'un réseau d'éco-ambassadeurs pour encourager les bonnes pratiques et auditer les efforts consentis en interne.

#### Déplacement :

- Installation des parcs à vélos sécurisés à destination des usagers et des salariés Parc à vélo;
- Développement de la téléconsultation.

#### Achats :

- Mise en place d'un outil d'intelligence artificielle afin d'analyser les quantités restantes dans les assiettes de la cantine des salariés;
- Intégration des critères de durabilité et de réparabilité dans les appels d'offre.

#### Déchets :

- Installation d'une broyeuse thermique in situ pour les DASRI.



## Des objectifs ambitieux afin de s'inscrire en cohérence avec les points d'étapes de la Stratégie Nationale Bas Carbone (SNBC).

L'hôpital prévoit une diminution de 11 % des émissions directes et indirectes pour le prochain BEGES en 2027 et vise une réduction globale de 20 % d'ici 2030 grâce à des actions ciblées incluant la réduction de la consommation énergétique, l'intégration des principes d'écoconception dans les pratiques médicales, la poursuite de la démarche d'achats responsables et de gestion durable des déchets.

\*Les scopes 1,2 et 3 couvrent « émissions directes de gaz à effet de serre » et les « émissions indirectes liées à l'énergie ».

\* 63 500 ± 21 357 tCO<sub>2</sub>e soit 34 % d'incertitude.

# UN HÔPITAL QUI FAIT LA DIFFÉRENCE POUR LES PERSONNES EN SITUATION DE HANDICAP

En 2024, l'Hôpital Foch a renforcé ses engagements auprès des personnes en situation de handicap. Le Comité Handicap s'est concentré sur les axes de l'accessibilité et de l'information.

## Accessibilité : Handiconsultation, un parcours spécifique pour les personnes en situation de handicap

Obtention du trophée « Qualité des soins » de l'ARS pour le projet Handiconsultation

La plateforme Handi Consultation a été mise en place afin d'accompagner au mieux les personnes en situation de handicap. Elle a pour but de rendre les parcours de consultations et d'hospitalisations plus accessibles et inclusifs pour nos patients. Elle est gérée par une secrétaire coordinatrice, qui aide les équipes à préparer la venue des patients en situation de handicap, que ce soit pour une consultation ou une hospitalisation.

### Handiconsultation se compose :

- D'une ligne téléphonique dédiée aux patients en situation de handicap, à leurs aidants, à leurs structures de soins spécialisées dans le handicap;
- D'un dépliant à la disposition des structures d'accompagnement médico-social pour les adultes handicapés;
- De supports informatiques avec CO ACTIS Santé sous forme de BD, pour promouvoir l'information accessible aux personnes en situations de handicap et à leurs aidants.

## Renforcer l'accompagnement des personnes en situation de handicap en s'appuyant sur les personnels

La communication professionnels de l'établissement a été renforcée grâce à une boîte à outils mise à disposition sur l'intranet. Le but est d'aider les professionnels à connaître les outils à leur disposition pour accompagner au mieux les patients en situation de handicap et/ou ayant des difficultés d'accès à l'hôpital.



La communication à destination du public a également été renforcée grâce à la réalisation de 4 nouveaux épisodes dans la série de podcasts Parlons Handicap :

- La vie intime des personnes en situation de handicap;
- Le sport adapté;
- L'accueil des patients et accessibilité des officines et des lieux de soins;
- La prise en charge à l'hôpital Foch.

### Renforcer l'accessibilité à l'information pour les usagers

Parce que nous sommes attachées à ce que chaque usager de l'hôpital puisse accéder aux informations qui le concernent, nous avons finalisé en 2024 la traduction du livret d'accueil de l'hôpital en FACile à Lire et à Comprendre (FALC). Il sert de base à la formation du personnel de communication à cette méthode, et ce afin d'améliorer l'accessibilité de nos supports à destination des patients.

# UN HÔPITAL QUI FAIT LA DIFFÉRENCE DANS LA MÉDECINE

## Un véritable engagement dans la promotion de la sante : le centre prévention et travail

**Hôpital promoteur de Santé, l'Hôpital Foch continue à s'investir encore et toujours pour la promotion de la santé.**

Hôpital promoteur de Santé, l'Hôpital Foch continue à s'investir encore et toujours pour la promotion de la santé. Au-delà des différents messages diffusés sur les réseaux sociaux, via sa chaîne de podcasts, les événements organisés lors des grandes journées nationales dans le hall de l'hôpital, Foch a ouvert son Centre Prévention et Travail unique en Europe.

Centre inédit pour préserver la santé des professionnels de santé – axe stratégique défini par le Ministère de la santé dans son plan santé 2021-2025 - faisant converger politique de santé au travail et politique de santé publique : le Centre Prévention & Travail.

En 2024, Foch a accueilli le congrès annuel de Lieux de Santé Promoteurs de Santé et a lancé un programme de dépistage des maladies respiratoires.

## Le congrès annuel LSPS à Foch

**La quatrième édition du congrès des Lieux de Santé Promoteur de Santé LSPS a été organisée à Suresnes (92), en partenariat avec l'hôpital Foch, sur la thématique "Promotion de la santé: Tous.les acteurs.trices. Des perspectives convergentes".**

Le colloque s'est tenu le jeudi 4 avril 2024 et s'est articulé autour de plénières et ateliers permettant à l'ensemble des participants d'échanger sur la mise en place d'actions de promotion de la santé à destination des bénéficiaires comme des professionnels. Cette année, pour la première fois, le colloque LSPS a été précédé d'une conférence. Organisée le 3 avril de 18h à 20h, animée par Paul-Loup Weil-Dubuc et modérée par le Pr François Alla, elle a porté sur L'(in)justice des inégalités sociales de santé.



Ce colloque a été l'occasion de parler Expérience patients avec un table ronde intitulée « La démarche expérience-patient vue d'ailleurs » pour laquelle nous avons eu le plaisir d'accueillir So Yung STRAGA, Présidente de Shared Patient eXperience (SPX) et Joan VINYETS, Responsable de l'expérience patient de l'hôpital Sant Joan de Déu de Barcelone.

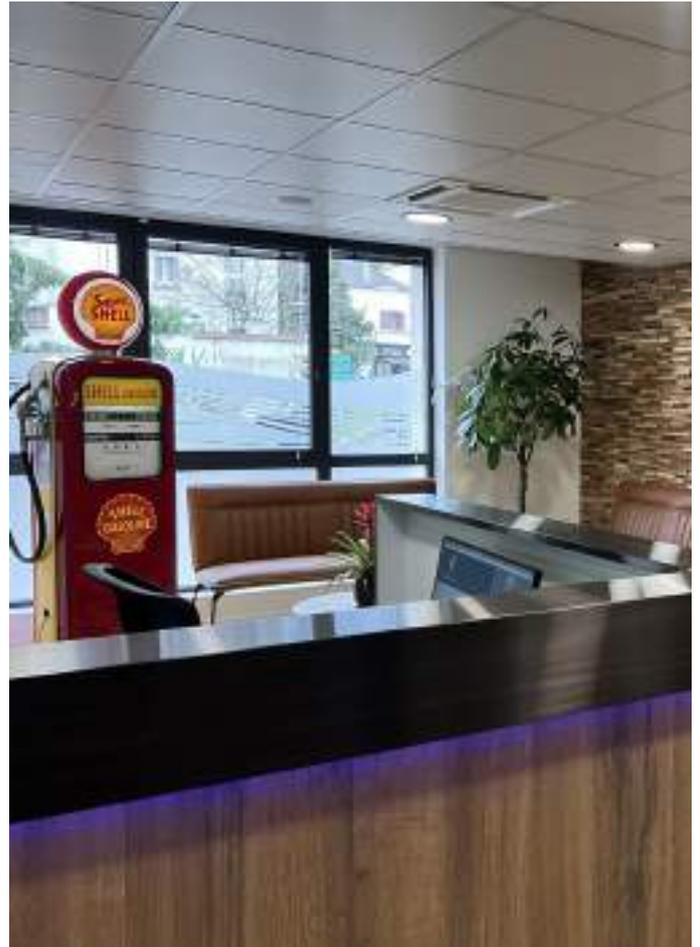
Les participants aux colloques ont pu visiter notre Centre Prévention et Travail, concept unique mis en place à Foch pour prendre soin de ceux qui prennent soin. L'accueil de cet événement a permis de renforcer l'engagement de Foch dans la prévention et la promotion de la santé.

## Il permet à tous les salariés de l'Hôpital Foch, en fonction des problématiques rencontrées sur leur lieu de travail ou du poste occupé, d'avoir accès à :

- Une prise en charge globale, de la « tête au pied », à travers des consultations anonymisées;
- Un large panel de dépistages : dépistage du cancer du col de l'utérus et du sein, bilan visuels, évaluation de la fatigue auditive, dépistage cutané...
- Des ateliers de prévention thématiques sur différents sujets (nutrition, TMS, risques psychosociaux ...)

Le Centre Prévention & Travail répond notamment aux différents freins rencontrés par les professionnels de santé dans l'accès aux soins : manque de temps, difficultés d'organisation, contraintes personnelles ... en proposant un lieu à proximité directe de l'Hôpital, une possible prise en charge sur leur temps de travail ainsi que des consultations optimisées et personnalisées de 20 minutes.

Ce centre travaille en collaboration directe avec la DRCl (Direction de la Recherche Clinique et de l'innovation) pour faire émerger de nouveaux projets novateurs avec le personnel hospitalier.



## Dépister le cancer du poumon

**L'Hôpital Foch a lancé un programme dédié aux maladies respiratoires : du dépistage précoce des maladies cardio-respiratoires via scanner thoracique à la réduction des délais de prise en charge des patients via la filière SOS Diagnostic Poumon.**

En France 10 millions de personnes sont touchées par une maladie chronique des voies respiratoires (cancer du poumon, BPCO, pneumonie, tuberculose, etc), ce qui en fait la 3ème cause de mortalité. Et le tabac accentue encore les dégâts et les victimes : en moyenne, un fumeur sur 2 meurt de son tabagisme, soit 75 000 décès par an. Cancer du poumon, emphysème, maladies cardio-vasculaires sont des comorbidités fréquentes liées à la consommation

régulière du tabac. Conscient qu'un dépistage précoce des risques de comorbidité est primordial pour améliorer la survie des personnes concernées et diminuer drastiquement l'impact sanitaire et économique, l'Hôpital Foch a lancé un programme spécifique dédié aux maladies respiratoires, allant de la prévention avec un diagnostic précoce via scanner thoracique à faible dose, au traitement avec la réduction des délais de prise en charge des patients grâce au lancement de la filière SOS Diagnostic Poumon. 758 patients ont pu être dépistés depuis le lancement de ce programme. 555 patients avec diverses pathologies et à différents stades ont été identifiées (dont 139 pathologies de type sévère).

# LA FONDATION FOCH

**Depuis sa création en 1929, la Fondation Foch, reconnue d'utilité publique, lève des fonds auprès de mécènes afin d'assurer le développement de l'Hôpital Foch et de contribuer ainsi à le maintenir à son niveau d'excellence médicale.**



L'objectif de la Fondation est d'assurer à tous les malades, y compris les plus défavorisés, des soins médicaux et chirurgicaux à la pointe des progrès techniques et de leur faire bénéficier des meilleures conditions de confort et d'accueil.

La Fondation est propriétaire des bâtiments qu'elle a construits. Son statut lui donne pour mission de veiller à la pérennité et au développement de l'hôpital, soit en assurant directement sa gestion, soit en déléguant celle-ci. C'est ce dernier choix qu'elle a effectué en fondant, avec la ville de Suresnes et le département des Hauts-de-Seine, l'Association Hôpital Foch.

Aujourd'hui, en tant qu'ESPIC (Etablissement de Santé Privé d'Intérêt Collectif), Foch s'inscrit dans le service public hospitalier, assure l'accueil de tous sans distinction et sans reste à charge. La Fondation, fidèle à l'esprit de ses fondateurs, s'engage activement à soutenir l'Hôpital Foch dans sa quête d'excellence. Chaque année, elle finance des projets de recherche, de rénovation, d'acquisition d'équipements de pointe et des programmes de formation, contribuant ainsi à faire de l'Hôpital un lieu optimal pour la prise en charge des patients.

De la sélection des projets à leur financement en passant par les campagnes de collecte de fonds, la Fondation vise à garantir le bien-être des patients tout en favorisant le développement d'un modèle d'excellence fondé sur l'exigence et l'innovation pour l'Hôpital Foch.





# RÉSULTATS FINANCIERS

POSTES	31/12/2024
Total des produits (I + III + V)	357 273 118
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	362 290 089
Resultat	- 5 016 971





